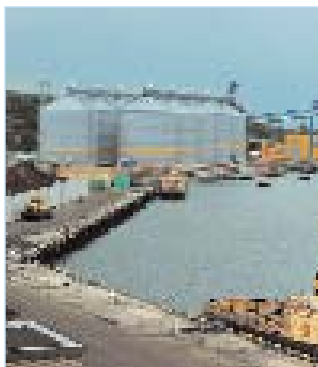




КООРДИНАТЫ: Стр. 5



ТРАНСПОРТ: Стр. 49



ИННОВАЦИИ: Стр. 50



ФИНАНСЫ: Стр. 52

БАЛТИЯ

Порты

- 8 Мал порт, да удал
- 11 Северный порт Палдиски — место, выбранное Петром I

Бизнес-парки

- 12 Индустриальные парки входят в моду
- 15 NP PROPERTIE: ведущий оператор по развитию индустриальных парков
- 15 Бизнес-зоны с тепличным эффектом
- 17 Инкубатор лучше парка

БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ

- 18 Бизнес-консалтинг в странах Балтии
- 18 Латвия: середняки составляют костяк
- 26 Литва: о консолидации рынка говорить рано
- 28 Эстония: легкое и прибыльное дело
- 30 В Балтии доверяют финансовым консультантам
- 31 Стратегия развития бизнеса
- 32 Bridge Capital наводит мосты...
- 34 Все побеждает упорный труд
- 36 ZBC лидирует на рынке внедрения ISO 9000
- 37 Роль инноваций в развитии предприятия
- 38 Решения, нужные вам...
- 39 Деловой климат в Латвии: сегодня и завтра
- 40 Почему холдинги сами занимаются консалтингом?
- 41 О достоверности данных Коммерческого регистра

Лесное хозяйство

- 42 Кто и как управляет лесной кладовой?

Энергетика

- 45 Как избежать зависимости от России

Транспорт

- 48 Философия мира на мирных рельсах
- 49 Новый начальник железной дороги

Инновации

- 50 Астрогенетика на службе маркетинга

Финансы

- 52 Литва готова ввести евро

ЕВРОСОЮЗ

Финансовая интеграция

- 54 Банковский сектор и страхование

Комментарий БК

- 56 Финансовая либерализация...

СНГ

Сотрудничество

- 57 Москва — Рига: экономический диалог

Транспорт

- 58 "NELTI" — Новая Евразийская инициатива

СЕЛЬСКИЙ ТУРИЗМ

- 60 Вино немецких феодалов

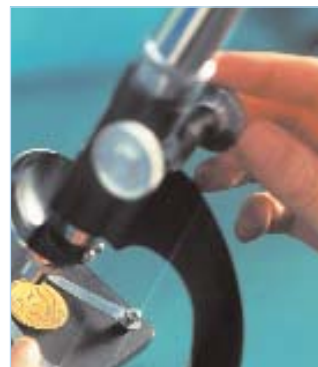
ЦИФРЫ И ФАКТЫ

- 62 Статистика

- 64 Форумы

НАШИ ПАРТНЕРЫ

Bridge Capital	Modus Biznesa	NP PROPERTIE
Lursoft	Konsultācijas	Hotel Bergs
Регистр предприятий ЛР	Auditas	Hotel Jurmala
Treilons & Petrovics	BALTIKONS — CENTRS	Латвийская железная
Axio Bizness & Finances	BIZNESA INFORMACIJAS	дорога
Vindex	BIROJS	ЛИНКТУРС
Liepa, Skopina / Borenius	Atea Consulting	RMS
Biznesa Konsultantu	Ars-inteks	LBS
Grupa	Клайпедская СЕЗ	ITE Group PLC
Zygon Baltic Consulting	AVE Trans Group	LETA
LAIKA STARS	Северный порт Палдиски	



ФИНАНСЫ: Стр. 54



СОТРУДНИЧЕСТВО: Стр. 57



ТРАНСПОРТ: Стр. 58



СЕЛЬСКИЙ ТУРИЗМ: Стр. 60

www.baltkurs.com

ТРИ В ОДНОМ

**подпишись
на электронную версию журнала
и получи**

- доступ к электронному архиву
- бумажную версию

**Стоимость подписки на год
50 EUR или 65 USD или 30 LVL**

**Звоните Елене по телефону +371 7062650
Пишите по адресу jelena@baltkurs.com
Счет будет выслан на указанный вами адрес**

www.baltkurs.com

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖУРНАЛ
ДЛЯ ДЕЛОВЫХ ЛЮДЕЙ

БАЛТИЙСКИЙ КУРС

Журнал выходит с 1996 года, раз в квартал
Осень 2005 (№ 34)

Нас читают в Латвии, Литве, Эстонии, странах СНГ,
Западной, Центральной и Северной Европы, США,
Канаде, странах Латинской Америки,
Израиле и др. государствах

Журнал зарегистрирован 01.03.96 г.
в Регистре предприятий Латвийской Республики
как средство массовой информации,
регистрационный номер 000701928

Главный редактор

Ольга Павук

e-mail: olgap@baltkurs.com

Международный редактор

Юджин Этерис

e-mail: euglis@home.se

Ответственный секретарь Алла Петрова

e-mail: allap@baltkurs.com

Корректор Алла Борикина

Редколлегия:

Станислав Бука – *Др. Оес.*, председатель сената

Балтийского русского института (Латвия)

Райво Варе – *директор по развитию Eesti Raudtee (ЭЖД),*

экс-министр транспорта (Эстония)

Янис Домбурс – *независимый журналист (Латвия)*

Бу Краг – *вице-президент Svenska Handelsbanken,*

финансовый эксперт по Балтийским странам (Швеция)

Евгений Костенко – *канд. тех. наук, зам. главы*

администрации СЭЗ Минск (Республика Беларусь)

Бронисловас Лубис – *президент Конфедерации промыш-*

ленников Литвы, президент Ассоциации Казбалт (Литва)

Николай Межевич – *д.э.н., профессор Санкт-Петербургского*

университета, директор Центра трансграничных

исследований (Россия)

Ольга Павук – *Др. Оес., главный редактор журналов*

Балтийский курс / The Baltic Course (Латвия)

Инна Рогачий – *вице-президент Rogatchi*

Productions&Communications (Финляндия)

Олег Соскин – *Др. Оес., директор Института*

трансформации общества (Украина)

Дмитрий Тренин – *заместитель директора Московского*

Центра Карнеги (Россия)

Юджин Этерис – *Доктор права, Институт европейской*

интеграции (Дания)

Издатель SIA Cordex Media

Баласта дамбис 3, Рига, LV-1081

Тел./факс +371 7062664, 7062650

Распространение и подписка Елена Сайкина

e-mail: jelena@baltkurs.com

Тел. +371 7062650, 6184074

Факс. +371 7062664

Рекламный отдел Людмила Фомкина

e-mail: ludmila@baltkurs.com

Тел./факс +371 7062664, 6183630

Макет Петр Владимиров

e-mail: p.vladimirov@inbox.lv

Фото А. Ермолинский, В. Салупуу, BFL, пресс-фото

Отпечатано типография Veiters

Цена свободная

Редакция не несет ответственности за
содержание рекламных объявлений.
При использовании материалов журнала
ссылка на Балтийский курс обязательна.

На таком фоне публикуются рекламные материалы.



В объединенной Европе роль консалтинговых услуг неизмеримо
возрастает. Недаром доля рынка финансов и консалтинга в странах ЕС
составляет четвертую часть ВВП. Те или иные услуги консультантов
нужны всем предпринимателям.

Всеобъемлющей услугой является аудит, помогающий бизнесменам
проверять точность своих финансовых отчетов. Круг других
консалтинговых услуг пока менее востребован в Балтийских странах, тем
не менее предложение на рынке с каждым годом становится все
разнообразнее. Обороты и прибыль отрасли с каждым годом растут.

Предприниматели постепенно привыкают к мысли, что
профессиональные консультанты многие управленческие задачи решают
быстрее и эффективнее. Без услуг внешних специалистов трудно сделать
оценку бизнеса, совершить покупку/продажу предприятия, провести его
реструктуризацию. Или, наконец, привлечь деньги инвестора.

Этим и другим проблемам развития рынка бизнес-консалтинга в
Балтийских странах посвящена большая часть номера. Такой обзор в
Балтии осуществлен впервые.

Надеемся, что наши материалы заинтересуют и продавцов,
и покупателей таких необходимых в современном
мире услуг в разных странах.

Успехов в приумножении бизнеса!

Ольга О. Павук

Либерализм — просто клон плановой экономики

То, что называют сейчас либерализмом, — просто клон плановой экономики; какая разница, какова цель — икс процентов экономического роста или пятилетка за четыре года? Все равно человек — только единица производства.

Берк Вахер. EPL/DELFI, 26 июля.

Следует признаться, что так называемый зеленый образ жизни — точно такой же товар, как прыгающие кроссовки Nike или обтягивающие перчатки Hugo Boss.

Тийт Кяндлер. Eesti Paevaleht/DELFI, 7 июля.

...полицейская хроника улучшает самочувствие зрителей, потому что у них в целом все лучше, чем у попавших в кадр несчастных; все статьи и передачи, в которых показывают соотечественников, у которых дела лучше, чем у других, — ухудшают самочувствие... Все позитивные истории влияют в результате негативно.

Прийт Пуллеритс. Postimees/DELFI, 9 июля.

Анализ Европола показывает, что действующих в Европе террористов во многих случаях поддерживают местные криминальные структуры. В том числе через <...> структуры, контролирующие традиционную уличную преступность.

Лаури Табур, Центральная криминальная полиция Эстонии. EPL/DELFI, 14 июля.

Использование Россией энергетических источников с целью оказания влияния на политику в странах Балтии возросло до уровня 1990 года, сейчас опасность оказаться в зависимости для стран Балтии выше, чем когда-либо.

Кейт Смит, глава Центра стратегических и международных исследований, бывший посол США в Литве. LETA, 25 июля.

Газпром — препятствие для евро. Внезапный скачок цен на газ, экспортируемый Россией в страны Балтии, повлияет на увеличение потребительских цен в Литве и Эстонии, которые в 2007 году планируют ввести общеевропейскую валюту... Если сейчас, сразу после нашего вступления в ЕС, Газпром примет решение об увеличении цен на газ, уровень ин-

фляции может подняться на несколько пунктов, что разрушит наши планы по принятию евро.

Раймундас Куодис, директор департамента денежной политики Банка Литвы. The Financial Times, 27 июля.

Все проблемы, которые мучают нас сегодня, через 10-15 лет решатся сами по себе. Все в Латвии будут говорить на трех языках. И больше всего — по-английски.

Александр Генис, писатель. DELFI, 28 июля.

Многие проекты я реализовал только благодаря личным связям... По вине нечистоплотных политиков государство фактически потеряло контрольные пакеты в компаниях airBaltic, Lattelekom и LMT!

Айнарс Шлесерс, министр сообщения Латвии. Бизнес&Балтия, 28 июля.

Сегодня мы еще решаем постсоветские проблемы, которые нам покажутся несерьезными после того, как мы начнем решать европейские, интегрировать иммигрантов, которых уже сегодня легально приезжают около 2 тыс. в год.

Нил Муйжниекс, кандидат на должность руководителя Государственного бюро по правам человека Латвии. DELFI, 29 июля.

Текстильная промышленность — на пороховой бочке. Если литовские текстильщики вместе с ассоциациями других стран Европейского Союза попытаются ограничить импорт китайского текстиля в ЕС, правительство Литвы окажет им политическую поддержку.

Кястутис Даукшис, министр экономики Литвы. Respublika/LETA, 10 августа.

Миролюбие и толерантность — этому нужно научиться, потому что по природе эти особенности для человека не характерны.

Эрик Екабсонс, министр внутренних дел Латвии. DELFI, 12 августа.

Наши солдат в Ираке получает в 5 раз большую зарплату, нежели полицей-



ский, который тоже зачастую рискует жизнью. Это ненормальная ситуация!

Марис Гулбис, экс-министр внутренних дел Латвии. DELFI, 17 августа.

У нас такая страна: любого иностранца тут любят больше, чем своих.

Петерис Шмидре, латвийский предприниматель. DELFI, 24 августа.

Если люди в Латвии регулярно тратят больше, чем получают, это означает, что в обход государства идут десятки миллионов латов!

Вайра Вике-Фрейберга, президент Латвии. DELFI, 25 августа.

Согласно финской статистике, в прошлом году в Финляндии побывал почти каждый таллиннец — в 2005 году северных соседей посетило 400 тыс. жителей Эстонии, оставив за границей около 60 млн. евро. В год вступления в ЕС в Финляндии побывало на 66% больше обладателей синих паспортов, чем годом ранее, причем треть этих поездок составили деловые поездки.

Äripäev/DELFI, 8 сентября.

Памятник Карлу XII — дань чести и тем эстонцам, которые сражались за шведского короля. Судьбой эстонца было сражаться в разных мундирах, под разными флагами... К счастью, сегодня нет необходимости носить чужую форму, и эстонские Силы обороны делают со своей стороны все, чтобы этого больше не случилось, поскольку эстонский мужчина, эстонский солдат заслуживает своей собственной, эстонской армии.

Тармо Кыутс, вице-адмирал, командующий Силами обороны Эстонии. DELFI, 8 сентября.

КИТАЙСКИЙ МИНИСТР ПОСЕТИЛ ЛИТВУ И ЛАТВИЮ



Разносторонние литовско-китайские отношения складываются дружески и постепенно становятся все более интенсивными, однако разного рода разногласий не удастся избежать как в экономической, так и в политической плоскости, признали после состоявшейся в августе в Вильнюсе встречи министры иностранных дел Литвы и Китая **Антанас Валенис** и **Ли Чжаосин**. Разговор с китайским коллегой А. Валенис назвал “конкретным, деловым и открытым, при этом не обошлось без некоторых различий во мнениях”. Разногласия касались вопроса импорта текстиля в ЕС, несколько иной точки зрения Китая на реформу Совета Безопасности ООН. Гость со своей стороны был более склонен говорить не о проблемах, а хвалить литовский баскетбол, национальную кухню и природу. Двухдневный официальный визит Л. Чжаосина в Литву является первым визитом министра иностранных дел КНР за последние десять лет. Дипломатические отношения с Китаем Литва установила 14 сентября 1991 года.

В Латвии глава китайского МИД встретился с президентом страны **Вайрой Вике-Фрейбергой**, премьер-министром **Айгарсом Калвитисом** и министром иностранных дел Латвии **Артисом Пабриксом**. Хотя главы МИД Латвии и Китая встречались всего несколько месяцев назад, в Риге они обсудили ряд двусторонних вопросов — о расширении сотрудничества в экономике, образовании, культуре, связей между отдельными городами. Страны заинтересованы также в развитии сотрудничества в транспортной отрасли.

В ходе визита министры обменялись ратификационными грамотами договора об обоюдной правовой помощи в уголовных делах, который был подписан президентом Латвии Вайрой Вике-Фрейбергой во время визита в Китай 15 апреля 2004 года.

В ВЕНТСПИЛСЕ ГРУЗЯТ ЗЕРНО ИЗ КАЗАХСТАНА

В конце августа в Вентспилском порту состоялось открытие зернового терминала *AO Ventspils Grain Terminal*. В ноябре текущего года терминал примет первые тонны высококачественной казахстанской пшеницы с повышенным содержанием протеина. В Европе такой не выращивают, и этот груз отправится именно туда.

Вентспилский свободный порт инвестировал в строительство терминала около 5 млн. латов, общие инвестиции в проект оцениваются в 30 млн. долларов.

До сентября следующего года руководство терминала планирует перевалить 600-700 тыс. тонн зерна, а в дальнейшем выйти на максимальную мощность — обрабатывать до 2,5 млн. тонн ежегодно. По словам председателя правления *Ventspils Grain Terminal* **Владислава Шафранского**, вложения в объект должны окупиться примерно через семь лет.



AO Ventspils Grain Terminal — совместное латвийско-казахстанское предприятие, его основной капитал составляет 3,28 млн. латов. Одним из акционеров предприятия является *АО Kalija parks* (50% акций). Казахстанская сторона в акционерном обществе представлена предприятия по торговле и экспорту зерновых.

В БАЛТИИ ОБЪЯВИЛСЯ СКАНДИНАВСКИЙ ГИГАНТ

Крупнейшая скандинавская ИТ-компания *WM-data* приобрела 100% акций эстонской фирмы *Aprote*, занимающейся разработкой программного обеспечения. Это стало ее первым шагом на пути к завоеванию балтийского рынка. Концерн *WM-data*, основанный в 1969 году, является одним из лидеров среди ИТ-компаний в Северном регионе. Его годовой оборот составляет 10 млрд. шведских крон (753 млн. латов), а всего на предприятии работают 9 тыс. человек. Деятельность оно ведет во всех Скандинавских странах, а также в Великобритании, Германии и Польше. *WM-data* считает страны Балтии одним из своих ключевых рынков и в перспективе собирается начать деятельность в Литве и Латвии.

HUAWEI ПРИШЕЛ В ЛАТВИЮ



В июле в Латвии открылось официальное представительство крупнейшего китайского производителя телекоммуникационного оборудования, объем продаж которого в прошлом году превысил 5,58 млрд. долларов. Азиатский гигант является одним из самых быстрорастущих предприятий отрасли, объем продаж которого в 2004 году увеличился на 45%. Его оборудование продается в 90 странах мира. Спектр выпускаемой продукции охватывает практически все направления телекоммуникационного сектора. В “портфеле” *Huawei Technologies* — оборудование для мобильных сетей GSM и поддержки всех стандартов связи третьего поколения. Компания разрабатывает сетевые решения и для фиксированной связи: для передачи данных, телефонии, интернета. Свои планы в Латвии и Балтии компания *Huawei Technologies Latvia* пока не афиширует, но вычислить их не сложно. Это продажа сетевого оборудования для мобильной связи, участие в многомиллионных конкурсах на поставку решений для e-Латвии и прочих глобальных госпроектов, финансируемых из еврофондов и бюджета, продажа сотовых телефонов.

КАЗМУНАИГАЗ ОТКРЫЛ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В ЛИТВЕ

Государственное общество Казахстана по добыче и торговле нефтью *KazMunaiGaz* в июле открыло представительство в Литве (восьмое — за рубежом). Через свое представительство *KazMunaiGaz* будет экспортировать нефть через Бутингский терминал, поставлять газ на рынки Литвы и соседних стран и торговать светлыми нефтепродуктами по более благоприятным ценам. “Мы рассматриваем все возможности поставок нефтепродуктов в Литву и другие страны региона. Сегодня мы полагаем, что с нашим приходом на этот рынок вырастет конкуренция, что принесет пользу потребителям”, — отметил гендиректор *KazMunaiGaz Trade House* **Диас Сулейменов**.

НОВЫЙ УГОЛЬНЫЙ ТЕРМИНАЛ В ТАЛЛИННСКОМ ПОРТУ

В Таллиннском порту вступил в строй новый терминал, который построило *Muuga Coal Terminal Operator* — дочернее предприятие российского угледобывающего предприятия *Кузбассразрезуголь*, — сообщает агентство *Росбалт*. Терминал, строительство которого обошлось в 1,5 млрд. эстонских крон, включая возведение причалов и площадок для грузов, уже принимает



железнодорожные составы и отгружает каменный уголь в крупнотоннажные суда типа “*Rapamax*”. На новом терминале три причала общей протяженностью 770 метров. За год терминал может перевалить до 5 млн. тонн угля.

В ВЕНТСПИЛСЕ ТОЖЕ ПОСТРОЯТ УГОЛЬНЫЙ ТЕРМИНАЛ

Мэрия Вентспилса выдала компании *Baltic Coal Terminal* разрешение на строительство в гавани терминала по перевалке каменного угля, который вступит в строй в первой половине 2007 года. Его стоимость превышает 50 млн. евро, а расчетная мощность составляет 5 млн. тонн в год.

Реализация проекта разбита на два этапа. Сначала предусмотрено строительство мощного железнодорожного узла для сортировки вагонов и возведение отапливаемых закрытых помещений для разгрузки. Будет также создан огромный ангар длиной 270 и шириной 80 метров для хранения угля — сюда поместится до 240 тыс. тонн. Вторая очередь подразумевает увеличение мощности терминала до 10 млн. тонн.

Такие огромные объемы угля планируется поставлять из России. Проблем с этим возникнуть не должно, ведь совладелец *Baltic Coal Terminal* — голландское предприятие *Indtec Finance B.V.* — владеет шахтой “Заречная” на Кузбассе. Ее запасы оцениваются почти в 90 млн. тонн, так что угля хватит еще на много лет.

БАЛТИЙСКИМ СТРАНАМ НЕ НРАВИТСЯ СЕВЕРО-ЕВРОПЕЙСКИЙ ГАЗОПРОВОД

Министры транспорта стран Балтии, ежегодная встреча которых прошла 9 сентября в Риге, критикуют соглашение России и Германии о строительстве Северо-Европейского газопровода (СЕГ) через Балтийское море. Они надеются, что этот вопрос еще будет поднят на самом высоком уровне в ЕС.

Министр сообщения Латвии **Айнарс Шлесерс** назвал договоренность России и Германии о прокладке газопровода в обход стран Балтии и Польши не коллегиальным. Министры пришли к единому мнению, что действия Германии как страны-члена ЕС были некорректными, поскольку для стран Балтии и Польши участие в этом проекте имеет большое значение с точки зрения обеспечения в будущем альтернативных каналов поставок природного газа. Как заявил Шлесерс, договоренность о строительстве СЕГ носит скорее политический, а не экономический характер. Страны Балтии всегда подчеркивали свое стремление укреплять политическую и экономическую независимость региона, но в Германии эти намерения не были услышаны.

Балтийские министры договорились также о необходимости привлечения России к реализации проекта скоростной железнодорожной магистрали *Rail Baltica*. Министр экономики и коммуникаций Эстонии **Эдгар Сависаар** отметил, что участие России в *Rail Baltica* обеспечит развитие железнодорожной инфраструктуры по направлению Таллинн — Санкт-Петербург, а также, возможно, далее в Москву.

ЕЩЕ ОДИН МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПОЕЗД

23 июля стартовал новый международный контейнерный поезд “*Меркурий*” — совместный проект литовских, российских и белорусских железных дорог, напоминающий осуществленный два с половиной года назад проект “*Викинг*”.

Вагоны с контейнерами из Клайпеды и Калининграда прибывают на станцию Вайдотай, где войдут в состав “*Меркурий*”, и отбывают по направлению к конечной станции Кунцево-2. Обратный контейнерный поезд следует по тому же маршруту, через станцию Вайдотай. Оба вышеупомянутых поезда доставляют грузы на место назначения в значительно более короткие сроки и по низким тарифам. Поезд “*Меркурий*”, в отличие от “*Викинга*”, будет перевозить исключительно контейнеры.

ПЕРВАЯ НОВАЯ АВТОДОРОГА



В конце июля Министерство сообщения Латвии представило проект объездной автодороги в Саулкрасты, который осуществляется при софинансировании Европейского Союза. Это будет первая новая автодорога, построенная с момента восстановления независимости Латвии. Участок автодороги A1 на перегоне от Лиласте до Скулте будет построен для разгрузки шоссе Рига — граница Эстонии. Его возведение обойдется в 55,789 млн. евро (без учета НДС). Стоит отметить, что три четверти денег, то есть 75%, будут взяты в фонде софинансирования Европейского Союза. Предполагается, что вся объездная автодорога будет сдана в эксплуатацию в декабре 2007 года.

ВПЕРВЫЕ С СОВЕТСКИХ ВРЕМЕН...

Впервые с советских времен в Латвии построены суда с нулевого цикла и “под ключ”.

В июле на *Tosmares kugubuvetava* в городе Лиепая торжественно сданы в эксплуатацию первые паромы, целиком и полностью построенные в Латвии. Вскоре один из них — “*Ivona*” — отправится перевозить пассажиров в Хорватию, а другой — “*Natalia*” — в Ирландию. Паромы-близняшки построены по заказу австрийской фирмы *Aurex*. Они небольшие, водоизмещением 180 тонн, достигают в длину 35 метров, могут развивать скорость до 12 морских миль в час. Учитывая скромные размеры, дальше 50 миль от берега малышам уходить не рекомендуется. Изготовленные в Лиепая суда предназначены для перевозки пассажиров, транспортных средств и грузов. Для жидких грузов на пароме есть специальные емкости, в которых можно перевозить питьевую воду, вино, молоко, соки, бензин или дизтопливо. Каждый паром оборудован четырьмя контейнерами, в том числе двумя рефрижераторными.

ВИСАГИНАСУ — 30 ЛЕТ



В августе исполнилось 30 лет литовскому атомограду. Современный Висагинас — город с хорошо развитой инфраструктурой и самым молодым населением в стране. В городе, где проживает 28,5 тыс. жителей, уровень рождаемости превышает уровень смертности. Молодежи в Висагинасе в 3,5 раза больше, чем людей пожилого возраста. Жители трудоспособного возраста составляют около 74% населения. Самое крупное предприятие — Игналинская АЭС, с эксплуатацией, ремонтом и обслуживанием которой связана трудовая деятельность около 7 тыс. горожан. Более 700 человек трудятся на принадлежащей немцам предпринимателям швейной фабрике *Visatex*. Висагинас — самый компьютеризированный город Литвы, все городские здания подключены к сети интернет.

Вопрос, есть ли будущее у города атомщиков, пока остается открытым. После принятия решения о досрочном закрытии вырабатывающей около 80% потребляемой в Литве электроэнергии АЭС, в Висагинасе не было создано ни одного солидного предприятия.

В ЛИТВЕ ОБНАРУЖЕНЫ ТРИ ЗАТОНУВШИХ КОРАБЛЯ

В ходе научных исследований в Балтийском море неподалеку от литовского городка Юодкранте обнаружены три затонувших корабля, один из которых — около 100 метров в длину и около 20 метров в высоту. Ученые пока не могут сказать, чьи они и как затонули. В июле больше недели команда научно-учебного судна Мореходного университета Щецинского университета «Навигатор XXI» вместе с литовскими коллегами изучала дно Балтийского моря. С помощью современного оборудования были не только исследованы более 400 квадратных километров, но и обнаружено немало интересных объектов. исследователи полагают, что подводные объекты могут заинтересовать туристов, увлекающихся подводным спортом.

БАНКИРЫ ПРОСЯТ ЗАЩИТЫ ОТ ХАКЕРОВ

Руководители трех крупнейших банков Литвы — председатель правления *Hansabankas* Гедриус Дусявичюс, президент *Vilniaus bankas* Юлюс Недварас и президент *Nord/LB Lietuva* Томас С. Буркле обратились в правоохранительные органы страны с сообщением, что компьютерные пираты представляют опасность для финансовой системы и национальной безопасности страны,



пишет газета *Respublika*. По словам руководителей банков, в последнее время участились случаи попыток проникновения в информационные системы финансовых учреждений. Обоснованность беспокойства банкиров подтвердило июльское происшествие — преступники пытались напугать клиентов *Hansabankas* якобы новым опасным компьютерным вирусом и таким образом присвоить пароли и коды их счетов.

НОВЫЙ АКЦИОНЕР RIETUMU BANKA



Акционером АО *Rietumu Banka*, купив 33,1% акций банка, стал один из влиятельнейших в Европе инвесторов Дермот Десмонд. Сумма сделки не разглашается. Как заявил журналистам член правления *Rietumu Banka* Александр Калиновский, акционерный капитал банка увеличен на 6,4 млн. латов и составляет в настоящее время 60 млн. латов. К концу года банк намерен увеличить капитал до 100 млн. евро (70,28 млн. латов), хотя привлечение крупных инвесторов больше не планируется.

Деятельность *Rietumu Banka* и в дальнейшем будет ориентирована на страны ЕС и СНГ. Полученные в результате продажи акций инвестиции планируется вложить в рискованный капитал, рассматриваются также возможности инвестиций в Балтийском регионе.

ЛАТВИЙСКИЙ ДИЗАЙНЕР ПОПАЛА В ДЕСЯТКУ

Латвийский дизайнер Анна Осьмушкина попала в топ самых популярных дизайнеров мира, заняв в ней третью ступеньку. В сентябре международный сайт *Top Fashion Designers* (www.top-fashion-designers.info) опубликовал свой ежегодный рейтинг:

Наверное, никого не удивит, что топ лучших возглавляет Дженнифер Гамбоа. В десятке лучших оказались четыре дизайнера из Соединенных Штатов: Донателла Версаче (2-е место), Кельвин Кляйн (4-е место), Каролина Эррера (6-е место) и Анна Сью (8-е место). Всего два представителя Франции — Карл Лагерфельд и Баленсиага (9-я и 10-я позиции). Два итальянца: упомянутая выше Донателла Версаче и Джорджио Армани (5 место). И японец — Йоджи Ямамото (7 позиция).

Созданный А. Осьмушкиной Дом моды в этом году отпразднует лишь свое семилетие. Уже шесть лет А. Осьмушкина ежегодно посещает показы, проходящие в Париже, Милане, Лондоне, Сан-Франциско, Дюссельдорфе, Лас-Вегасе. Ее имя включено в международное издание «2000 Outstanding Intellectuals of the 21st Century»: «Как выдающейся личности за колоссальный вклад в области мировой высокой моды».

В 2004 году Совет по наградам Кембриджского международного биографического центра (Англия) вручил Осьмушкиной диплом и медаль «21st Century Award for Achievement». Одновременно исполнительный совет издателей Американского биографического института (АБИ) номинировал Анну на получение титула «Женщины года-2004» и на титул Нобелевского лауреата-2004 — за значительные свершения и особый вклад в развитие общества.





Мал порт, да удал

Михаил Тужиков

Собкор газеты "Транспорт России" в странах Балтии

Балтийское море практически стало внутренним морем Евросоюза и России, грузопотоки между которыми возрастают с каждым годом. По мнению специалистов, вполне реально, что ежегодный грузооборот стран Балтийского моря к 2010 году возрастет в 1,6 раза с нынешних 370 млн. тонн и приблизится к 600 миллионам. В этой ситуации многочисленные малые порты могут оказать помощь 25 крупным балтийским портам в обработке грузов и перевозке пассажиров.

Балтийское море является важным торговым и транспортным регионом, где высокий уровень экономического сотрудничества и торговли определяет высокий уровень концентрации объектов портовой индустрии и судоходства. Девять стран региона, имеющие выход в Балтийское море: Россия, Латвия, Литва, Эстония, Финляндия, Германия, Польша, Дания и Швеция — насчитывают 60 крупных и средних портов, а также более сотни — малых. Ежегодно через морские порты Балтики перевозится более 370 млн. тонн грузов, свыше 60 тыс. судов ежегодно проходит через Датские проливы.

Экономическое пространство промышленно развитого Балтийского региона охватывает более 160 млн. человек — огромный рынок грузопассажирских перевозок. Экономический рост на рынке Северной Европы превышает темпы роста во всех остальных

европейских регионах, что, в свою очередь, способствует повышению товарообмена. Существенную долю в увеличении товарооборота вносит Россия, планирующая в 2010 году перевезти через Балтийское море 185 млн. тонн внешнеторговых грузов, в том числе 65 млн. тонн нефти, 45 млн. тонн нефтепродуктов, 15 млн. тонн угля, 11 млн. тонн минеральных удобрений, 25 млн. тонн контейнерных грузов.

ПРИБРЕЖНОЕ СУДОХОДСТВО НА БАЛТИКЕ

Сегодня на Балтике ежегодно обрабатываются 2 млн. TEU контейнеров, что делает актуальным создание на Балтике хаб-порта, который станет рентабельным, когда через регион будет проходить 3-5 млн. TEU. Хабы (hubs) — это центральные узловые порты для принятия трансконтинентальных контейнеров с целью их даль-

нейшей дистрибуции по средним и малым портам судами-фидерами.

Имея в виду, что Европейский Союз одним из приоритетов транспортной политики считает перенос массовых грузопотоков из перегруженных центральных регионов Европы на ее периферию, то есть в первую очередь на Балтику, можно надеяться, что поддержка Брюсселя в создании "прибалтийского хаба" будет обеспечена. Кроме того, ЕС уделяет возрастающее внимание развитию прибрежного судоходства. В связи с этим роль малых портов будет возрастать с каждым годом.

Эксперты прогнозируют, что объем торговли в странах Балтийского региона будет нарастать ежегодно на 3% вплоть до 2010 года, преимущественно за счет экспортных поставок нефти и нефтепродуктов, металлов и химической продукции. Малые порты Балтии также рассчитывают занять

свою нишу на транзитном рынке. Речь идет о латвийских и эстонских малых портах, так как литовцы надеются преобразовать Клайпеду в “прибалтийский хаб” и не интересуются малыми портами.

ЛАТВИЯ ДОБИЛАСЬ ЕВРОПОМОЩИ

Грузооборот всех латвийских портов в прошлом году вырос на 4,8% и его объем составил 57,4 млн. тонн, из которых 1,13 млн. тонн (1,97% от общего грузооборота) были обработаны в семи малых портах Латвии.

Грузооборот малых портов вырос в прошлом году на 31,5% — с 859,3 тыс. до 1,13 млн. тонн. Лидером среди малых портов является Скултский порт (Skulte), переваливший 612 тыс. тонн грузов (+29,9%), вторым идет Мерсрагский порт (Mersrags) — 264 тыс. тонн (+16,6%), третьим стал Салацгривский порт (Salacgriva) — 222 тыс. тонн (+51%). Порт Лиелупе практически прекратил работу по перевалке грузов. Порт Павилоста ориентирован на туристический бизнес и яхтсменов, а Роя и Энгуре специализируются на рыбной продукции.

В российских СМИ промелькнула информация о том, что специальная межведомственная комиссия правительства Москвы по приобретению имущества за рубежом собирается рассмотреть вопрос о покупке в собственность портов в Балтийских странах. Директор департамента транзитной политики Минсообщения ЛР **Андрис Малдупс** так прокомментировал *БК* это известие: “В России, по всей вероятности, интересуются покупкой терминалов в больших портах Латвии: Вентспилском, Рижском и Лиепайском. Малые порты ей не интересны, так как развивать транзитные перевозки через них невозможно из-за недостаточно развитой инфраструктуры.

Отсутствие подходов к железнодорожным путям означает отсутствие интереса к транзитным грузам. Надо отметить, что 90% поставок в адрес прибалтийских портов осуществляется железнодорожным транспортом. Скорее западные инвесторы заинтересуются нашими малыми портами, через которые к ним идет древесина”.

Президент Ассоциации малых портов Латвии **Янис Мегнис** четко определил место и значение малых портов в жизни Латвии: “У нас три основных направления деятельности. Первое — это локальные перевозки древесины, пиломатериалов, торфа и другой местной продукции. Второе направление, которое всегда было, есть и будет несмотря ни на что — это рыболовецкие суда и рыболовство. И, наконец, третий, сравнительно новый вид деятельности — туристический, экскурсионный и парусный, точнее, яхт-клубный.

Должен сказать, что латвийские малые порты активно развиваются, и в этом стремлении к позитивным изменениям мы находим понимание в Евросоюзе. Достаточно сказать, что мы добились от ЕС выделения более 3 млн.

латов на реконструкцию портов и модернизацию гидросооружений в Скулте, Мерсрагсе и Салацгриве.

Общеизвестно, что в странах Балтии наибольшее количество малых портов находится в Эстонии. Если говорить об опыте работы эстонских коллег, то надо отметить, что они хорошо умеют работать с туристическими программами, которые у них были разработаны еще до вступления в ЕС. Плюс ко всему Союз малых портов Эстонии получает большую помощь от Финляндии и эстонского правительства, поэтому портовики могут строить глобальные планы. Правда, проекты у наших северных соседей с изрядной долей интеллектуальной направленности, а мы больше ориентированы на практические дела”.

ЭСТОНЦЫ НАЦЕЛИЛИСЬ НА ЭКСПОРТ-ИМПОРТ

В отличие от Латвии, в Эстонии сложилась несколько другая ситуация — здесь малые порты обрабатывают на порядок больше грузов, чем латвийские, поскольку нацелены на международные экспортно-импортные операции и в на-

ГРУЗООБОРОТ ВСЕХ ЛАТВИЙСКИХ ПОРТОВ, 2003-2004 ГГ., ТЫС. Т

Порт	2003	2004	2004/2003, %
Рига	21721.7	23991.3	10.4
Вентспилс	27316.2	27805.3	1.8
Лиепая	4857.4	4474.1	-7.9
Большие порты в целом	53895.3	56270.7	—
Салацгрива	146.7	221.5	51.0
Мерсрагс	226.7	264.3	16.6
Роя	9.6	23.2	140.7
Павилоста	3.2	7.2	25.0
Лиелупе	0.1	0.0	-100.0
Энгуре	2.0	1.4	-28.4
Скулте	471.0	612.0	29.9
Малые порты в целом	859.3	1129.6	31.5
Всего все порты	54754.6	57400.3	4.8

Источник: ЛАИР.



стоящее время приобретают черты центров регионального значения, создавая благоприятные возможности для развития городской инфраструктуры. Например, только в черте Таллинна расположено 16 портов и мест для швартовки. Однако эстонцы, сравнивая свой город-порт с Хельсинки, считают, что этого явно недостаточно: в финской столице 7 тыс. причалов для малых судов, а в эстонской — менее 500.

Наличие частных портов вблизи больших и малых населенных пунктов Эстонии реально используется в качестве важнейшего резерва для создания новых рабочих мест, а также для улучшения социального климата в регионах. Благодаря привязке к конкретным транспортным потокам, универсальности и гибкой ценовой политике малые порты Эстонии создают хорошие предпосылки для скорейшего налаживания диалога с представителями городских и уездных самоуправлений. В 1990-е годы в Таллинне и за его пределами возникло несколько сравнительно небольших частных портов, суммарный грузооборот которых уже в 2001 году превысил 10 млн. тонн.

Малые эстонские порты активно развиваются. Недавно в местечке Кунда открылся терминал по перевалке сланцевого и растительного масел, а также химикатов для бумажной промышленности. Помогли финны, выде-

лившие около 6 млн. евро на строительство объекта.

Другие малые порты — Пярну, Палдиски и Сааремаа — в состоянии обработать по 1,5-2,0 млн. тонн грузов в год. Через терминалы портов Беккери и Пальяссааре ежегодно проходит более 3,5 млн. тонн нефтепродуктов. Однако особо следует отметить активно развивающегося «старейшину» малых портов — 200-летний порт Кунда, грузооборот которого превышает 1,7 млн. тонн — это в основном продукция местного крупного целлюлозно-бумажного комбината и экспортный лес-кругляк. В Эстонии можно насчитать еще десятка два более мелких портов, помимо перечисленных, а также десятки яхт-клубов и портов для маломерных судов.

ВСЕМ ПРИМЕР

Примером значимости современного малого порта в условиях возрастающих грузопотоков может служить эстонский порт Кунда. Чиновники в Брюсселе уже несколько лет отслеживают развитие этого морского порта (сто процентно частный порт, где владелец и оператор сами себе хозяева). Сейчас услугами этого порта пользуются клиенты из Северо-Восточной и Центральной Эстонии. В перспективе — обслуживание внутриевропейских транзитных грузов на направлении Север-Юг.

Директор порта *Kunda sadam* **Александр Николаев** оптимистично смотрит в будущее: «На первом этапе мы планируем организовать дополнительные заходы в Кунда судов Ро-Ро на линиях Котка/Хамина — Западная Европа для подбора грузов местного рынка на уже разработанном направлении Восток-Запад, а также предоставить альтернативу загруженному паромному коридору Хельсинки — Таллинн и возможное удлинение направления Север-Юг от промышленных районов юго-востока Финляндии до Италии. На втором этапе планируется развивать логистический центр в порту Кунда с реконструкцией вяло работающей сейчас железнодорожной ветки Кунда — Раквере, поскольку порт Кунда находится ближе всего к самому крупному железнодорожному узлу Тапа, откуда берет начало южное направление *Eesti Raudtee*. Придется нам доказывать свою жизнеспособность, используя географическое положение страны на перекрестке торговых путей. А там недалек тот час, когда перенаселенная Европа по достоинству оценит главный козырь Эстонии — вокруг много свободного пространства для жизни в довольно-таки цивилизованной и спокойной стране».

В заключение следует добавить, что вышеприведенный сценарий полностью соответствует программе «Морских перевозок на короткие расстояния» (Short Sea Shipping, или 3S), которой уделяется большое внимание в рамках Евросоюза. Само понятие 3S, правда, охватывает морские перевозки по всей Европе. Поэтому представляется более понятной версия 4S (Super Short Sea Shipping), когда речь идет о перевозках морским транспортом в пределах Балтийского моря. •

ГРУЗОБОРОТ НЕКОТОРЫХ МАЛЫХ ПОРТОВ ЭСТОНИИ, МЛН. Т

Порт	2000	2001	2002	2003
Русско-Балтийский порт	2.17	2.85	н. д.	н. д.
Пярну	1.84	2.11	н. д.	3.01
Мийдуранна	1.42	1.75	н. д.	н. д.
Кунда	1.64	1.7	1.729	н. д.
Пальяссааре	н. д.	1.7	н. д.	н. д.
Беккери	0.4	0.5	н. д.	н. д.
Локса	0.0	0.024	н. д.	н. д.

Источник: Данные Союза малых портов Эстонии



КУНДА: Пример значимости современного малого порта.

Северный порт Палдиски находится в небольшом городе Палдиски (Эстония) в 50 км от Таллинна и имеет весьма выгодное местоположение, а также незамерзающую акваторию. Порт активно развивается, в ближайшем будущем его ожидают кардинальные перемены. Будут реконструированы или построены семь причалов, возведены новые склады и терминалы. Запланированный объем инвестиций около миллиарда эстонских крон.



Северный порт Палдиски — место, выбранное Петром I

ПОРТ С БОГАТОЙ ИСТОРИЕЙ

Палдиски имеет почти трехсотлетнюю историю. Еще в 1718 году российский император Петр Алексеевич развернул в Палдиски строительство морских укреплений для российского флота, где могли бы разместиться как военные, так и купеческие суда. До сих пор на территории Северного порта находятся сооружения петровских времен.

В не столь отдаленном прошлом в Северном порту Палдиски дислоцировалась советская база ракетных и торпедных катеров.

В апреле 1995 года была основана частная компания *Paldiski Sadamate AS (Paldiski Ports Ltd.)*, в состав которой вошел сам порт, компания *OU Palsteve* (стивидорные и складские услуги) и *OU Pintomar* (металлообработка и производство металлических конструкций). Благодаря тому, что Северный порт Палдиски — частная коммерческая структура, имеется возможность не только проводить более гибкую, в отличие от государственных портов, ценовую политику, но и с максимальным качеством предоставлять услуги, связанные с обработкой и хранением грузов.

Порт имеет все необходимые международные документы для безопасного движения судов и работы с грузами: порт получил официальный паспорт порта и был аттестован по международной системе безопасности ISPS. •

**Peetri 31, 76805,
Paldiski, ESTONIA**

Тел.: (+372) 651 1010

Факс: (+372) 651 1011

E-mail: info@portofpaldiski.ee

www.portofpaldiski.ee

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О СЕВЕРНОМ ПОРТЕ ПАЛДИСКИ

Территория — 157,9 га

Акватория — 79 га

Порт располагает пятью причалами в 25, 35, 140 и 145 м и в настоящее время в состоянии принимать универсальные суда длиной до 130 м, шириной — до 20 м и осадкой — до 5,5 м.

На сегодняшний день порт обрабатывает около 300 тыс. т различных грузов, среди которых металлолом, минеральные удобрения, гранулированные опилки, пиломатериалы, круглый лес, генеральные грузы в мешках и на паллетах. В 2004 году через порт было перегружено почти 10 тыс. автомобилей.

Для складирования грузов в распоряжении порта имеется 9 крытых складов общей площадью 6250 кв. м, крытый ком-

плекс перегрузки минеральных удобрений площадью 1250 кв. м (возможность выгрузки из ж/д вагонов, конвейерные перегрузочные линии, блендер, расфасовочная линия), а также 8 открытых складов общей площадью 40010 кв. м.

Для обработки грузов используются погрузчики грузоподъемностью от 1,5 до 12 т, два береговых порталных и один мобильный кран, другая техника.

Порт имеет 1742 м собственных железнодорожных путей, удобные подъезды для автотранспорта, ж/д вагонные, автомобильные и крановые весы.

ПЛАН РАЗВИТИЯ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ

Строительство причала длиной 320 и глубиной 13 м для обслуживания генеральных и навалочных грузов (планируемый годовой грузооборот 1 млн. т), ввод в эксплуатацию в начале 2006 года.

Строительство специализированного терминала для приема паромов и судов Ро-Ро для обслуживания паромов и судов Ро-Ро (планируемый годовой грузооборот 600 тыс. т), ввод в эксплуатацию в ноябре 2005 года.

Строительство причала длиной 360 и глубиной 17 м для обслуживания насыпных и нефтеналивных грузов (планируемый годовой грузооборот до 10 млн. т). Планируемое окончание строительства — конец 2006 года.

Для создания благоприятных условий для стоянки судов построен оградительный мол длиной 460 м.

В ходе строительства причалов планируется дальнейшее развитие портовой территории, увеличение складских мощностей, строительство административных и производственных хозяйственных сооружений.



Индустриальные парки ВХОДЯТ В МОДУ

Сергей Савельев

Рига, Латвия

В латвийском законодательстве нет ни одной нормы, регламентирующей деятельность индустриальных парков, технопарков и бизнес-инкубаторов. Инициатива по их созданию почти всегда ложится на плечи коммерческих структур. Тем не менее этот бизнес становится в Латвии все более востребованным.

В Латвии более 20 компаний претендуют на звание индустриальных, техно- или бизнес-парков (см. таблицу). При этом полный комплекс услуг (аренда производственных, офисных и складских помещений, кафе, охрана, консультации по вопросам бизнеса и т. д.) предоставляют не менее десятка предприятий, которые таким образом соответствуют понятиям “индустриальный парк”.

Что касается остальных компаний, то специалисты отмечают, что звание “индустриального парка” может быть присвоено лишь некоторым из них, чей спектр предоставляемых услуг наиболее приближен к требуемым.

ГОСУДАРСТВО ОСТАЛОСЬ В СТОРОНЕ

В латвийском законодательстве нет ни одной нормы, регламентирующей деятельность, индустриальных парков, технопарков или бизнес-инкубаторов. Тем не менее для создания и развития таких структур необходимо существенное внимание государственных и местных органов власти.

Технопарк не является организацией, приносящей немедленную прибыль (кроме социальной). Отдача от вложений получается от фирм, выращенных в парке, а срок становления фирм обычно равен 3 годам. Без существенных финансовых инвестиций и другой материальной помощи реализовать технопарковую технологию весьма сложно.

Следует особо обратить внимание на такой момент из зарубежного опыта: именно кризис в экономике всегда был толчком к созданию технопарков (в Великобритании, Франции, Германии и др.). Их создание — эф-

фективный механизм возрождения и выхода из кризисных ситуаций, результат их деятельности — экономически благополучные регионы, сотни тысяч новых рабочих мест.

Поскольку для развития того или иного направления нужны достаточные финансовые вливания, а Латвия — небольшая страна, государственную поддержку необходимо сконцентрировать на определенных направлениях, для того чтобы достигнуть положительного результата. Латвийские ученые уже предложили пять приоритетных направлений развития: информационные технологии, органический синтез и биомедицина, материаловедение, лесная наука и деревообработка. Поэтому необходимо развивать технопарки в первую очередь именно на этих направлениях. Но это не означает, что и второстепенные отрасли должны оставаться совсем без внимания. Не исключен вариант, что в процессе исследований возникнут предпосылки для развития каких-либо других направлений, готовых дать продукт, требуемый на рынке.

БИЗНЕС-ИНКУБАТОРЫ В ДЕФИЦИТЕ

В Латвии наблюдается явный дефицит бизнес-инкубаторов, готовых на льготных условиях предоставлять компаниям помещения и оборудование.

В стране есть по крайней мере две такие структуры. Первый бизнес-инкубатор — Латвийский технологический центр (ЛТЦ) — расположен в Риге. Начиная с 1993 года в стенах ЛТЦ стартовали и вышли за его пределы более 30 инновационных компаний. Второй бизнес-инкубатор

открылся весной 2004 года в Олайне. Подобная структура существовала в середине 1990-х годов в Лиепае, но в 2002-м она была ликвидирована.

По данным исследования, проведенного совместно Министерством экономики, Латвийским университетом и Латвийским агентством инвестиций и развития, в Латвии существует более 10 видов структур, задействованных в сфере инноваций. Это и исследовательские центры, и лаборатории, и различные профессиональные ассоциации. 40% из них являются негосударственными организациями, еще 36% приходится на частный сектор. Государство же отвечает только за 24%. Все эти структуры потенциально могут быть задействованы в бизнес-инкубаторах и научно-технологических центрах, для того чтобы приносить реальную пользу в развитии инновационных производств в Латвии.

Если сравнить ситуацию в Латвии с ближайшими соседями, то получается следующая картина. В Литве к 2004 году, за шесть с половиной лет было основано семь бизнес-инкубаторов, вырастивших 250 предприятий, на которых трудилось в 2004 году около 1350 человек. Кроме того, литовцы открыли семь научно-технологических парков. Эстония располагала в 2004 году двумя исследовательскими парками — Тартуский (около 40 компаний) и Таллиннский (более 100 фирм и 1000 исследователей). В обоих центрах задействованы также тысячи студентов.

ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Индустриальные парки, в отличие от технопарков и бизнес-инкубаторов, ставят несколько иные цели. Главная задача индустриальных парков — обеспечить предприятия инфраструктурой для ведения бизнеса, в то время как задача технопарков — внедрить новые технологии в производство. В связи с этим, индустриальные парки как коммерческий проект реализуются гораздо легче и имеют сегодня в Латвии устойчивый спрос. Поэтому в ближайшее время количество индустриальных парков существенно возрастет. И это произойдет в любом случае — с помощью государства или без этого. При этом в первую очередь развиваться индустриальные парки будут в крупных городах и на близлежащих к ним территориях.

Требования предпринимателей к качеству предоставляемых помещений и до-

Логистический оператор с уникальным комплексом услуг



AVE TRANS GROUP

Единая цель

- создание и воплощение в жизнь оптимальных для клиента цепей поставок грузов с учетом налоговой, таможенной и транспортной специфики и последующий контроль за исполнением;
- сопутствующий сервис для клиентов: финансовый, юридический, страховой, бухгалтерский, ремонтный и пр.

Политика

В комплексе — эффективнее и дешевле

Структура группы

- **консалтинговые компании** — 10 лет на рынке
- **Информационная и юридическая поддержка; представление интересов** в Латвии; рекомендации, помощь в поиске бизнес контактов
- юридический, бухгалтерский и финансовый сервис
- помощь в оформлении виз
- **страховой брокер** —

все виды страхования в ЕС, обязательное страхование автогражданской ответственности, помощь в спорных случаях, независимая экспертная оценка, технические экспертизы и т. д.

• транспортно-логистическая компания

международные автоперевозки, морские и ж/д доставки разных грузов и любых габаритов, экспорт-импорт в страны ЕС, Балтии, СНГ и др.

• таможенный терминал

• **таможенные склады и таможенный брокер**, с правом на обслуживание и хранение, в том числе продуктов питания и акцизных грузов; брокерские услуги и гарантии

• таможенное оформление всех видов внутренних и транзитных грузов с учетом “индивидуальной” специфики

• отопливаемые и не отопливаемые складские помещения (разных размеров), открытые территории

• все виды погрузочно/разгрузочных, возможно сортировочных, работ

• возможность хранения контейнеров

• **на территории размещен объединенный пункт таможенного контроля СГД Латвии**

AVE TRANS GROUP

Индустриальный парк

- граничит с **контейнерным терминалом Рижского торгового порта**
- предлагает **аренду недвижимости** (в 7 минутах от центра Риги)
- охраняемые **территории** — площадь **12 га** асфальтированных земель
- **складские** и производственные площади (**18000 м²**)
- **офисные помещения** класса В,С (**32000 м²**)
- свободная **парковка** для легковых автомобилей
- **стоянка** для грузовых автомобилей
- отделение банка

Транспорт

Это собственные транспортные компании — международные автоперевозчики в Латвии (Рига) и в России (Москва)

- техника отвечающая Евростандартам
- полное страхования CMR-ответственности
- опыт работы в самых различных направлениях (со времен СОВТРАНСАВТО)
- квалифицированный водительский состав: дисциплина, ответственность, опыт, знания

Автосервис

- диагностика, ремонт, обслуживание грузовых автомобилей, автобусов и др. техники (замена масла, резины, восстановительные, покрасочные и др. работы)
- обеспечение запчастями
- **автомойка**, станция **дезинфекции** для грузовых автомобилей
- **магазин запчастей**, инструментов, рабочей одежды
- оформление разрешений на “перегруз”
- покупка и **продажа б/у автомобилей**

Контакты:

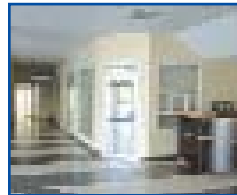
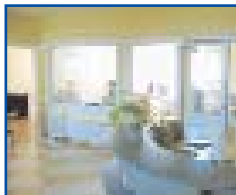
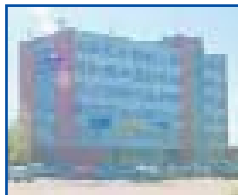
ул. Уриекстес 3, Рига

LV-1005, Латвия

тел.: +371 7097900

факс: +371 7097970

e-mail: ave@ave.lv



полнительных услуг индустриальных парков также растет. В этом сегменте рынка для Латвии важным моментом могло бы быть развитие подобных парков во всех регионах Латвии, рассчитанных на небольшие производства. В данном случае, как и в случаях с технологическими парками, нужна специальная государственная программа, призванная для стимулирования этого процесса. Это могло бы стать предпосылкой создания новых предприятий, которые бы помогли решить проблему занятости в регионах, а также увеличению валового продукта Латвии и налоговых поступлений.

По мнению экспертов, сегмент индустриальных парков пока недооценен и не развит. Из-за отсутствия конкурентоспособного предложения и возросших требований многие компании вынуждены строить собственные производственные помещения. За рубежом аренда дистрибьюторских центров, сборочных цехов, складов и т. д. — обычная практика. В Польше, например, вполне нормально работают технопарки по 200-300 тыс. кв.

метров. В Латвии же имеется много проектов парков в стадии планирования, но построенных — единицы. Предприниматели, однако, не могут ждать и вынуждены отрывать средства от своего оборота, заниматься непрофильной деятельностью (а тут возможны и просчеты), брать кредиты на строительство и подвергать тем самым угрозе свою основную деятельность. В Риге, по данным экспертов балтийского представительства *Colliers International*, самое большое в Балтии количество промышленных и складских помещений, построенных для собственных нужд. Это неправильно, так как ослабляет позиции и финансовые показатели производителей и распространителей продукции. Когда здесь появится достаточно помещений, соответствующих международным стандартам и ожиданиям рынка, компании смогут арендовать нужное им количество квадратных метров. В контексте возросшей конкуренции внутри стран ЕС это направление инвестиций очень актуально.

ВЕЧНЫЙ ВОПРОС: ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ?

Основной проблемой коммерсантов, работающих в области инноваций, является вопрос — где взять деньги? Латвийское государство также сделало шаг навстречу инновационным компаниям, утвердив 1 апреля 2003 года в Кабинете министров Национальную программу развития инновационной деятельности. В числе основных приоритетов программы укрепление существующих и основание новых технологических центров и научных парков и открытие бизнес-инкубаторов.

По оценкам специалистов из Латвийского технологического центра для успешного выполнения данной программы необходимо минимум 10 млн. латов, в то время как государство готово выделить в год только около 130 тыс. латов. Для решения данной проблемы можно воспользоваться средствами структурных фондов ЕС. Но здесь возникла другая проблема — чтобы освоить европейские деньги, часть расходов фирмам нужно будет покрывать за свой счет; таковы правила софинансирования. То есть вопрос “А где взять деньги?” по-прежнему актуален. •

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ, ТЕХНО- И БИЗНЕС-ПАРКИ В ЛАТВИИ

Название	Месторасположение	Площадь, га	Средняя стоимость аренды	Сферы деятельности арендаторов
000 Rigas Industriais Parks	Рига, Дзельзавас, 120	20	склады — 6.2 EUR/кв. м, офисы — 8.3 EUR/кв. м	фармацевтика; услуги транспорта и таможни; оптовая торговля; металлообработка; строительство и др.
000 Business Park SIVA	Огре, Акменю, 45	3.1	3-5 LVL/кв. м (без НДС), свободных площадей нет	логистика, металлообработка, рыбопереработка и др.
A0 Dambis*	Рига, Ганибу дамбис, 24а	10.7	1-1.6 LVL/кв. м — не отремонтированные помещения), 3-4.5 LVL/кв.м — отремонтированные	производство; склады; услуги сервиса; офисы
000 BHC Industriais parks	Лиепайская специальная экономическая зона	8.2	земля — 0.15-1.10 LVL/кв. м, производственные помещения — 0.50-2.00 LVL/кв. м (без НДС)	производство яхт и тримаранов; деревопереработка; склады
000 Nordic Technology Park	Рига, Юркалнес, 15-25	7.5	100% сданы в аренду, офисные помещения — 11-13 EUR/кв. м	производство; типографские услуги; склады и др.
000 Nordic Industrial Park	Олайне, Рупниecu, 4	14	производственные помещения — 2.0-3.5 EUR/кв. м, офисные помещения — 6-8 EUR/кв. м	металлообработка; переработка пластмассы; переработка рыбы; склады; услуги
000 NP Business Centre	Рига, Шампетера, 2	10	производственные помещения — 2.0-3.5 EUR/кв. м, офисные помещения — 5-7 EUR/кв. м	переработка пластмассы; склады; услуги
NP Jelgavas biznesa parks	Елгава, территория бывшего завода RAF	23	производственные помещения — 2.0-3.5 EUR/кв. м, офисные помещения — 5-7 EUR/кв. м	автопроизводство
Индустриальный парк Ave Trans Group	Рига, Урикестес, 3	12	складские помещения — 1-2.5 LVL/кв. м, офисы — 3-7 LVL/кв. м	услуги транспорта и таможни; производство; склады; услуги сервиса; офисы
Бизнес-парк Rhodia	Даугавпилс, территория бывшего завода химволокна	250	н. д.	металлообработка, производство химических веществ, измерительного оборудования и др.
Бизнес-парк “Рижский аэропорт”*	вблизи аэропорта Рига	24.7	н. д.	информационные технологии и коммуникации; гостиницы, производство, центры логистики, офисные центры и др.
Индустриальный парк Madara *	Елгава, на базе бывшего предприятия Елгавсельмаш	н. д.	н. д.	производство
Екабпилсский деревообрабатывающий бизнес-парк*	Екабпилс, Вентспилс	5	н. д.	деревообработка; производство мебели
Вентспилсский индустриальный парк*	Территория свободного порта	5	н. д.	склады, логистика, производство и др.
Mersraga ostas industriais parks*	Территория малого порта Мерсрагс	30	н. д.	склады, логистика, производство
A0 Dambis*	Рига, Ганибу дамбис, 24а	10.7	н. д.	н. д.
RAF Industriais parks*	Елгава	12.4	н. д.	производство, офисы
Sleperi Gemstone*	Бабите, рижский р-н	48.4	н. д.	н. д.
Индустриальный парк Karosta*	Лиепая, территория СЗЗ, рядом с морским портом	н. д.	н. д.	склады, логистика, производство
Индустриальный парк в Резекненской СЗЗ *	Территория вблизи железнодорожной станции и шоссе Рига — Москва	3	н. д.	промышленные объекты

* Проекты на различной стадии реализации.

Источник: Латвийская ассоциация технологических парков, центров и бизнес-инкубаторов, информация БК.

NP PROPERTIES: ведущий оператор по развитию промышленных парков

Крупнейшим оператором промышленных парков в сфере недвижимости в Латвии стала компания *NP Properties*, которой принадлежит семь различных парков в разных городах Латвии общей площадью 130 гектаров. О проектах компании рассказывает исполнительный директор *NP Properties* Элита Моисея.

“Благодаря нашему опыту в деле организации промышленных парков, развития двух ведущих парков *Nordic Industrial Park* и *Nordic Technology Park*, мы создаем еще пять новых парков в Риге, Елгаве, Саласпилсе, Вентспилсе”, — говорит Э. Моисея.

Этим летом Латвийская ассоциация технопарков, центров и бизнес-инкубаторов провела исследование новых проектов промышленных парков Латвии, анкетировав как частных проектантов, так и представителей самоуправлений. В результате исследования выяснилось, что до

конца 2008 года в Латвии могут появиться новые промышленные парки общей площадью 251 га. Это означает, что 42% этой площади или 106 га займут новые парки, созданные компанией *NP Properties*!

“Наш опыт в развитии проектов по недвижимости в Латвии и за ее пределами позволяет создавать и удачно развивать новые промышленные парки. В Латвии отрасль промышленных парков находится в зачаточном состоянии, поэтому большое внимание будет уделено качеству парков. Мы планируем, что с новыми парками бу-

дут сотрудничать как местные, так и зарубежные компании, создавая, тем самым, новые рабочие места для тысяч жителей и способствуя привлечению зарубежных инвестиций”, — полагает Э. Моисея.

Компании *NP Properties* принадлежит 7 промышленных парков: два существующие — *Nordic Industrial Park* в Олайне, *Nordic Technology Park* в Риге и пять других в различной стадии развития — *NP Jelgava Business Park* в Елгаве, *NP Business Centre* в Риге, *NP Ventspils Business Park* в Вентспилсе, *NP Salaspils Business Park* в Саласпилсе и на улице Гранита в Риге.

Вклад *Nordic Industrial Park* и *Nordic Technology Park* в народное хозяйство страны очень существенен. К примеру, в обоих парках успешно работают более 50 компаний, представляющих различные отрасли: металлообработку, переработку пластмассы, деревообработку, производство мебели и т. д. В течение последних пяти лет эти предприятия создали более тысячи рабочих мест. •

Бизнес-зоны с тепличным эффектом

Татьяна Коморская
Вильнюс, Литва

Первые бизнес-инкубаторы появились в Литве в конце 90-х годов прошлого столетия. Сегодня эти структуры получают все большее развитие. При поддержке структурных фондов ЕС планируется создание промышленных парков в Шяуляе, Паневежисе и Алитусе. Цивилизованным просветом называют в стране совершенно новый проект — каунасский “Технополис”, где будут собраны в основном инновационные фирмы.

ВЫСОКОИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ИНКУБАТОРЫ

В 1998 году в Литве был зарегистрирован каунасский бизнес-инкубатор, сейчас именуемый “Региональным бизнес-инкубатор Каунасского технологического университета”. Вслед за ним — Тельшайский окружной, Вильнюсский, Алитусский, Казлу-Рудский. В 2004 году к работе приступил седьмой в стране поддерживаемый государством региональный инкубатор Игналинской атомной электростанции.

Эффективностью отличаются Шяуляйский инкубатор, выпестовавший за пять лет существования 56 предприятий, которые создали 570 рабочих мест, Тельшайский (44 и 368 соответственно) и региональный инкубатор КТУ. Директор последнего, по отзывам

коллег — самого эффективного инкубатора в Литве, д-р **Пранас Милнос** в интервью *БК* рассказал:

— Десять лет назад, когда стали закрываться предприятия, такие как Каунасский радиозавод, в Литве была создана рабочая группа и разработана государственная программа поддержки малого и среднего бизнеса, деньги на которую дали наше министерство хозяйства и немцы — в рамках своей программы “Transport”. Мы также получили 1500 кв. метров помещений. И тут же выяснилось, что желающих их занять было больше, чем мы могли принять.

Стоимость аренды — рыночная. Так, например, сейчас у нас за кв. метр в среднем платят 25 литов (включая отопление, охрану и другое). Однако первые два года — льготные — по 15 литов. Мы также

НЕКОТОРЫЕ ДАННЫЕ О РАБОТЕ ИНКУБАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЛИТВЕ

Инкубаторы	Количество работников на 01.01.2005	Количество инкубационных предпр. на 01.01.2005	Количество предприятий, принятых в 2004 г.	Количество предпр., оставшихся инкубатор в 2004 г.	Количество рабочих мест, созданных в 2004 г.	Количество ассоц. членов на 01.05.2005
Алитусский	6	15	8	7	41	0
Игналинской АЭС	4	12	18	6	36	0
Региональный, КТУ	8	59	23	7	44	18
Казлу-Рудский	5	9	5	6	15	0
Шяуляйский	7	31	10	9	170	39
Тельшайский	4	20	12	16	49	25
Вильнюсский	5	26	22	17	28	7
Всего	39	172	98	68	383	89

Источник: Составлено автором.

консультируем наши фирмы, обучая традиционным маркетинговым услугам: общению с клиентом, переговорам, умению продавать. В результате Каунасская окружная администрация передала нам помещение бывшей больницы в центре города, что расширило наши площади до 5400 кв. метров, которые мы сдаем в аренду 62 фирмам.

По нашим правилам, находиться здесь могут предприятия молодые, возрастом не более трех лет. Мы исходим из того, что если за три года они не закрепились на рынке, то никакой инкубатор тут уже не поможет. В нашем инкубаторе создаются высокоинтеллектуальные продукты. Предприятия живут здесь пять лет, а потом уходят. Весь этот период они могут обращаться по вопросам, касающимся их бизнеса, к нашим менеджерам. По вопросам, связанным с техникой, — к профессорам технологического университета. Порой фирмы частично оплачивают проводимые нами семинары. Государственная субсидия в прошлом году составила 110 тыс. литов.

Помещения инкубатора заполнены, есть очередь желающих сюда попасть. Сейчас уже можно назвать тех, кто покинул инкубатор для самостоятельного полета. В 1998-м, в самом начале, к нам пришли 12 инженеров, а через три года их фирма *Aga Plast* с 80-ю работниками покинула инкубатор. Пять лет назад 4 инженера, занимающиеся созданием программного оборудования, прописали в инкубаторе свою *LK Soft*. В послеинкубационном периоде в ней было 35 человек, к тому же, от нее отпочковались еще две фирмы.

Мы не несем ответственность за находящиеся у нас фирмы, поскольку не можем напрямую вмешиваться в их бизнес. Но о результате говорят цифры: по статистике, в Литве в первый же год банкротами становятся 50% вновь созданных предприятий. В нашем инкубаторе это происходит лишь с 10%. За 6 с лишним лет существования бизнес-инкубатора КТУ наши предприятия создали 350 новых рабочих мест.

ТЕХНОЦЕНТРЫ: НА НУЛЕВОЙ ПРИВЯЗКЕ

По информации *ELTA*, в Шяуляе, Паневежисе и Алитусе отобраны три перспективных участка, на которых при поддержке

структурных фондов ЕС планируется создание промышленных парков. Позднее будет определен четвертый район. Так называемый проект “инвестиций в чистое поле” — это участок в 50-100 га и 4 млн. литов на первом этапе — для подготовки документации. Землю для его создания предложили 27 самоуправлений.

Некоторое время назад научно-технологический парк был открыт в Клайпедском университетском городке, получив стартовую сумму в 2,5 млн. литов. Здесь предусмотрено строительство здания примерно под 20 предприятий. Научно-технологический парк, но с сельскохозяйственным профилем, создан при Литовском сельскохозяйственном университете.

В беседе с БК председатель комитета по науке и инновациям Конфедерации промышленников, руководитель каунасской компании научно-технических услуг *GTV* д-р **Юозас Гецявичюс** заявил о “цивилизованном просвете” и представил совершенно новый проект — каунасский “Технополис”, где будут собраны в основном инновационные фирмы.

По словам Ю. Гецявичюса, под воздействием конкуренции статусы “свободных зон” в Литве полностью девальвированы. Исключение составляет Клайпедская СЭЗ. В Каунасской СЭЗ за 15 лет так ничего и не произошло:

— В бизнесе нельзя ждать, это не рыбалка, где закинул удочку и жди. Не сомневаюсь, что в нашем “Технополисе” будет элитная инновационная генерация.

Предполагается, что он будет более специализированным парком, чем, к примеру, известные вильнюсские “бизнес-зоны” и “бизнес-треугольники”, где ограничиваются арендой приспособленных для бизнеса высококачественных офисных площадей.

Более подробно о новом проекте рассказал руководитель “Технополиса” д-р **Альбинас Бачилонас**:

— У этой идеи давняя история. В советское время Каунас был городом электроники, машиностроения, позднее эта высококвалифицированная рабочая сила осталась невостребованной. Большинству пришлось заняться чем-то другим, небольшая часть людей устроилась самостоятельно. Но вместе будет легче что-то создавать.

Первые предоставленные нам Европой 100 тыс. евро ушли на подготовку пакета нормативных документов всего парка. Теперь нами получены 8 млн. литов, и уже готовятся два пакета: концептуальная модель и инфраструктура. Прежде всего, это так называемый “нулевой цикл” — привязка инженерных сетей. Сейчас проходят строительные конкурсы, готовится проект административного здания, которое будет построено за те же деньги. Что касается предприятий, то они смогут либо арендовать площадь, либо построить здесь свои здания, — рассказывает А. Бачилонас. — Совсем недавно мы выиграли европроект, стоимостью примерно в 80 тыс. евро, на создание “Центра комплектации электронных услуг”, который также будет в “Технополисе”.

“Технополис” мы видим как единый организм, позволяющий вместе решать проблемы, пользоваться вербальным общением, совместным маркетингом. В отличие от СЭЗ — территории, льготной для предприятий и бизнеса, чья основная задача — привлечь инвесторов меньшими затратами на создание продукции.

КСТАТИ, О ЗОНАХ

Если Сейм одобрит проект, Клайпедская СЭЗ будет расширена с 205 до 429 га. На ее территории окажутся *Philip Morris Lietuva*, *Nemuno banga*, автомобильный терминал *Autoverslas*. Согласно подсчетам, в Клайпедскую СЭЗ на данный момент инвестировано около 100 млн. литов из предусмотренных по договорам 650 млн. литов. Попав в зону одним из последних, тайландский концерн *Indorama* намерен инвестировать здесь в завод по производству пластикового сырья 350 млн. литов. Предусматривается, что стартовавшая три года назад Клайпедская СЭЗ будет действовать до 2045 года. •

КЛАЙПЕДСКАЯ СВОБОДНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА — МЕСТО ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!

205 Га первоклассных промышленных участков в литовском портовом городе Клайпеде к Вашим услугам:

- Аренда до 99 лет подготовленных земельных участков от 0,5 га и больше со всей необходимой инфраструктурой;
- Аренда или продажа складских и офисных помещений в Клайпедском Бизнес Парке;
- Налоговые льготы — 6 лет нет налога на прибыль с последующим снижением его на 50% на 10 дальнейших лет*; нет налога на недвижимость, нет налога на дивиденды.
*инвестиция не менее 1 млн. евро
- Заполните форму инвестора на интернет сайте www.fez.lt и начинайте свой бизнес в Клайпедской СЭЗ!



ул. Прамонес 8; LT-91246 Клайпеда, Литва
Тел. +370 46 312 163; Факс +370 46 400 014
E-mail: office@fez.lt; Web-site: www.fez.lt

Инкубатор лучше парка

Валентин Звегинцев

Таллинн, Эстония

В 2002 году мэрия Таллинна заинтересовалась возможностью как можно больше сократить количество безработных в столице Эстонии. Было принято решение о помощи в развитии малого и среднего бизнеса. Тогда-то и возникла идея строительства бизнес-инкубаторов. Строительство деловых инкубаторов в Таллинне аналитики считают одним из самых удачных проектов.

Вице-мэр Таллинна **Тоомас Витсут** заявил: «Развитие мелкого предпринимательства является ключом к решению проблемы безработицы в городе. В Таллинне, например, более 85% предприятий составляют фирмы, в которых работает менее 20 человек. Поэтому поддержка малого бизнеса стало одним из приоритетов городской коалиции».

УДАЧНАЯ ИДЕЯ

Менее чем через год в Таллинне появился первый так называемый инкубатор бизнеса. На строительство первого инкубатора выделили 1,75 млн. эстонских крон. В здании на сегодняшний день создана атмосфера современного бизнеса, и начинающий предприниматель на первых порах (до двух лет) может пользоваться офисом, связью, услугами секретаря, консультанта. Ему помогают разработать бизнес-план, найти партнеров и каналы сбыта. Все это позволяет начинающему предпринимателю значительно сократить расходы.

Проект оказался достаточно успешным, и мэрия Таллинна за короткий срок открыла еще два бизнес-инкубатора, которые располагаются в самых оживленных районах эстонской столицы. Как сообщили *БК* в мэрии Таллинна, в ближайшее время начнется строительство очередного бизнес-инкубатора.

Аналитики считают, что развитие строительства деловых инкубаторов в Таллинне — один из самых удачных проектов.

СЛАДКАЯ ДОЛИНА

А вот дела с так называемыми технопарками в Эстонии намного хуже. Вроде все понимают, что они необходимы стране, и в этом заинтересованы зарубежные инвесторы. Однако воз и ныне там. Исключение составляет проект *Sweet Valle* («Сладкая долина»).

Проект *Sweet Valle* признан самым удачным технопарком, который расположен в нескольких километрах от Таллинна. По мнению специалиста по недвижимости

Марека Юрна, *Sweet Valle* является технопарком, где созданы все условия, чтобы начать эффективную коммерческую деятельность. Хранить, производить или сбывать? Тем не менее на сегодняшний день не занятой остается большая часть парка.

«Самым первым купила участок земли в нашем парке кондитерская фабрика *Kalev*. Это было еще в 2003 году. Однако тогда парк еще не был полностью готов, и мы официально не продавали участ-

стоятельные участки недвижимости (с учетом изменения детальной планировки), с последующим проектированием и строительством необходимых зданий и сооружений. Сохраняя при этом общую архитектурно-дизайнерскую концепцию, удовлетворяющую всех клиентов, с наличием общих подъездных путей к каждому участку, а также с соблюдением всех пожеланий будущих заказчиков».

НА СЛУЖБЕ У ПОЛИТИКОВ...

Стоит отметить, что идею технопарков активно эксплуатируют политики. В частности, строительство технопарка в порту Пальяссааре в Таллинне включают в программу перед муниципальными выборами. А вот из-за планов строительства технопарка в городе Коктла-Ярве даже сместили мэра — кому-то эта идея очень не понравилась.

ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫЙ ПРОЕКТ

Единственный более-менее удачный проект, и то еще даже не сданный в эксплуа-



ТЕХНОПАРК СУУР-СЫЯМЯЭ: Такие домики предлагают клиентам для размещения офисов.

ки», — рассказывает М. Юрна. Активная рекламная кампания началась только этим летом. «У нас все готово, все коммуникации подведены, все дороги построены. Сейчас даже появилась возможность продавать более маленькие участки, чем мы планировали раньше, и надо отметить, к нашему парку проявляют большой интерес не только местные инвесторы, но и зарубежные», — говорит М. Юрна.

Вскоре начнется активное строительство технопарка на окраине Таллинна на улице Суур-Сыямяэ. Проект примечателен тем, что строится «под конкретных клиентов, на основании их пожеланий разбить участок земли на отдельные само-

тацию, — технопарк в волости Сауга. Как поясняет глава Саугаской волости **Мезелис Томберг**, часть денег на развитие парка выделено из европейских фондов. Технопарк рассчитан на 9 компаний, причем, по словам М. Томберга, волость планирует привлечь предприятия преимущественно легкой, а не тяжелой промышленности. «К будущему технопарку уже проявили интерес производители электронного оборудования, швейная фабрика, компания по производству каминов. А вот от экологически грязных предприятий мы воздержимся», — говорит М. Томберг. При строительстве парка заранее думают о людях, которые там будут работать: рядом с парком возводят несколько жилых домов. •

Генеральный партнер



Информационная поддержка



Регистр предприятий ЛР

Бизнес-консалтинг в странах Балтии

Среди трех Балтийских стран рынок консалтинговых услуг лучше всего организован в Эстонии, где в большой степени присутствует скандинавский и финский менеджмент. Северные соседи знают толк в таких услугах. В Литве консультанты сетуют на отсутствие единой структуры, организующей рынок. В Латвии до сих пор многие менеджеры с советским мышлением уверены, что могут справиться с управлением своим предприятием без помощи специалистов. Правда, после вступления в ЕС ситуация выправляется. Широко открылись двери для западных менеджеров, привыкших к услугам такого рода. Лет десять назад консалтинговым фирмам приходилось бороться за малые деньги. Сегодня же на рынке консалтинга все определяет конкуренция и сам рынок. Зимой 2000 года БК предложил своим читателям первый обзор балтийского рынка аудита. Анализ рынка консалтинговых услуг в Балтии сделан впервые.

Рынок бизнес-консалтинга в Балтии появился в конце 80-х — начале 90-х годов прошлого столетия. Учредителями первых консалтинговых фирм, как правило, становились преподаватели вузов, переносившие в свой бизнес научные разработки по экономическим и инженерным решениям. Не стоит забывать, что востребованными на создающемся в то время балтийском рынке были услуги по созданию и регистрации частных предприятий. Речь тогда шла об одном-двух десятках предприятий.

Новый импульс был получен тогда, когда Европейский Союз обратил свой взор на Балтийские страны в связи с вопросами охраны окружающей среды и внедрением международных систем управления качеством, безопасности труда и новыми требованиями к продуктам питания. Европейские деньги, выделяемые программой PHARE для Балтии, открыли новые возможности для организации учебы, чем опять же стали заниматься консалтинговые фирмы. Переход на новую систему бухучета вызвал спрос на услуги и обучение в этой сфере.

В середине 1990-х рынок консалтинга обратил внимание на человеческий фактор: появились первые компании по подбору персонала. Развитие производства ведет к росту инженеринговых услуг.

Начало 21-го столетия ознаменовалось всплеском на рынке недвижимости: понадобилась армия юристов и оценщиков для помощи в совершении сделок. Важными на рынке консалтинга становятся вопросы управления предприятием, и здесь не обойтись без помощи ИТ-компаний, начиная от предложения программ по бухучету до программ по управлению бизнесом и юридическим услугам.

Дискуссионными остаются вопросы — сколько же реально игроков действует на рынке сегодня, какие услуги востребованы его клиентами, что нового предлагают консультанты. Ответы на эти и другие вопросы вы сможете найти в нашем обзоре, а также в материалах, подготовленных специалистами рынка бизнес-консалтинга Балтии.

Латвия: середняки составляют костяк

Ольга Павук

Эксперты отмечают новые тенденции, проявившиеся на латвийском рынке консалтинга. Крупные предприятия предпочитают услуги, связанные с ИТ и окружающей средой. Средние и малые в основном пользуются услугами по подготовке проектов для получения средств из фондов ЕС. Консалтинговые фирмы стали брать на себя часть функций по управлению предприятием. Банки пытаются конкурировать с консалтинговыми компаниями, предлагая свои услуги по оценке бизнеса и привлечению инвестиций.

ГЛАЗАМИ РЕГИСТРА ПРЕДПРИЯТИЙ

Наше исследование консалтингового рынка основано на данных Регистра предприятий Латвии (РП) и годовых отчетах предприятий за 2004 год, предоставленных ЦСУ ЛР. Помогла нам разобраться с массивом информации компания LURSOFT, обслуживающая РП Латвии, и ее президент Айнарс Брувелис.

Еще в 1968 году в своей первой директиве Европейский Союз разработал классификацию видов деятельности предприятий. Сегодня классификация NACE обязательна для использования всеми регистрами предприятий государств ЕС. Год назад РП разрешил предприятиям не указывать виды деятельности в регистрационных документах. Скорее всего, считает А. Брувелис, эту

ситуацию придется исправлять, чтобы не входить в противоречие с евроструктурами. Пока же большинство зарегистрированных в РП компаний указывают виды своей деятельности.

Согласно классификации NACE, используемой РП Латвии, консалтинговые услуги входят в разделы "Юридические услуги" 74.11, "Бухучет, аудит и услуги ревизоров, консультации по налогам"

74.12, “Исследования рынка и общественного мнения” 74.13, “Консультирование коммерческой деятельности и управления” 74.14. На этой классификации и будет строиться наше исследование консалтингового рынка.

Необходимая оговорка. По состоянию на конец 2004 года в Регистре предприятий зарегистрировано 45,4 тыс. активно работающих предприятий. Годовые отчеты основная масса предприятий подает в РП до конца апреля следующего за отчетным периодом года. Предприятия, имеющие более одного владельца и оборот свыше 2,4 млн. латов, могут сдавать отчеты до конца августа. Но и в сентябре годовые отчеты продолжали поступать в Регистр, однако опоздавшие вряд ли могут серьезно изменить картину исследуемого нами рынка. Наш анализ основан на данных *LURSOFT* на 8 сентября 2005 года.

КТО ЗАНИМАЕТСЯ КОНСАЛТИНГОМ

Итак, в перечне видов своей деятельности аудит называют около 4 тыс. латвийских компаний. Более 2 тыс. фирм включают в перечень видов деятельности консалтинговые услуги. Из них, по оценке А. Брувелиса, только 903 латвийских предприятий получают не менее 50% своих доходов от консалтинга, считая его одним из основных видов своей деятельности. Они то и стали объектом нашего исследования.

Совокупный оборот этих 903 предприятий в 2004 году составил 120,87 млн. латов (рост за год 34%), прибыль — 10,14 млн. латов. Если же посмотреть на динамику рынка за три года, то мы увидим, что оборот компаний и численность персонала выросли почти вдвое, а прибыль увеличилась в 5 раз.

Что касается рейтинга консалтинговых компаний по обороту, то в группу лидеров с оборотом более 2 млн. латов попали 4 предприятия, из которых два — *WOLF DIZAINS* и *BRC* — зарабатывают

***LURSOFT* — частное предприятие. В 1992 году появился первый проект компании — создание информационной системы для Регистра предприятий и ее администрирование. В 1995 году одним из первых в Европе *LURSOFT* начал поставлять информацию в интернет, с 1998 года является членом EBR (Европейский бизнес-регистр). За 15 лет специалистами *LURSOFT* создано более 70 электронных систем для государственных и частных проектов. Сегодня *LURSOFT* распространяет информацию государственных регистров 15 европейских стран, причем это единственный оператор, передающий бизнес-информацию через мобильные сети. Система *LURSOFT* интегрирована в интернет-банки, в связи с чем услугами компании пользуются полмиллиона жителей Латвии. 70% деятельности *LURSOFT* связано с бизнес-консалтингом, однако компания не считает себя консалтинговой фирмой.**

не только консалтингом (первое — рекламой, второе — продажей автомобилей). Во вторую группу с оборотом 1-2 млн. латов вошли 15 предприятий. Третья группа с оборотом от 500 тыс. до 1 млн. латов представлена 33 компаниями. Далее, в четвертую группу с оборотом от 100 тыс. до 500 тыс. латов вошли 200 фирм. Пятую группу с оборотом от 50 тыс. до 100 тыс. латов представляют 180 латвийских предприятий. Годовой оборот остальных не превысил 50 тыс. латов. Но и в последней группе, даже если судить по названию, множество мелких фирм работает на рынке аудита и консалтинга.

Что касается географии, то абсолютное большинство консалтинговых фирм — 86% — расположено в Риге и в Рижском районе. Еще некоторая часть — в близлежащих к столице Юрмале и Елгаве. Клиенты с периферии вынуждены искать помощи в центре. Благо, сами консультанты готовы приехать в любую самую отдаленную от столицы точку Латвии.

Многие годы список лидеров на рынке аудита и консалтинга возглавляли дочки крупных международных компаний. Сегодня их стройные ряды нарушили местные предприятия, зарабатывающие на консалтинге в год 1-2 и более млн. латов. Передовиками выглядят средние предприятия — с оборотом от 100 до 500 тысяч — их доля на рынке равна 36%. Что касается тружеников малых предприятий, то их вклад в общий котел не так уж мал: предприятия с годовым оборотом от 1 до

50 тыс. латов составляют в совокупном обороте отрасли 11%.

САМЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ

Показатель прибыли на одного работника говорит об эффективности использования сотрудников фирмы. Проанализировав список 20 лучших по этому показателю предприятий, мы увидели много интересного. Чисто консалтинговыми услугами (согласно классификации NACE) занимаются 12 из 20 фирм, что не так уж и мало. Остальные зарабатывают в других отраслях, как правило, связанных с консалтингом: сделками с недвижимостью (*MONALD*, *BM CONSULT*, *NORDECO*, *ALIENS RR*), финансовым посредничеством (*ALIENS RR*), кредитованием (*NORDECO*). Есть также представители оптовой и розничной торговли (*TRADELOGISTICS*), торговли сельхозоборудованием (*TERRA HOLDING LTD*) и даже предприятие, производящее изделия из металла (*PROKSIMUS*).

Все они указывают как один из основных видов деятельности — разного рода консультационные услуги. А вот одно предприятие попало в список только благодаря своему названию *JL KONSULTACIJAS* — занимается оно совсем другими делами — оптовой и розничной торговлей продуктами питания, напитками и табачными изделиями, а консультирование как вид деятельности в ее регистрационных документах отсутствует (впрочем, может быть предприятие следует новым указаниям РП на этот счет).

Среди учредителей самых эффективных компаний были замечены несколько известных в Латвии персон. Так, совладельцами лидирующей фирмы *MONALD* являются Александр Плоткин, Михаил Ульман, Михаил Шулик и Биоминс Каемс — они же совладельцы многих других предприятий холдинга *MONO*.

Бывший руководитель Балтийского бюро *Deloitte & Touche* Игорь Родин сегодня успешно работает в собственной консалтинговой фирме *RC MANAGEMENT*

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ГРУППЫ ПО ОБОРОТУ, 2004 Г.

Группа	Распределение по группам, млн. LVL	Количество предприятий	Нетто-оборот, тыс. LVL	Прибыль, тыс. LVL	Количество работников	Оборот на одного работника, тыс. LVL	Прибыль на одного работника, тыс. LVL
I	2.0 и выше	4	10133.97	14.25	214	47.35	0.07
II	1.0-2.0	14	19847.48	988.60	384	51.69	2.57
III	0.5-1.0	32	22779.41	937.54	429	53.10	2.18
IV	0.1-0.5	219	43739.07	5185.78	1607	27.22	3.23
V	0.05-0.1	152	11105.42	1201.91	509	21.79	2.36
VI	0.01-0.05	482	13260.01	1812.48	1076	12.32	1.68
	Всего	903	120865.35	10140.59	4220	28.65	2.40

Источник: *Lursoft*.

SERVICES. Его примеру следуют многие консультанты, набравшие опыт в представительствах крупных международных компаний и создавших свои собственные консалтинговые фирмы.

До апреля 2004 года владельцем и председателем правления фирмы **LIETA N** был **Юргис Лиепникс**, долгое время работавший советником премьера **Андриса Шкеле**, тоже имевшим свою консалтинговую фирму. Накопленный опыт Ю. Лиепникса применяется на ниве консалтинга, являясь совладельцем сразу четырех консалтинговых компаний. С 1999 года занимается исследованиями рынка и консультациями коммерческой деятельности предприятия **M.INVESTICIJAS**, принадлежащее **Эрику Мастейко**, тоже бывшему партнеру А. Шкеле по бизнесу.

УСТАМИ ЗНАТОКОВ

Круг проблем, решаемых консалтингом, весьма широк, кроме того, специализация компаний, предоставляющих консалтинговые услуги, может ограничиваться каким-либо одним направлением (например, аудит), либо охватывать полный спектр услуг, предлагая разнообразную помощь предприятиям любых отраслей. При этом доля аудиторских услуг в общем консалтинговом портфеле составила по данным РП 34,4% и не

совпала с оценкой президента Ассоциации бизнес-консультантов **Андриса Дениньша**, считающего, что аудит по-прежнему держит две трети, а то и три четверти всех услуг рынка.

Надо заметить, что оценки таких знатоков рынка как А. Дениньша и директора ассоциации **Дайниса Лоцанса** гораздо более строги, чем данные Регистра предприятий. По их оценкам, сегодня на рынке консалтинга реально работают не более 200 предприятий, из них 80 входят в ассоциацию бизнес-консультантов. Что называется компаний с именем, работающих на рынке более трех лет, по мнению А. Дениньша, около 50. Примерно 20-25 компаний действуют во всех трех Балтийских странах. Большинство компаний (по крайней мере из тех, что входят в ассоциацию) — многопрофильные, предлагающие разнообразные услуги — от аудита до управления предприятием в любых отраслях экономики.

Услуги по исследованию рынка предлагают, по мнению А. Дениньша, 2-3 от силы 5 компаний. Около 20 фирм специализируются на разного рода информационных услугах. Рекрутингом занимаются не более 5 консалтинговых предприятий. По вопросам управления бизнесом (за исключением услуг ИТ), в том числе реструктуризации, консульти-

руют не более 3 компаний. А. Дениньш отметил новую тенденцию: консалтинговые фирмы стали брать на себя часть функций по управлению предприятием. По его оценке, сегодня в Латвии с десятком предприятий пользуются этой услугой. В мире же такая практика широко распространена.

Оценкой бизнеса занимаются, по мнению А. Дениньша, компаний 20, продаж предприятий — до 5 консалтинговых фирм. Консультированием по вопросам окружающей среды реально заняты 2 компании, но можно говорить, что эти вопросы решают около 10 фирм.

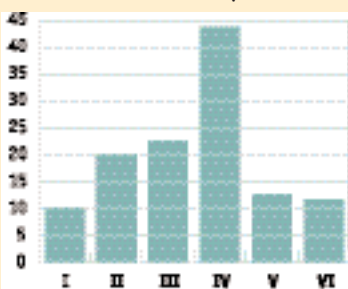
Большое количество фирм предоставляют услуги финансового консультанта. Судя по упоминанию в прессе, кажутся очень востребованными налоговые консультации. По мнению А. Дениньша, таких компаний в Латвии пока еще очень мало в сравнении даже не со старыми членами ЕС, а с такими странами, как Чехия и Польша. А. Дениньш уверен, что налоговое консультирование наберет обороты после введения обязательного декларирования населением всех доходов с 1 января 2007 года.

На рынке растет спрос на человеческий ресурс. Хорошо известно, что в консалтинге все определяют люди, их интеллектуальные способности. Капи-

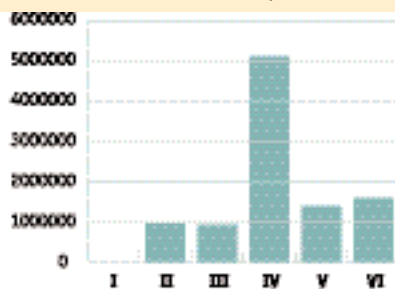
ДОЛЯ КОНСАЛТИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА РЫНКЕ ЛАТВИИ, 2004 Г.

I >2 млн. III 0,5-1,0 млн. V 0,05-0,1 млн.
II 1,0-2,0 млн. IV 0,1-0,5 млн. VI 0,01-0,05 млн.

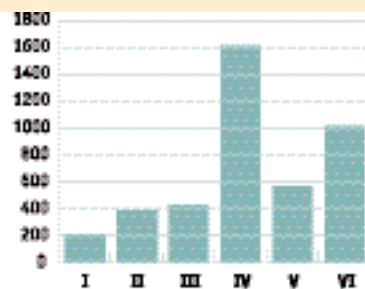
ПО НЕТТО-ОБОРОТУ, МЛН. LVL



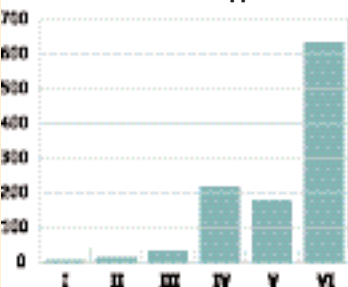
ПО ПРИБЫЛИ, LVL



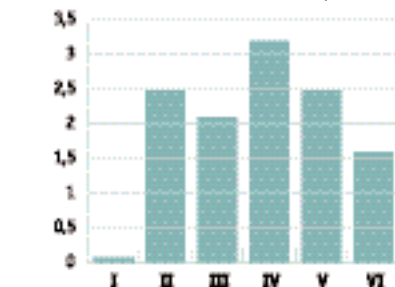
ПО КОЛИЧЕСТВУ РАБОТНИКОВ



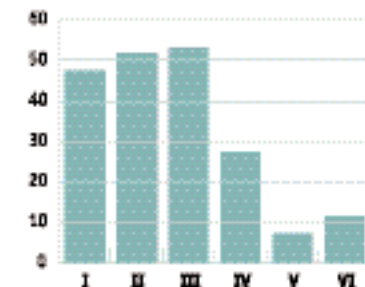
ПО КОЛИЧЕСТВУ ПРЕДПРИЯТИЙ



ПО ПРИБЫЛИ НА 1 РАБОТНИКА, ТЫС. LVL



ПО ОБОРОТУ 1 РАБОТНИКА, ТЫС. LVL



Источник: Lursoft.

тальные вложения необходимы в области информационных услуг и обучения.

А. Дениныш отметил еще одну рыночную тенденцию: крупные предприятия предпочитают услуги, связанные с ИТ и окружающей средой. Средние и малые в основном пользуются услугами по подготовке проектов для получения средств из фондов ЕС.

Новое явление на рынке связано с банковскими учреждениями. Некоторые банки, поднагребшие в общении с внешними консультантами, сами начинают консультировать своих корпоративных клиентов в вопросах оценки бизнеса, привлечения инвестиций и др. Клиентам банков такая дополнительная услуга на руку.

ЕВРОФОНДЫ ПРИВЛЕКАЮТ КОНСУЛЬТАНТОВ

Новая услуга на рынке — подготовка документации для получения средств из фондов ЕС. По словам А. Дениныша, высокие требования к оформлению документации, долгие сроки рассмотрения проектов, а также недостаток информации и отсутствие опыта — главные камни преткновения на пути предпринимателей к освоению фондов ЕС. Как пояснил А. Дениныш, сетования Агентства развития на то, что в ряде отвергнутых проектов наблюдались практически одни и те же ошибки, а стало быть, компании, подавшие эти проекты, обращались к одним и тем же консультантам, имеющим под собой некоторое основание.

“Дело в том, что среди консультантов есть и специалисты своего дела,

и, например, бывшие политики, — считает А. Дениныш. — Когда стало известно о доступности фондов для Латвии, число консультантов выросло в геометрической прогрессии. Но мало называть себя специалистом, нужно им еще быть. Поэтому те предприятия, которые обращаются за получением денег из фондов, весьма скрупулезно подходят к выбору бизнес-консультантов. Остались на рынке только успешно себя зарекомендовавшие. Те, чьи “стараниями” был провален один проект или два, потом заказов не получают и со сцены уходят”.

О новых возможностях для бизнес-консультантов говорят цифры: с 2004 по 2006 год общее доступное финансирование из структурных фондов ЕС для Латвии состав-

ляет 830 млн. евро. Из них софинансирование ЕС составляет 625 млн. евро, а из латвийского бюджета будет выделено 205 млн. евро. Заработок консультантов в этой сфере составляет около 10% от стоимости проекта.

ПЕРСПЕКТИВЫ

Перспективы консалтинговых компаний определяются их готовностью совмещать два типа технологий — управленческие и информационные. В оценке перспектив роста консалтингового рынка консультанты едины в том, что основное условие развития их бизнеса — это комплексные услуги. Потенциальные клиенты ждут от консультантов грамотной услуги по выходу предприятия из кризиса, пока еще малоизвестной в Латвии. •

ВИДЫ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ В ЛАТВИИ (ПО КЛАССИФИКАЦИИ NACE), 2004 Г., %



Источник: Lursoft.

ГЕОГРАФИЯ РЫНКА

Распределение предприятий по регионам Латвии

Регионы	Количество предприятий
Рига и Рижский р-н	792
Елгава	18
Юрмала	17
Лиепая	15
Валмиера	10
Цесис	10
Вентспилс	6
Даугавпилс	4
Резекне	2
Другие районы	29
Всего	903

Источник: Lursoft.

САМЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

	Прибыль на 1 работника в 2004 году, тыс. LVL
1	SIA "MONALD" 182.90
2	SIA "ALIENS RR" 149.38
3	SIA "TERRA HOLDING LTD" 102.71
4	SIA "INTERNATIONAL LEGAL SERVICES" 93.32
5	SIA "JAAX TRADING" 79.50
6	SIA "M.INVESTICIJAS" 72.78
7	SIA "HALI HOLDINGS" 65.08
8	SIA "DET NORSKE VERITAS LATVIA" 61.69
9	SIA "MUKUSALAS DRUKA" 47.56
10	SIA "TRADELOGISTICS" 46.64
11	SIA "BM CONSULT" 38.46
12	SIA "PROKSIMUS" 27.59
13	SIA "RC MANAGEMENT SERVICES" 26.90
14	SIA "BAGARS LV" 26.02
15	SIA "LIETA N" 25.89
16	SIA "NORDECO" 25.18
17	SIA "LEGIS JURIDISKAIS BIROJS" 24.77
18	AS "EKO INVESTORS" 23.04
19	SIA "ESENVALDES ORGANIZACIJU KONSULTACIJAS" 22.88
20	SIA "JL KONSULTACIJAS" 22.13
21	SIA "RIGAS GRAMATVEZU BIROJS" 21.46

Источник: Lursoft.

САМЫЕ ОБОРОТИСТЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

	Нетто-оборот на 1 работника в 2004 году, тыс. LVL
1	SIA "VR PROJEKTI" 1597.43
2	SIA "PRIEKU" 1406.75
3	SIA "RALENA" 659.37
4	SIA AUDITORFIRMA "BALTSKANDIA A" 184.10
5	SIA "MBT" 102.98
6	SIA "LASSE" 89.81
7	SIA "ILVA-AUDITS" 84.80
8	AS "Saliena Real" 81.62
9	SIA "PROKSIMUS" 74.78
10	SIA "MEDICA HOUSE" 70.29
11	SIA "B.H." 59.22
12	SIA "JURIDISKAIS BIROJS "ALIBI"" 57.37
13	SIA "LMG" 57.01
14	AS "WESS CAPITALS" 49.19
15	SIA "V.I.P. BALTIC Ltd." 44.83
16	SIA "TAGARTE" 41.03
17	SIA "MONCELS GRUPA" 37.52
18	SIA "MAGO SFERA" 36.73
19	SIA "BELLONA BALTIJA" 36.58
20	SIA "RIMARS" 34.90
21	SIA "Realty" 33.62

Источник: Lursoft.

Название	Количество предприятий	Код NACE	Чистый оборот, 2004 г., тыс. LVL	Прибыль, 2004 г., тыс. LVL	Количество работников, 2004 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Прибыль на 1 раб., тыс. LVL	Чистый оборот, 2003 г., тыс. LVL	Прибыль, 2003 г., тыс. LVL	Количество работников, 2003 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Чистый оборот, 2002 г., тыс. LVL	Прибыль, 2002 г., тыс. LVL	Количество работников, 2002 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Дата регистрации	
1 SIA ERNST & YOUNG BALTIC	7412	3 522,46	451,16	89,00	39,58	5,07	2 257,31	2,26	88,00	25,65	—	—	—	—	—	07.06.02	
2 SIA WOLF DIZAINS	7411	2 332,16	-3,51	5,00	466,43	-0,70	72,39	-0,16	—	—	—	—	—	—	—	31.10.03	
3 SIA BALTIJAS REALIZACIJAS CENTRS	7414	2 266,36	-370,38	—	—	—	3 212,73	-433,84	35,00	91,79	3 073,47	-13,04	32,00	96,05	17,02,98	17.02.98	
4 SIA ILVA-AUDITS	7412	2 012,99	-63,02	120,00	16,77	-0,53	16,85	12,77	2,00	8,43	23,74	18,55	2,00	11,87	20,10,92	20.10.92	
>2 млн.	4	10 133,97	14,25	214,00	47,35	0,07											
5 SIA KPMG BALTICS	7412	1 859,11	6,19	52,00	35,75	0,12	1 342,50	9,15	49,00	27,40	1 142,25	8,25	44,00	25,96	16,12,94	16.12.94	
6 AS PHARMACEUTICAL MARKETING SERVICES RIGA	7414	1 835,49	-14,04	44,00	41,72	-0,32	2 262,31	-82,31	43,00	52,61	1 592,86	-115,89	46,00	34,63	16,12,99	16.12.99	
7 SIA AGENTURA TRIA ROBIT	7411	1 681,33	372,44	—	—	—	1 560,26	202,00	29,00	53,80	1 035,47	151,58	25,00	41,42	19,07,91	19.07.91	
8 SIA V-INVESTICIJAS	7414	1 592,23	-4,27	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	05.11.97	
9 SIA DELOITTE LATVIA	7412	1 472,03	2,82	—	—	—	2 753,21	65,14	63,00	43,70	2 493,33	30,33	64,00	38,96	27,02,95	27.02.95	
10 ACCENTURE Latvijas filiāle	7414	1 294,83	100,21	30,00	43,16	3,34	890,47	-557,99	15,00	59,36	—	—	—	—	—	01.03.02	
11 SIA V.I.P. BALTIC Ltd.	7414	1 234,54	173,43	75,00	16,46	2,31	498,11	29,26	45,00	11,07	27,54	-6,35	21,00	1,31	27,06,94	27.06.94	
12 SIA LIETA N	7414	1 229,49	129,47	5,00	245,90	25,89	566,02	3,40	4,00	141,51	121,81	38,14	3,00	40,60	23,10,01	23.10.01	
13 SIA JURIDISKAIS BIROJS ALIBI	7411	1 124,52	-6,12	1,00	1 124,52	-6,12	93,51	-0,32	—	—	19,60	-2,38	5,00	3,92	29,06,99	29.06.99	
14 SIA VĒL VAIRĀK SAULES	7414	1 116,86	69,74	97,00	11,51	0,72	349,97	5,06	—	—	—	—	—	—	—	20.12.02	
15 SIA VERSIL	7414	1 097,81	0,80	1,00	1 097,81	0,80	917,91	0,54	2,00	458,95	—	—	—	—	—	30.08.02	
16 SIA SALDO ZS	7414	1 096,79	-2,08	—	—	—	1 277,32	-9,18	—	—	1 176,54	5,75	—	—	—	17.06.98	
17 SIA Firma L4	7411	1 079,52	54,20	78,00	13,84	0,69	1 208,36	97,65	65,00	18,59	1 018,30	54,37	54,00	18,86	20,12,94	20.12.94	
18 SIA DET NORSKE VERITAS LATVIA	7414	1 073,00	61,69	1,00	1 073,00	61,69	1 084,58	48,13	—	—	936,83	7,47	13,00	72,06	23,03,95	23.03.95	
19 SIA SORAINEN LAW OFFICES	7411	1 059,94	44,11	—	—	—	663,57	3,74	18,00	36,87	508,28	15,38	13,00	39,10	26,08,97	26.08.97	
1.0-2.0 млн.	14	19 847,48	988,60	384,00	51,69	2,57											
20 SIA ILGARS	7414	954,32	0,02	2,00	477,16	0,01	239,05	-0,06	2,00	119,53	60,06	0,73	2,00	30,03	24,09,01	24.09.01	
21 SIA DELOITTE AUDITS LATVIA	7412	918,47	1,63	32,00	28,70	0,05	394,69	13,28	—	—	—	—	—	—	—	23.10.02	
22 SIA STIMOROL LATVIA	7414	886,05	136,93	—	—	—	1 492,85	156,51	43,00	34,72	1 476,01	142,33	—	—	—	12.05.94	
23 SIA JELGAWOOD	7414	870,26	63,65	60,00	14,50	1,06	636,77	30,56	—	—	561,55	10,15	—	—	—	16.04.93	
24 SIA KOLONNA PL	7412	848,48	-1,78	—	—	—	758,43	-12,08	4,00	189,61	454,68	6,69	—	—	—	19.09.00	
25 SIA BALARTIS	7414	847,65	23,60	—	—	—	—	-0,74	—	—	—	—	—	—	—	06.06.03	
26 VAS TIESU NAMU AGENTURA	7411	835,42	130,13	—	—	—	625,53	30,56	61,00	10,25	562,90	518,55	59,00	9,54	21,03,97	21.03.97	
27 SIA ACNIELSEN LATVIA	7414	815,14	169,92	—	—	—	357,27	1,71	82,00	4,36	315,16	1,44	51,00	6,18	08,12,94	08.12.94	
28 SIA FAZER AMICA	7414	805,89	-154,13	90,00	8,95	-1,71	422,75	-300,40	56,00	7,55	107,66	-158,33	17,00	6,33	07,08,01	07.08.01	
29 SIA MEDIJU TILTS	7414	801,55	9,49	—	—	—	458,14	7,38	20,00	22,91	400,13	4,09	17,00	23,54	23,04,96	23.04.96	
30 SIA BUREAU VERITAS LATVIA	7414	773,63	144,52	—	—	—	621,17	87,92	18,00	34,51	612,92	65,78	18,00	34,05	07,08,96	07.08.96	
31 SIA ZR UN PARTNERI	7411	762,91	-7,31	2,00	381,46	-3,65	19,21	-9,88	2,00	9,61	—	-0,32	—	—	—	30,04,02	30.04.02
32 SIA DDB PORTER NOVELLI	7414	755,79	44,73	13,00	58,14	3,44	673,67	33,72	8,00	84,21	583,09	15,26	—	—	—	20,01,99	20.01.99
33 B & S PARTNERI SIA	7411	714,70	-8,59	12,00	59,56	-0,72	212,23	-21,08	12,00	17,69	164,33	-22,10	—	—	—	07,06,95	07.06.95
34 SIA K & M INFORMACIJU TEHNOLOGIJAS	7412	682,01	24,89	8,00	85,25	3,11	248,55	31,47	1,00	248,55	61,10	-17,90	1,00	61,10	15,05,02	15.05.02	
35 SIA UNGURI	7414	668,74	35,49	—	—	—	398,64	16,16	—	—	93,94	37,51	—	—	—	26,11,92	26.11.92
36 SIA HILL AND KNOWLTON LATVIA	7414	639,34	29,35	15,00	42,62	1,96	610,38	43,85	17,00	35,90	566,95	44,84	—	—	—	02,07,96	02.07.96
37 SIA PAUK INVESTMENTS	7414	638,14	-162,08	—	—	—	1 030,32	46,09	51,00	20,20	726,61	-5,79	—	—	—	08,02,91	08.02.91
38 SIA CONSENSUS PR	7414	635,23	13,01	16,00	39,70	0,81	367,97	17,71	21,00	17,52	358,09	10,36	23,00	15,57	28,03,95	28.03.95	
39 AS VALTERS UN RAPA	7414	632,45	212,48	12,00	52,70	17,71	581,12	190,31	13,00	44,70	559,00	182,83	—	—	—	10,05,96	10.05.96
40 AS BDO INVEST RIGA	7412	626,01	9,64	49,00	12,78	0,20	677,62	60,41	47,00	14,42	792,06	39,32	—	—	—	07,11,91	07.11.91
41 AS SALIENA REAL	7412	606,62	-131,89	—	—	—	101,95	-326,46	—	—	7,43	-138,75	—	—	—	25,08,99	25.08.99
42 SIA PHARMA NORD	7414	595,32	46,12	14,00	42,52	3,29	394,67	41,44	—	—	318,63	82,35	—	—	—	07,07,00	07.07.00
43 SIA TNS LATVIA	7414	593,04	68,21	29,00	20,45	2,35	522,95	34,92	—	—	510,76	46,06	—	—	—	12,11,93	12.11.93
44 SIA OBA M	7412	574,87	-1,88	3,00	191,62	-0,63	228,75	2,74	—	—	103,00	0,09	1,00	103,00	31,08,00	31.08.00	
45 SIA EXCELSIO	7414	564,33	166,36	40,00	14,11	4,16	452,82	102,22	33,00	13,72	107,99	112,21	—	—	—	11,11,98	11.11.98
46 SIA INVESTICIJU UN KONSULTACIJAS BIROJS	7414	556,68	-0,32	3,00	185,56	-0,11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	19,07,04	19.07.04
47 SIA DOMINO MCG	7414	553,99	-16,49	16,00	34,62	-1,03	575,52	47,81	—	—	393,87	29,61	—	—	—	25,07,01	25.07.01
48 SIA BALTIC DENTAL GROUP	7414	543,27	45,71	—	—	—	503,97	64,33	31,00	16,26	465,85	72,97	29,00	16,06	11,04,97	11.04.97	
49 SIA FONTES LATVIJA	7414	532,88	42,84	—	—	—	439,57	38,74	22,00	19,98	335,65	43,08	—	—	—	02,08,96	02.08.96
50 SIA SERAKONS	7414	528,13	1,23	3,00	176,04	0,41	—	-0,62	—	—	—	—	—	—	—	13,06,03	13.06.03
51 SIA KOMERCIFIRMA PRIEKS	7412	514,87	-0,89	1,00	514,87	-0,89	672,06	1,16	1,00	672,06	0,37	-0,23	—	—	—	09,12,94	09.12.94
52 SIA PELIKANS MARKETING	7414	503,23	2,95	9,00	55,91	0,33	405,26	6,85	—	—	180,75	-10,71	—	—	—	05,07,01	05.07.01
0.5-1.0 млн.	32	22 779,41	937,54	429,00	53,10	2,19											
53 SIA LUNDBECK LATVIA	7414	497,86	28,73	—	—	—	479,32	0,60	—	—	409,66	19,51	—	—	—	03,06,96	03.06.96
54 SIA ADJUNKTS	7414	497,85	-19,40	—	—	—	632,95	5,03	5,00	126,59	733,22	6,11	—	—	—	15,01,02	15.01.02
55 SIA SKDS	7414	488,48	8,56	4,00	122,12	2,14	504,83	-6,68	—	—	288,94	13,88	18,00	16,05	01,03,96	01.03.96	
56 SIA AG Projekts	7412	478,04	-7,02	3,00	159,35	-2,34	131,35	-2,42	—	—	—	—	—	—	—	14,02,03	14.02.03
57 SIA TEKSA	7414	458,12	10,72	20,00	22,91	0,54	—	—	23,00	—	456,73	10,83	17,00	26,87	14,09,00	14.09.00	
58 SIA ZYGON BALTIC CONSULTING	7414	457,27	42,44	22,00	20,79	1,93	442,66	52,27	17,00	26,04	350,04	49,67	15,00	23,34	20,05,98	20.05.98	
59 SIA SDS FOREST TEAM	7414	450,43	2,94	1,00	450,43	2,94	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,02,03	11.02.03
60 SIA DDT	7414	450,39	1,06	14,00	32,17	0,08	439,81	1,09	—	—	448,82	1,93	—	—	—	17,03,97	17.03.97
61 SIA INVESTICIJU UN TIRGUS PĒTĪJUMU AGENTURA	7414	446,14	-1,73	2,00	223,07	-0,86	403,33	0,17	2,00	201,66	—	—	—	—	—	14,03,03	14.03.03
62 SIA PĒTERSONA PATENTS	7411	445,84	116,95	—	—	—	—	—	—	—	507,61	92,39	—	—	—	28,04,92	28.04.92
63 KORSNAS LATVIA SIA	7414	421,48	-116,91	9,00	46,83	-12,99	645,94	-57,18	6,00	107,66	582,49	-253,53	—	—	—	18,09,95	18.09.95
64 SIA Kaveri R	7414	418,48	8,41	2,00	209,24	4,20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	21,05,04	21.05.04
65 SIA MRS grupa	7414	415,73	36,14	13,00	31,98	2,78	289,10	27,26	—	—	136,17	5,01	—	—	—	13,07,99	13.07.99
66 SIA ALIENS RR	7411	399,84	298,76	2,00	199,92	149,38	693,99	-278,21	4,00	173,50	483,09						

Название	Количество предприятий	Код NACE	Четко-оборот, 2004 г., тыс. LVL	Прибыль, 2004 г., тыс. LVL	Количество работников, 2004 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Прибыль на 1 раб., тыс. LVL	Четко-оборот, 2003 г., тыс. LVL	Прибыль, 2003 г., тыс. LVL	Количество работников, 2003 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Четко-оборот, 2002 г., тыс. LVL	Прибыль, 2002 г., тыс. LVL	Количество работников, 2002 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Дата регистрации
73 SIA EKO MEDIA		7414	369.85	64.19	7.00	52.84	9.17	205.34	9.54	—	—	128.22	2.25	2.00	64.11	06.07.01
74 SIA SK LATVIA		7412	369.29	-22.81	23.00	16.06	-0.99	222.91	8.26	—	—	162.77	-22.41	—	—	18.12.01
75 SIA COFACE IKG BALT		7414	365.39	13.45	33.00	11.07	0.41	256.87	2.81	—	—	188.83	9.91	24.00	7.87	02.03.92
76 BOS AUTORTIESIBU UN KOMUNICĒŠANĀS KONSULTACIJU AGENTŪRA/ LATVIJAS AUTORTIESIBU AGENT		7411	358.56	0.81	30.00	11.95	0.03	373.67	2.15	30.00	12.46	230.32	2.06	30.00	7.68	20.01.94
77 SIA KOMUNIKĀCIJU AGENTŪRA		7414	356.00	57.53	9.00	39.56	6.39	180.13	6.63	—	—	96.58	1.48	—	—	22.12.00
78 SIA NORDIC INDUSTRIES		7414	354.00	-98.73	14.00	25.29	-7.05	712.17	-26.68	13.00	54.78	309.26	-459.33	14.00	22.09	24.11.99
79 SIA NORDIC FOOD		7414	350.66	206.67	—	—	—	345.27	222.06	2.00	172.64	235.20	-167.27	—	—	06.03.00
80 SIA MBT		7411	343.63	-2.37	2.00	171.82	-1.18	67.00	-123.95	—	—	3.34	-2.31	—	—	22.01.02
81 SIA BSMS		7414	341.79	5.75	—	—	—	298.78	1.06	—	—	206.42	8.68	—	—	07.12.99
82 RODL & PARTNER SIA		7411	332.45	35.85	18.00	18.47	1.99	293.43	25.11	18.00	16.30	264.78	7.79	—	—	29.07.93
83 LEINONEN SIA		7412	322.21	6.00	20.00	16.11	0.30	327.77	15.14	18.00	18.21	277.75	-6.62	—	—	06.06.95
84 HANSE TRAILER BALTIJA SIA		7414	320.88	11.15	4.00	80.22	2.79	96.42	-2.30	—	—	36.50	-4.26	—	—	14.05.98
85 SIA S & T CONSULTING		7414	314.36	55.08	6.00	52.39	9.18	170.24	11.05	7.00	24.32	52.08	3.78	6.00	8.68	06.08.02
86 SIA BSM KONSULTANTI		7414	310.95	32.20	10.00	31.09	3.22	295.79	18.22	9.00	32.87	287.25	24.87	7.00	41.04	28.12.96
87 SIA LA SADOLIN		7414	307.29	1.67	15.00	20.49	0.11	232.39	4.99	12.00	19.37	206.66	8.46	—	—	07.01.98
88 SIA VKD LATS		7411	300.30	102.11	—	—	—	283.15	52.52	37.00	7.65	211.26	24.02	24.00	8.80	14.10.99
89 SIA DIALTEK		7411	291.36	-1.08	5.00	58.27	-0.22	18.36	4.30	2.00	9.18	—	—	—	—	19.02.03
90 SIA Uzņēmumu vadība un konsultācijas		7414	282.04	1.13	7.00	40.29	0.16	298.40	136.62	5.00	59.68	278.93	40.09	6.00	46.49	03.09.97
91 SIA RIMPAK LIVONIJA		7411	275.56	4.67	22.00	12.53	0.21	151.98	16.21	35.00	4.34	99.49	14.69	29.00	3.43	05.04.91
92 SIA BIZNESA DROŠIBA		7411	271.87	21.88	85.00	3.20	0.26	214.86	16.58	72.00	2.98	235.35	10.04	69.00	3.41	31.03.93
93 SIA LATVIJAS FAKTI		7414	267.25	73.06	69.00	3.87	1.06	312.61	84.25	—	—	228.66	41.69	20.00	11.43	02.03.93
94 SIA PEOPLE MANAGEMENT		7414	265.20	28.58	4.00	66.30	7.14	132.71	-5.89	4.00	33.18	123.51	-17.78	5.00	24.70	07.06.99
95 SIA INVENTA		7412	262.99	55.11	74.00	3.55	0.74	131.49	11.53	—	—	—	—	—	—	21.01.03
96 SIA Sabiedrisko Attiecību Birojs		7414	261.34	23.30	7.00	37.33	3.33	390.70	34.25	6.00	65.12	203.31	30.00	—	—	08.07.98
97 SIA NBJ		7411	261.20	1.43	—	—	—	203.04	13.60	—	—	29.92	2.35	—	—	20.11.00
98 SIA Sabiedrisko attiecību aģentūra PR STILS		7414	256.35	17.69	9.00	28.48	1.97	113.62	1.50	8.00	14.20	131.71	0.56	—	—	14.09.95
99 SIA INTRANSSERVISS		7414	255.94	16.46	29.00	8.83	0.57	169.13	29.86	5.00	33.83	25.28	13.22	3.00	8.43	26.06.01
100 SIA KODOLIŅŠ, OSTAŠKOVŠ UN PARTNERI		7412	252.67	64.26	6.00	42.11	10.71	171.79	44.88	—	—	172.35	24.51	8.00	21.54	31.01.97
101 SIA Reuters Latvija		7414	252.35	15.14	4.00	63.09	3.79	313.66	22.48	5.00	62.73	365.79	24.84	6.00	60.96	10.06.96
102 SIA ALEKSANDRA STUDIJA		7414	251.18	3.39	3.00	83.73	1.13	—	—	—	—	—	0.29	—	—	02.12.94
103 SIA IDEA MEDIA		7414	249.89	2.45	6.00	41.65	0.41	206.63	1.82	10.00	20.66	182.32	4.10	—	—	25.09.98
104 SIA MED2		7414	249.84	38.26	4.00	62.46	9.57	582.08	19.27	5.00	116.42	229.47	-163.64	30.00	7.65	27.07.00
105 SIA BALTIJAS ATTĪSTĪBAS SAVIENĪBA		7414	242.82	0.44	3.00	80.94	0.15	196.39	-0.14	—	—	164.27	0.24	—	—	28.10.99
106 SIA BALTIC INVESTMENT COMPANY		7414	242.59	45.55	7.00	34.66	6.51	389.98	203.63	—	—	94.69	3.28	—	—	01.06.01
107 SIA NOVASAN BALTICUM		7414	240.14	19.87	10.00	24.01	1.99	218.18	11.34	5.00	43.64	174.60	11.61	5.00	34.92	31.03.99
108 SIA BSC Premium		7411	239.49	6.06	2.00	119.74	3.03	—	—	—	—	—	—	—	—	24.09.03
109 SIA BALT NET VIDEO		7412	236.14	32.44	—	—	—	51.18	1.64	—	—	27.72	-0.04	8.00	3.46	10.04.92
110 SIA STELLINA		7412	230.92	13.78	18.00	12.83	0.77	71.26	3.55	12.00	5.94	30.43	0.76	8.00	3.80	21.12.98
111 SIA TÄLBERGS & KO		7414	230.33	-8.15	12.00	19.19	-0.68	42.96	12.72	11.00	3.91	133.30	131.45	15.00	8.89	23.11.93
112 SIA TĒLS PR		7414	229.57	16.81	—	—	—	126.59	0.93	6.00	21.10	194.22	1.90	6.00	32.37	19.01.01
113 SIA BALTIC CONSULTING SERVICES		7414	227.17	93.17	—	—	—	26.78	13.03	3.00	8.93	393.83	-91.01	9.00	43.76	02.03.93
114 SIA IEPĪRKUMU GRUPA		7414	224.15	-8.25	3.00	74.72	-2.75	64.25	0.09	—	—	—	—	—	—	30.01.03
115 SIA Maksātnespējas Aģentūra		7411	223.72	3.12	—	—	—	144.17	-1.73	2.00	72.09	271.15	1.07	—	—	14.03.01
116 SIA PATENTU AGENTŪRA KDK		7411	223.44	51.24	11.00	20.31	4.66	284.74	41.31	12.00	23.73	238.53	29.61	—	—	13.08.92
117 SIA BALT RISK		7411	222.31	-3.58	22.00	10.10	-0.16	164.95	-3.14	19.00	8.68	154.75	15.89	15.00	10.32	23.03.99
118 SIA 777		7412	222.21	27.45	2.00	111.11	13.72	—	—	—	—	—	—	—	—	12.07.04
119 AS LHV SECURITIES		7414	221.75	17.47	4.00	55.44	4.37	274.79	69.42	—	—	49.90	-38.74	5.00	9.98	29.06.01
120 SIA FINANSU TILTS		7412	220.44	1.33	—	—	—	81.39	2.24	4.00	20.35	81.23	-5.08	—	—	11.01.00
121 SIA LVB		7411	218.45	0.33	2.00	109.22	0.17	145.13	-2.42	2.00	72.57	276.43	1.39	—	—	04.11.99
122 SIA ZELTA BULLA		7414	218.10	3.03	6.00	36.35	0.51	111.23	1.45	9.00	12.36	37.46	0.58	—	—	15.04.99
123 SIA Juridiskais birojs VINDEK		7411	216.85	60.15	12.00	18.07	5.01	146.56	39.70	—	—	125.97	41.77	—	—	14.02.96
124 SIA EXPRESS SERVICE		7412	214.67	-130.99	2.00	107.34	-65.49	—	—	—	—	—	—	—	—	29.12.03
125 SIA KONSORTS		7414	210.61	9.39	11.00	19.15	0.85	216.43	5.42	—	—	272.54	7.50	—	—	11.08.94
126 SIA Corp Riga		7412	209.88	6.24	—	—	—	116.59	-3.31	—	—	28.70	0.82	—	—	29.10.99
127 SIA Hipotēku bankas finanšu konsultāciju centrs		7414	200.75	-183.21	18.00	11.15	-10.18	150.60	-11.34	20.00	7.53	68.64	-27.32	—	—	24.01.02
128 SIA EKO SISTĒMAS		7414	200.15	-0.67	1.00	200.15	-0.67	219.18	6.74	1.00	219.18	196.78	8.32	1.00	196.78	17.08.00
129 SIA LEDANS		7414	199.97	-0.81	—	—	—	136.09	1.27	—	—	17.04	-1.43	—	—	06.02.98
130 SIA MRI REVISION		7412	199.94	48.93	9.00	22.22	5.44	191.80	96.12	—	—	41.81	10.01	7.00	5.97	17.05.99
131 SIA ADMINICULUM		7414	199.58	36.10	5.00	39.92	7.22	80.38	20.00	4.00	20.09	37.09	-28.82	—	—	08.10.01
132 SIA MĀJA B		7412	198.15	-59.34	1.00	198.15	-59.34	299.56	-6.36	—	—	—	—	—	—	21.06.00
133 SIA BALTIJAS JURIDISKAIS BIROJS		7411	197.15	0.13	3.00	65.72	0.04	201.66	0.06	3.00	67.22	41.39	-0.52	1.00	41.39	15.10.99
134 SIA Excellent Business Solutions Latvia		7412	194.87	48.59	11.00	17.72	4.42	140.54	44.35	9.00	15.62	50.13	5.51	5.00	10.03	22.03.02
135 SIA DATA SERVISS		7414	193.13	5.70	16.00	12.07	0.36	181.90	8.43	11.00	16.54	77.99	2.98	11.00	7.09	30.05.97
136 SIA KOMERCIFIRMA M-D		7411	192.86	-0.73	4.00	48.21	-0.18	230.53	-0.45	4.00	57.63	154.97	0.19	3.00	51.66	24.08.94
137 SIA KOMERCIZGLĪTĪBAS CENTRS		7414	191.82	5.36	11.00	17.44	0.49	183.44	10.56	10.00	18.34	165.31	13.13	—	—	14.01.97
138 SIA REDIMERE		7412	187.46	3.60	—	—	—	163.55	12.07	4.00	40.89	162.31	-1.42	—	—	29.03.01
139 SIA Apdrošināšanas Serviss-Brokeri		7414	186.83	16.40	—	—	—	177.46	5.26	—	—	119.81	0.96	—	—	04.07.97
140 SIA BRIDGE CAPITAL		7412	186.07	-1.00	—	—	—	35.56	-5.64	—	—	—	—	—	—	04.02.03
141 SIA INSCAPE BALTIC		7414	184.78	17.68	—	—	—	151.76	17.78	—	—	191.01	21.02	—	—	30.03.01
142 SIA Observer Latvia		7414	183.73	-26.15	22.00	8.35	-1.19	171.18	-14.09	—	—	119.16	-42.36	16.00	7.45	27.10.99
143 SIA NORDECO		7414	183.66	50.37	2.00	91.83	25.18	67.39	38.19	2.00	33.69	—	—	2.00	—	09.09.96
144 SIA VISA VĒRTE		7411	183.53	13.41	15.00	12.24	0.89	133.38	10.94	—	—	98.02	1.			

Название	Количество предприятий	Код NACE	Четко-оборот, 2004 г., тыс. LVL	Прибыль, 2004 г., тыс. LVL	Количество работников, 2004 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Прибыль на 1 раб., тыс. LVL	Четко-оборот, 2003 г., тыс. LVL	Прибыль, 2003 г., тыс. LVL	Количество работников, 2003 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Четко-оборот, 2002 г., тыс. LVL	Прибыль, 2002 г., тыс. LVL	Количество работников, 2002 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Дата регистрации
145 SIA Baltijas audita un konsultāciju sabiedrība	7414	182,42	-10,55	—	—	—	—	723,47	-5,55	2,00	361,74	643,44	1,87	5,00	128,69	17.12.99
146 SIA LEILANDS UN PUTNIS	7414	182,17	13,67	5,00	36,43	2,73	124,83	26,31	—	—	—	—	—	—	—	03.12.02
147 VIDES SAKĀRTOŠANAS KOORDINĀCIJAS CENTRS SIA	7414	182,10	3,13	—	—	—	—	73,79	3,99	2,00	36,89	17,90	6,82	1,00	17,90	22.04.99
148 SIA LAIKA STARS	7414	181,87	13,22	—	—	—	—	71,15	25,89	—	—	30,68	-2,00	—	—	14.07.00
149 SIA EIRO VADĪBA	7414	181,81	2,66	—	—	—	—	—	-1,99	1,00	—	—	-0,68	3,00	—	23.05.02
150 SIA MFS	7412	180,88	1,15	—	—	—	—	63,13	-1,01	—	—	10,91	-1,22	—	—	12.09.01
151 SIA Ārstu konsultatīvais dienests	7414	179,93	50,31	12,00	14,99	4,19	92,35	22,90	11,00	8,40	66,72	14,93	10,00	6,67	18,09.01	
152 AS EKO INVESTORS	7414	178,72	345,65	15,00	11,91	23,04	109,48	375,87	—	—	—	105,74	10,62	—	—	19.12.00
153 FIDEA SIA	7414	178,52	10,26	—	—	—	—	34,37	10,88	—	—	5,62	-1,79	1,00	5,62	15.08.02
154 SIA FORAL Intelektuālā īpašuma aģentūra	7411	177,68	27,54	5,00	35,54	5,51	225,38	61,16	5,00	45,08	194,25	15,36	6,00	32,37	19.11.91	
155 STRASA KONSULTANTI SIA	7414	177,49	25,46	19,00	9,34	1,34	156,78	30,53	—	—	—	103,42	14,82	—	—	04.11.94
156 SIA EIROKONSULTANTS	7414	176,90	5,88	10,00	17,69	0,59	184,89	1,08	—	—	—	201,13	18,40	10,00	20,11	29.07.98
157 SIA Auditoru firma FINANSISTS	7412	175,83	4,82	10,00	17,58	0,48	158,48	25,48	12,00	13,21	118,35	28,47	—	—	—	11.03.96
158 SIA VR PROJEKTI	7411	175,72	-11,84	2,00	87,86	-5,92	382,74	-5,30	2,00	191,37	0,11	-0,01	1,00	0,11	16.09.98	
159 SIA INTERNATIONAL LEGAL SERVICES	7411	174,04	373,28	4,00	43,51	93,32	48,12	22,42	3,00	16,04	—	—	—	3,00	—	13.10.94
160 SIA VTR	7414	174,01	92,30	8,00	21,75	11,54	19,22	-12,44	2,00	9,61	22,17	-18,79	5,00	4,43	01.07.97	
161 SIA Grāmatvedības aģentūra	7412	173,13	17,68	—	—	—	—	166,60	13,26	23,00	7,24	168,67	-3,41	—	—	20.11.98
162 SIA BIZNESĀ RISINĀJUMI	7414	172,03	21,59	7,00	24,58	3,08	82,12	9,95	5,00	16,42	90,33	5,74	—	—	—	20.11.97
163 AS EDVAISERS	7412	170,29	59,35	29,00	5,87	2,05	—	—	—	—	—	—	—	—	—	01.04.04
164 SIA EKODOMA	7414	170,20	15,37	17,00	10,01	0,90	142,41	7,06	—	—	—	152,92	6,06	—	—	15.11.91
165 SIA VG. COUNSELLORS	7412	170,05	-41,56	8,00	21,26	-5,19	654,58	-103,70	17,00	38,50	379,35	-20,49	10,00	37,94	28.08.01	
166 KS HEIDELBERGA KS	7411	168,54	3,74	5,00	33,71	0,75	164,48	18,40	6,00	27,41	79,62	30,82	4,00	19,90	17.07.96	
167 SIA VITALIAN	7414	167,40	126,02	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	25.02.04
168 SIA Sabiedrisko attiecību centrs	7414	165,85	6,79	3,00	55,28	2,26	117,45	22,48	3,00	39,15	49,64	15,45	2,00	24,82	20.11.96	
169 SIA RIMARS	7412	164,64	8,04	22,00	7,48	0,37	19,17	-8,02	—	—	—	4,72	-5,07	—	—	10.03.00
170 SIA ASTERE	7411	164,63	7,09	10,00	16,46	0,71	151,93	4,75	8,00	18,99	184,21	5,79	6,00	30,70	23.09.92	
171 SIA R. B. MANAGEMENT	7412	163,51	5,23	8,00	20,44	0,65	164,86	51,60	6,00	27,48	53,75	24,97	—	—	—	19.02.02
172 SIA VALMAN 1	7414	162,69	2,97	8,00	20,34	0,37	100,41	11,75	—	—	—	112,30	9,28	6,00	18,72	16.01.96
173 SIA BALTIC FOREST TRADING	7412	160,59	-8,61	7,00	22,94	-1,23	83,92	8,08	1,00	83,92	—	-3,44	—	—	—	01.11.99
174 SIA WESS CONSULTING	7412	159,55	44,86	16,00	9,97	2,80	87,41	0,76	16,00	5,46	89,03	13,91	—	—	—	24.03.98
175 SIA BaltCap Management Latvia	7414	158,74	15,62	4,00	39,69	3,90	45,49	-0,17	3,00	15,16	—	—	—	—	—	03.04.03
176 AS BELOKON HOLDINGS	7412	157,37	62,11	15,00	10,49	4,14	178,53	33,09	—	—	—	156,98	11,42	—	—	25.06.98
177 SIA GRUPA '93	7414	156,77	12,26	12,00	13,06	1,02	118,24	38,05	12,00	9,85	43,77	9,52	—	—	—	20.07.94
178 SIA BALTIC GENERAL INVESTMENT CORPORATION	7414	156,71	1,30	—	—	—	—	152,20	1,16	—	—	162,86	1,34	—	—	02.06.94
179 SIA RLK	7414	156,12	11,55	—	—	—	—	17,45	12,61	1,00	17,45	—	—	—	—	13.01.03
180 SIA FITANIA	7414	154,83	2,01	6,00	25,80	0,34	126,72	6,24	6,00	21,12	119,51	1,39	6,00	19,92	16.04.99	
181 SIA LIC	7412	152,15	64,89	—	—	—	—	165,25	20,35	—	—	228,82	8,52	—	—	29.07.93
182 SIA SACCO	7411	151,56	31,78	8,00	18,95	3,97	187,05	-43,09	7,00	26,72	21,10	-12,61	2,00	10,55	07.09.98	
183 Baltic Export Group SIA	7414	149,52	3,97	1,00	149,52	3,97	52,90	4,02	—	—	—	5,36	0,13	—	—	29.05.02
184 SIA BSV Network	7414	147,66	39,62	—	—	—	—	41,87	0,97	2,00	20,93	—	—	—	—	20.12.02
185 SIA TERRA HOLDING LTD	7414	147,07	102,71	1,00	147,07	102,71	20,32	223,64	1,00	20,32	—	—	—	—	—	03.06.03
186 SIA A.S.KO.	7414	146,83	-13,42	1,00	146,83	-13,42	287,72	6,20	1,00	287,72	155,07	-1,52	—	—	—	07.12.94
187 SIA A F SAFI	7412	146,79	-16,81	9,00	16,31	-1,87	148,53	0,99	—	—	—	174,94	13,52	8,00	21,87	09.10.01
188 ALGOL PHARMA SIA	7414	146,52	-0,61	3,00	48,84	-0,20	143,02	0,93	2,00	71,51	74,41	3,77	2,00	37,20	08.04.96	
189 SIA Reģionālā prese DIENA	7414	145,59	37,88	—	—	—	—	28,60	-22,35	—	—	—	—	—	—	24.07.03
190 SIA Juridiskais birojs Padomu lapas	7411	145,45	11,73	—	—	—	—	53,90	-1,22	8,00	6,74	12,66	-2,08	3,00	4,22	12.12.00
191 SIA THE PBN COMPANY-BALTICS	7414	144,07	-11,14	—	—	—	—	121,18	4,24	4,00	30,29	143,52	-3,43	—	—	09.01.01
192 SIA REVIDENTS UN GRĀMATVEDIS	7412	143,94	49,88	—	—	—	—	143,77	48,73	—	—	162,73	73,21	—	—	22.07.98
193 SIA ORmet-SK	7414	141,31	19,79	7,00	20,19	2,83	36,33	1,05	7,00	5,19	17,35	0,13	3,00	5,78	31.05.91	
194 SIA Baltijas Konsultantu Nams	7412	140,68	0,01	13,00	10,82	0,00	129,84	1,10	12,00	10,82	151,93	9,05	10,00	15,19	14.12.99	
195 SIA TORVALD SERVISS	7414	139,33	-3,44	1,00	139,33	-3,44	0,01	-0,85	1,00	0,01	23,11	-8,87	2,00	11,56	31.01.00	
196 SIA JAAX TRADING	7414	139,15	159,00	2,00	69,57	79,50	145,85	47,15	2,00	72,93	—	—	—	—	—	14.02.02
197 REDUM SIA	7411	138,08	-1,46	1,00	138,08	-1,46	—	—	—	—	—	—	—	—	—	02.03.04
198 SIA P.R.A.E. SABIEDRISKĀS ATTIECĪBAS	7414	137,72	-10,56	14,00	9,84	-0,75	510,05	-0,08	12,00	42,50	407,61	4,07	—	—	—	26.07.99
199 SIA BALTA SVĪTRA DEBESIS	7414	137,02	14,59	5,00	27,40	2,92	28,49	—	—	—	—	—	—	—	—	20.12.02
200 KS Aptieku Alianse	7414	135,86	—	3,00	45,29	—	70,13	0,08	—	—	—	—	—	—	—	06.01.03
201 SIA INMIND	7414	135,09	11,86	—	—	—	—	42,73	-0,21	3,00	14,24	—	—	—	—	04.03.03
202 SIA EUROPONLINE	7411	135,09	-6,67	—	—	—	—	1 233,58	6,55	—	—	343,64	0,10	—	—	01.02.00
203 SIA CBB KONSULTĀCIJU BIROJS	7412	135,02	25,43	14,00	9,64	1,82	107,80	22,70	14,00	7,70	95,21	4,92	—	—	—	14.04.97
204 KS SIA ASTROP	7412	133,56	20,58	8,00	16,69	2,57	112,74	28,70	7,00	16,11	108,10	14,12	—	—	—	02.04.91
205 SIA CONSENSUS	7412	133,20	-41,32	24,00	5,55	-1,72	19,41	18,79	10,00	1,94	28,53	1,13	6,00	4,76	11.03.98	
206 SIA BSM TRADE	7414	132,77	0,31	2,00	66,39	0,15	196,07	0,77	2,00	98,04	143,04	1,92	—	—	—	10.07.00
207 AS AB KONSULTĀCIJAS	7411	131,74	0,54	—	—	—	—	150,84	0,45	—	—	157,49	3,76	—	—	05.04.01
208 SIA DZILVE	7412	128,97	53,42	10,00	12,90	5,34	121,39	48,93	9,00	13,49	112,75	59,67	9,00	12,53	23.03.95	
209 PER IDEA SIA	7414	128,82	44,97	6,00	21,47	7,49	—	—	—	—	—	—	—	—	—	01.07.04
210 SIA RITALT	7414	127,40	0,05	13,00	9,80	0,00	125,21	7,49	12,00	10,43	166,05	0,36	—	—	—	09.10.92
211 SIA AC KONSULTĀCIJAS	7414	127,27	29,65	4,00	31,82	7,41	56,16	6,19	2,40	23,40	42,52	16,96	2,00	21,26	27.03.02	
212 SIA BILAT	7414	127,03	39,61	2,00	63,52	19,81	67,54	18,96	2,00	33,77	41,98	3,91	2,00	20,99	04.04.91	
213 SIA INSPEKCIJA AMJ	7412	126,32	44,08	10,00	12,63	4,41	99,26	28,78	11,00	9,02	89,47	32,51	9,00	9,94	06.01.98	
214 SIA DOMA AUDITS	7412	126,21	21,63	5,00	25,24	4,33	121,33	18,78	6,00	20,22	113,00	21,88	5,00	22,60	05.06.00	
215 SIA I & D KONSULTĀCIJAS	7411	126,20	3,99	6,00	21,03	0,66	126,66	28,14	6,00	21,11	41,53	13,73	—	—	—	25.05.01
216 SIA NYBO EMBRO	7414	125,52	73,17	—	—	—	—	115,11	71,68	—	—	51,42	26,34	3,00	17,14	04.08.00
217 SIA HePa	7412	125,50	-6,86	—	—	—	—	225,91	-10,51	4,00	56,48	340,64	3,06	—	—	17.06.96

Название	Количество предприятий	Код NACE	Чистый оборот, 2004 г., тыс. LVL	Прибыль, 2004 г., тыс. LVL	Количество работников, 2004 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Прибыль на 1 раб., тыс. LVL	Чистый оборот, 2003 г., тыс. LVL	Прибыль, 2003 г., тыс. LVL	Количество работников, 2003 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Чистый оборот, 2002 г., тыс. LVL	Прибыль, 2002 г., тыс. LVL	Количество работников, 2002 г.	Оборот на 1 раб., тыс. LVL	Дата регистрации
218 SIA NK KONSULTĀCIJU BIROJS		7414	124,57	15,78	7,00	17,80	2,25	42,24	4,55	2,00	21,12	—	—	—	—	06.09.02
219 SIA TREILERS SERVISS		7414	123,59	1,49	13,00	9,51	0,11	109,12	5,92	11,00	9,92	104,24	-10,73	11,00	9,48	23.07.97
220 SIA ZEVS UN VAMO		7414	123,47	3,89	70,00	1,76	0,06	111,51	4,08	90,00	1,24	92,27	3,96	95,00	0,97	15.07.96
221 SIA CFG		7414	123,40	105,21	—	—	—	107,45	92,50	—	—	81,58	52,82	4,00	20,39	17.08.00
222 SIA Carrington, Hall & Hamburg Law office		7411	121,16	0,14	5,00	24,23	0,03	96,06	-3,52	7,00	13,72	53,59	7,41	5,00	10,72	20.04.01
223 SIA O.L. OLIVA		7412	121,03	33,63	6,00	20,17	5,61	104,99	20,95	6,00	17,50	100,07	15,46	5,00	20,01	25.09.00
224 SIA MUKUSALAS DRUKA		7414	120,39	95,13	2,00	60,19	47,56	5,87	-74,19	—	—	4,16	-20,79	—	—	19.12.01
225 SIA RĪGAS SKĪRĒJTIESA		7411	120,16	7,29	5,00	24,03	1,46	70,05	-17,78	—	—	67,22	1,49	4,00	16,81	11.11.98
226 SIA Realty		7411	117,66	1,65	—	—	—	42,98	2,01	—	—	3,50	0,36	2,00	1,75	14.01.02
227 SIA AUDITA AGENTŪRA		7412	117,56	-8,41	11,00	10,69	-0,76	92,34	0,48	—	—	91,98	6,03	9,00	10,22	26.05.97
228 SIA AGENTŪRA GS		7411	117,14	-25,96	2,00	58,57	-12,98	—	—	—	—	—	—	—	—	03.02.04
229 SIA BUSINESS PROFIT		7412	116,13	10,92	—	—	—	133,75	-0,58	8,00	16,72	175,70	-0,43	—	—	05.01.00
230 SIA Konsultāciju un sabiedriskās domas izpētes aģentūra		7414	114,57	-0,49	—	—	—	204,92	12,77	—	—	173,20	-12,14	—	—	22.02.01
231 SIA BALTIJAS MONITORS		7414	114,15	-0,33	—	—	—	281,89	1,69	4,00	70,47	373,47	0,20	5,00	74,69	18.06.98
232 SIA RIGLAS		7414	114,14	45,88	—	—	—	119,54	67,49	—	—	110,63	51,45	6,00	18,44	14.05.98
233 SIA KONSULTĀCIJAS PAKALPOJUMI		7414	112,74	44,01	9,00	12,53	4,89	82,68	19,23	8,00	10,33	66,08	19,45	—	—	19.07.99
234 SIA JURADA		7411	112,22	-13,60	5,00	22,44	-2,72	106,06	0,23	4,50	23,57	101,17	-3,36	5,00	20,23	05.03.01
235 SIA IMMA		7414	112,09	-2,41	—	—	—	218,03	-0,80	—	—	173,18	-0,04	—	—	24.02.95
236 SIA KORPORĀCIJA HOME INVEST		7411	111,45	15,70	—	—	—	8,90	1,75	11,00	0,81	—	—	—	—	03.03.03
237 SIA bnt Klauberg Krauklis		7411	110,97	-3,47	3,00	36,99	-1,16	52,63	25,62	—	—	—	—	—	—	31.07.01
238 SIA DOM interjera studija		7414	110,66	0,59	8,00	13,83	0,07	231,99	13,57	6,00	38,66	60,24	-11,60	—	—	15.06.00
239 SIA MEŽĀLEJAS		7412	110,65	1,17	—	—	—	78,79	4,90	12,00	6,57	44,89	1,64	—	—	18.12.00
240 SIA BB PARTNERIS		7412	110,60	23,26	3,00	36,87	7,75	110,15	25,64	3,00	36,72	51,86	17,51	2,00	25,93	16.06.00
241 SIA AGH		7412	110,51	8,98	8,00	13,81	1,12	35,36	-3,00	5,00	7,07	26,17	6,14	4,00	6,54	29.11.93
242 SIA UPFRONT		7414	109,92	9,01	8,00	13,74	1,13	80,03	—	—	—	39,40	—	—	—	18.06.01
243 SIA JURIDISKAIS BIROJS INLAT		7411	109,76	303,16	—	—	—	113,39	17,66	—	—	120,17	3,80	—	—	09.08.91
244 SIA LOBBIA BIROJS		7411	107,79	29,53	3,00	35,93	9,84	41,26	—	2,00	20,63	29,44	-17,70	2,00	14,72	07.01.99
245 NEIBERGS & PARTNERI		7411	107,49	7,95	—	—	—	89,04	-17,46	3,00	29,68	87,30	-32,15	—	—	29.12.99
246 SIA VITA GRUPA		7414	106,80	20,98	9,00	11,87	2,33	10,62	0,68	—	—	10,79	-0,14	—	—	17.07.01
247 SIA BIZNESĀ ADMINISTRĀCIJAS SERVISA GRUPA		7414	106,56	6,73	12,00	8,88	0,56	39,50	3,97	8,00	4,94	23,65	3,87	6,00	3,94	31.05.99
248 SIA AGENTŪRA EPICENTRS		7414	106,33	2,42	5,00	21,27	0,48	102,54	-1,25	6,00	17,09	224,71	1,05	—	—	20.10.00
249 SIA RĪGA FOOD SERVICE		7411	105,30	-1,36	3,00	35,10	-0,45	—	-1,00	1,00	—	—	—	—	—	09.06.03
250 SIA DEA Baltika		7414	105,18	10,41	6,00	17,53	1,74	77,30	7,37	5,00	15,46	49,85	4,61	—	—	09.08.00
251 SIA Neimane un Zosule		7411	104,97	1,64	—	—	—	90,20	16,40	7,00	12,89	12,20	5,18	—	—	22.08.02
252 SIA AUDIT		7412	104,89	6,96	1,00	104,89	6,96	117,24	11,91	10,00	11,72	115,96	13,88	8,00	14,50	05.12.91
253 SIA L.R.D.		7412	104,71	29,31	4,00	26,18	7,33	88,24	21,71	4,00	22,06	66,11	21,37	3,00	22,04	18.01.96
254 SIA Merhels Revidenti Konsultanti		7412	104,69	26,04	6,00	17,45	4,34	108,21	36,99	6,00	18,04	80,17	23,41	3,00	26,72	10.08.98
255 SIA CentralPharma Communications		7414	104,44	-5,23	—	—	—	78,22	2,94	—	—	70,24	1,02	—	—	06.12.00
256 SIA JURATES		7412	104,21	44,14	—	—	—	79,92	38,47	4,00	19,98	64,40	31,26	4,00	16,10	11.11.96
257 SIA VILDE		7411	103,19	0,02	5,00	20,64	0,00	106,63	0,01	5,00	21,33	82,07	-19,96	5,00	16,41	11.03.96
258 SIA BALTIC TEXTILE SERVICE		7414	102,89	49,72	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	06.11.03
259 SIA Konsultatīvā sabiedrība Conventus		7411	102,75	-1,51	6,00	17,13	-0,25	57,88	2,47	4,00	14,47	80,56	1,71	4,00	20,14	27.01.99
260 SIA Consultum		7412	102,47	0,93	—	—	—	69,81	1,59	4,00	17,45	48,98	0,89	—	—	07.02.96
261 SIA REVIDENTU SERVISS		7412	102,23	10,58	—	—	—	95,81	10,18	—	—	72,94	9,66	10,00	7,29	07.04.95
262 SIA JURIDISKAIS BIROJS INKO PARTNERI		7411	102,23	26,83	5,00	20,45	5,37	145,61	1,36	2,00	72,81	16,39	0,53	2,00	8,19	24.08.98
263 Latvijas Komercbanku asociācijas šķirējtiesas un ombuda attīstības biedrība		7411	101,76	-6,16	5,00	20,35	-1,23	80,15	3,89	3,00	26,72	61,79	8,76	2,00	30,89	14.07.00
264 SIA PANDI BALT		7411	101,74	9,63	8,00	12,72	1,20	82,17	4,50	8,00	10,27	81,36	0,95	7,00	11,62	03.11.95
265 SIA RALENA		7412	100,88	-0,81	2,00	50,44	-0,40	0,71	-1,04	1,00	0,71	0,15	-1,50	1,00	0,15	30.10.95
266 SIA RĪGAS REVIDENTU BIROJS		7412	100,79	23,49	—	—	—	82,98	19,72	—	—	51,53	6,33	—	—	23.11.94
267 SIA BALTIKONS-CENTRS		7412	100,47	30,68	11,00	9,13	2,79	96,17	31,29	11,00	8,74	74,67	21,76	12,00	6,22	18.02.94
268 SIA AB GRUPA		7411	100,47	34,31	6,00	16,74	5,72	297,27	13,51	6,00	49,55	544,76	0,57	—	—	09.12.94
269 SIA SISTĒMAS GR		7412	100,42	3,71	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	31.07.03
270 SIA M.INVESTĪCIJAS		7414	100,00	291,14	4,00	25,00	72,78	50,00	164,76	4,00	12,50	50,00	105,76	—	—	14.05.99
0.1-0.5 млн.	219		43 739,07	5 185,78	1 607,00	27,22	3,23									

SIA — общество с ограниченной ответственностью

AS — акционерное общество

VAS — государственное акционерное общество

BOS — некоммерческая организация

KS — коммандитное общество

Источник: Lursoft.


BIZNESĀ INFORMĀCIJAS BIROJS

- Переводы текстов и документов с нотариальным заверением.
- Брошюры по законодательству Латвии на латышском и русском языках.
- Базы данных по законодательству Латвии на русском языке (свыше 10000 документов).
- Распечатки актуализированных законов Сейма и правил Кабинета министров на русском языке.

Рига, ул. Гертрудес 20, 5 этаж, офис 7а, тел.: (+371) 7290209, e-mail: bib2@versija.lv

Литва: о консолидации рынка говорить рано

Татьяна Коморская
Вильнюс, Литва

Помимо давно обустроившихся в Литве “дочек” крупных международных компаний и десятка консалтинговых фирм, работающих на всем балтийском пространстве, множество предприятий живут своей достаточно скрытной жизнью. Общей ассоциации, объединяющей разношерстные ряды всевозможных консультантов в Литве нет. Зато есть объединения по профессиональным интересам специалистов по недвижимости, бухгалтеров и аудиторов, специалистов внутреннего аудита. Но и на 150 лицензированных и активно работающих в своей сфере аудиторов приходится в два-три раза больше тех, кто работает сам по себе, без лицензий и надзора.

Консультационные фирмы в Литве не рейтингуются и не оцениваются. Качество услуг большинства из них абсолютно не ясно. Хотя, разумеется, в стране имеется несколько десятков фирм, имена которых у всех на слуху. Не ясны и критерии оплаты труда консультантов. За тот же труд лицензированные аудиторы получают на порядок меньшую оплату, чем работающие на рынке фирмы с иностранным именем.

В МУТНОЙ ВОДЕ КТО ТОЛЬКО НЕ ВОДИТСЯ

И еще одно новое явление в литовских аудиториях, отмеченное специалистами консалтингового рынка. Растущие с невероятной скоростью на волне европейских структурных фондов консультанты, охотно принимают в свои ряды студентов, которые не редко вынуждены вести переговоры с заказчиком прямо во время лекций. Энтузиазма, кстати, здесь хоть отбавляй, но “скольжение по волнам” все-таки чувствуется. И никакой официальной оценки невероятно многочисленных и столь же невероятно разношерстных (от студентов до банков) консультантов со стороны государства не видно.

Впрочем, что уж действительно характеризует все эти фирмы, так это нежелание оглашать что-либо из своей деятельности. Такие тонкие, деликатные, доверительные отношения: клиент — консультант. Но почему-то упорно кажется, что клиенту пошло бы на пользу, если бы за его консультантами присматривала общественность. Хотя бы в некоторых публичных сферах.

К разряду консалтинговых относят фирмы, занимающиеся подбором персонала и помощью в трудоустройстве. Дело сколь ответственное, столь и мало контролируемое. По крайней мере в разделе собственных “баз данных” и совмещения пожеланий тех, кто ищет работу и тех, кто ищет работника. Есть примеры, когда рекрутинговая фирма зарабатывала навязанной консультацией по составлению CV.

Газетной и интернетовской базой пользуются и многие фирмы по недвижимости. Некоторые из них, даже известные, в виде аванса пытаются навязать будущему клиенту “обязательные” консультационные услуги, как, например, дорогостоящее прибытие специалиста на дом для оценки выставленной на продажу квартиры. Чаще всего единственная задача такого “специалиста” сбить цену.

Конечно, и среди тех, кто занят подбором персонала, и среди консультантов по недвижимости немало очень авторитетных и признанных компаний. Последние готовят миллионные сделки, анализируют рынок недвижимости, дают прогнозы во всех его разрезах, советы по инвестициям, инвестируют сами.

С помощью консультантов разрабатываются проекты, порой дерзкие, хотя обычно хорошо защищаемые пунктами, выстроенными этими самыми консультантами в многостраничных договорах. По словам одного из руководителей фирмы, оказывающей бизнес-консультации, этот сектор обильно пополняется деньгами Евросоюза. Лишь на учебу персонала работающего, в том числе со структурными фондами, выделены десятки миллионов литов.

В целом ощущение такое, что рынок породил сотни консультационных гигантов, между которыми мечется еще немало всяческой “шушеры”.

КОНСУЛЬТАЦИИ ДЛЯ “ЧАЙНИКОВ”

Для обычной стартующей фирмы рынок консалтинга начинается с центра бизнес-информации. В Литве сейчас 42 подобных центра, администрируемых общественным предприятием — Литовским агентством по развитию малого и среднего бизнеса. Заведующая отделом малого и среднего бизнеса Министерства хозяйства **Лина Станионите** рассказывает, что сеть для начинающих бизнесменов формируется с 1999 года.

А вот заместитель директора этого агентства **Изольтда Круткене** вспоминает о выпавшем в феврале этого года приказе министра хозяйства, в котором более четко определяются сферы государственного финансирования консультационных услуг, оказываемых 42-мя центрами бизнес-информации и 7-ю инкубаторами. Это маркетинг, финансирование, ведение бухгалтерии и многое другое. В прошлом году бизнес-“чайники” получили консультации в центрах около 5 тыс. раз и около 800 раз — в инкубаторах.

В то же время по низкой цене (в три-четыре раза ниже рыночной) здесь можно, к примеру, подготовить регистрационные документы предприятия, либо его бизнес-план. И хотя центры не только консультируют, но и оказывают много других услуг, результаты прошлогоднего опроса показывают — 48% предпринимателей обращались сюда за консультациями. Помимо прекрасного интернетовского сайта, за государственные деньги администратором центров и инкубаторов — Литовским агентством по развитию малого и среднего бизнеса — издаются книги, два специальных периодических консультационных издания. Кстати, на этом же сайте размещена электронная биржа, где малые предприятия предлагают свои изделия и услуги большим, а “большие” пишут о том, что им требуется.

ПРОГРАММА ПОМОЖЕТ СПРАВИТЬСЯ С БЫСТРЫМ РОСТОМ

Уж если не представляется возможным выстроить рейтинг компаний, так выстроить нуждающихся в консультационных услугах клиентов совсем легко. Вслед за “чайниками” идут небольшие обычные литовские предприятия, которые за консультациями обращаются в такие же небольшие фирмы, чаще всего специализирующиеся на небольшой группе вопросов.

Борис Семиногов — руководитель каунасского *Technologiju valdymo centras* (Центр управления технологиями) подтверждает, что у литовских консультационных компаний, к сожалению, нет объединяющей ассоциации. *Technologiju valdymo centras* — это одно из групп предприятий, занимающихся аудитом, бухгалтерским учетом, а также финансовым планированием, реорганизацией, слияниями и приобретениями.

Б. Семиногов полагает, что компаний, специализирующихся на реорганизациях в стране немного. Да и клиентов тоже немного — три-четыре предприятия обращаются в течение года, а сам процесс реорганизации длится по полгода. Кстати, *Technologiju valdymo centras* создал и зарегистрировал программу финансового планирования для небольших предприятий. Здесь надеются, что ее использование поможет расширить круг клиентов.

“Среди наиболее интересных наших разработок последнего времени, — говорит Б. Семиногов, — управление быстрорастущими фирмами. Или то, как с точки зрения управления, предприятие под давлением роста переходит на другой уровень.”

На протяжении вот уже полутора десятков лет ЗАО *Technologiju valdymo centras* стал консультантом примерно сотни крупных клиентов. Однако сейчас он намерен ориентироваться на “середняков.” Отследив такое явление, как быстрый рост вчерашних “малых предприятий”, центр предлагает им свою программу финансового планирования с интригующим названием — “Мистика.” Программа помогает в составлении краткосрочных и долгосрочных финансовых прогнозов, в оценке прибыльности предприятия и другом.

“В основном работаем в Литве, — рассказывает директор каунасского центра по управлению технологиями. — Приходится работать и за рубежом, к примеру с Латвией. Однако это совсем не просто. Хотя формально обе наши страны прошли процесс гармонизации с ЕС. Но фактически, у нас нет единого закона, регулирующего деятельность всех коммерческих структур, в отличие от Латвии, где действует Коммерческий закон. Есть в Латвии формы предприятий, аналогов которых в Литве нет. Существуют налоговые

нюансы. Если что-то делаем в Латвии, связанное с налогами, — консультируемся, по бухгалтерскому учету тоже консультируемся с местными фирмами.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРОВ РАСТЕТ

Валерия Шимкене — руководитель аудиторской фирмы *Valskaita*, занимающейся также бухгалтером, финансами, бизнес-планами рассказала БК о том, что в Литве 300 фирм имеют лицензии аудиторов, но многие не работают в этой сфере. Реально на рынке работают 150 аудиторских фирм, зарегистрированных в палате аудиторов и имеющих право на аудит и выводы по законам Литовской Республики и по стандартам ЕС. К кому обратиться — к зарегистрированному аудитору или к другому понравившемуся консультанту — выбор по большей части за клиентом.

Строго говоря, налоговая инспекция на государственные средства также широко консультирует фирмы, но в другом аспекте. В возглавляемой В. Шимкене фирме работает 5 человек. Средняя литовская фирма — с десятилетним стажем работы на рынке. Крупные здесь в основном международные компании.

“Раньше все мы — и аудиторские фирмы, и наши клиенты работали на налоговую инспекцию: лишь бы проскользнуть. Но те-

перь ориентирами становятся потребности акционеров и общества в целом, — говорит В. Шимкене. — Недавно в Литве банкрот постиг фирму *Baltic Garantias* и это вызвало небывалый резонанс. Рост общественного интереса к таким структурам как страховые компании, пенсионные фонды — тех, куда люди несут свои деньги, очень повысил требования к аудиту. Резко возросла ответственность за финансовые балансы, отчеты об убытках. Предприятия, даже те, кто не является объектом общественного интереса, хотя бы финансово ответственность международным стандартам.

Если сопоставить деятельность аудиторских фирм: чего в ней больше — проверок или консультаций, то у нас, например, 60% объемов работы составляет аудит, а 40% — консультации и тематические проверки. Конкуренция на нашем рынке высокая, а для качества услуг нужна соответствующая их оплата. Тот, кто работает за малую цену, не удерживается на рынке. Однако психология нашего предпринимательства такова, что иностранным фирмам за аналогичные услуги они платят на порядок больше, чем нам.

Что же касается иных проблем, то тут я должна заметить цеховую особенность — сообщество литовских аудиторов никогда не расскажет, к примеру, латышским коллегам о своих проблемах” •



КОРОТКО О НАШЕЙ ФИРМЕ

ЗАО по учету и контролю *Auditas* — первое предприятие учета и аудита в Литве. Фирма была учреждена в 1991 году. Главные услуги:

- финансовый аудит по международным аудиторским стандартам;
- налоговый аудит;
- аудит деятельности;
- специальный аудит инвестиционных проектов (фондов Европейского Союза);
- все виды бухгалтерского обслуживания: постановка бухгалтерского учета; восстановление бухгалтерского учета; ведение бухгалтерского учета и составление финансовой отчетности;
- консультации по вопросам бухгалтерского и налогового учета, оптимизация налогообложения;
- бухгалтерские и финансовые судебные экспертизы по уголовным, административным и гражданским делам.

Фирма имеет большой опыт в сфере аудита и различных проверок. В период с 1991 по 2005 год ЗАО



РИШАРДАС КРИНИЦКИС: Директор предприятия, др. доц., член президиума Аудиторской палаты Литвы.

Auditas выполнило проверки и аудиты в более чем 450 предприятиях частного и государственного капитала: социальное обеспечение, транспорт, информатика, энергетика, коммунальное хозяйство, авиация, сельское хозяйство, промышленность, торговля, строительство, услуги, лесное хозяйство, общественные организации, финансовые организации, азартные игры, проекты, финансируемые международными организациями.

РАЗВИТИЕ АУДИТА В ЛИТВЕ

Начало аудита в Литовской Республике можно отнести к 1991 году, когда было принято первое постановление правительства Литвы об аудиторской деятельности в государстве.

Однако реально аудит начал развиваться с принятием нового положения об аудиторской деятельности в Литве в 1995 году и с принятием в 1998 году Закона Литовской Республики об аудите (в 2004 году — новая редакция закона). В конце 1996 года появились первые аттестованные аудиторы и в 1997 году образовались первые аудиторские предприятия. В настоящее время в Литве зарегистрировано около 400 аудиторов и около 200 аудиторских предприятий. В основном это малые предприятия от одного до десяти работников. Орган самоуправления аудиторов — Аудиторская палата Литвы, которая осуществляет свою деятельность в соответствии с законом координации и контроля аудиторской деятельности.

Аудит в республике осуществляется в соответствии с национальными и международными аудиторскими стандартами.

пр. Гедиминаса 24-11,
LT-01103 Вильнюс, Литва
Тел./факс: +370 5 2619772
E-mail: audito@takas.lt

Эстония: легкое и прибыльное дело

Валентин Звегинцев

Таллинн, Эстония

Еще 11 лет назад в Эстонии практически не было ни одной консалтинговой фирмы. Само понятие — консалтинг — вызывало у многих недоумение, мол, что это такое и с чем его едят. Сегодня не осталось практически ни одного предприятия, которое бы не пользовалось многочисленными услугами различных консалтинговых фирм.

Как говорят руководители этих фирм, постоянно появляются новые конкуренты. «Принято считать, что этот бизнес — очень легкий и прибыльный, наверное, именно с этим мифом и связано огромное количество новых фирм. Правда, справедливости ради стоит отметить, что не все выживают в сегодняшних рыночных условиях и уходят в небытие», — говорит руководитель фирмы *HeiVaal Consulting Group* Кайдо Вяли. Именно его фирма 11 лет назад стала одной из первых предлагать услуги консалтинга. С одной стороны тогда было очень легко работать. «Дело в том, что о таком явлении как консалтинг некоторые уже слышали и ждали, когда в нашей стране появятся консалтинговые фирмы. Поэтому мы довольно быстро обросли хорошими клиентами. Мы были востребованы. И это в то время, когда вокруг практически не было ни одного конкурента», — говорит К. Вяли.

Именно ему пришла в голову идея открыть такую фирму. К. Вяли связывает это с тем, что он очень коммуникабельный человек и, работая в другой организации, пока еще не стал владельцем собственной фирмы, без труда мог решить практически любой вопрос. Так что, когда было принято решение об основании собственной консалтинговой фирмы, то никаких проблем не возникло. «Конечно, сегодня работать немного сложнее, поскольку слишком много конкурентов», — говорит г-н Вяли.

Стоит отметить, что в Эстонии рынок консалтинговых услуг представлен очень широко.

КАК ПОСТРОИТЬ КАБРИОЛЕТ...

В частности, фирма г-на Вяли предлагает управленческие консультации по вопросам оптимизации управления, разработки стратегий, различные исследования рынка, а также инновационные решения. «В понятие «консалтинг» все вкладывают свое значение. Например, к нам обратился один человек, который решил из своего обыкновенного катера

сделать катер-кабриолет. И мы специально для него разрабатывали специальные планы, где и как найти деньги на подобный проект, как правильно оформить техническую документацию и т. д. и т. п.», — повествует Вяли.

Вообще за 11 лет круг вопросов, по которым обращаются в консалтинговые фирмы, значительно расширился. Если в самом начале становления эстонской независимости к консультантам в основном обращались по вопросам приватизации и реорганизации различных структур, то сегодня интересуются в первую очередь качеством продукции. То есть, консалтинговые фирмы зачастую занимаются оформлением сертификатов европейского качества на ту или иную продукцию.

ЧЕРНЫЙ БИЗНЕС В ПРОШЛОМ

Председатель правления фирмы *Otex* Тынис Конс считает, что сегодня выжить на рынке консультационных услуг может лишь тот, кто прилагает все свои усилия на то, чтобы действительно реально помочь клиенту. «То есть речь идет о том, чтобы как можно точнее исполнять желание клиента, ни в коем случае не опаздывать и предлагать наиболее конструктивные решения всех возникающих проблем», — говорит он. *Otex* относится к фирмам-новичкам, поскольку существует всего год с небольшим, тем не менее в ее состав входят люди, имена которых у многих жителей Эстонии на слуху.

«Наши сотрудники имеют достаточный опыт работы с структурами и прекрасно знают, как обойти все бюрократические препятствия», — говорит Конс. По мнению руководства этой фирмы, сегодня безвозвратно ушли те времена, когда в погоне за прибылью всяческими способами нарушали закон. Теперь времена другие, а значит — необходимы грамотные консультанты.

ОНИ ПРИЕХАЛИ НАДОЛГО

Несмотря на то что в Эстонии появляется все больше и больше местных консультационных фирм, обращают на нашу страну внимание и маститые зарубежные консалтинговые фирмы. Начиная с 1995 года на рынок вышли такие гиганты, как *SAP, Assar Consulting AB, Aabel Consulting* и другие. Экспансии зарубежных компаний отчаянно сопротивляются местные компании, однако зачастую побеждает тот, кто может предложить многолетний опыт.

КУДА ТЕПЕРЬ БЕЗ КОНСАЛТИНГА

В последнее время в Эстонии активно развивается консалтинг в области инфотехнологий. Некоторое время назад сюда даже приезжали специалисты именно по этим вопросам из США и устраивали семинары. Результатом стало появление новых фирм, которые, надо отдать им должное, тут же снискали популярность. В частности, не так давно при содействии консалтинговой фирмы *BPW Consulting project* таллиннское городское собрание получило новую систему AKTAL, с помощью которой по интернету можно отслеживать все события, которые происходят во время заседаний и вне их.

Услугами консультационных фирм в области инфотехнологий пользуются и такие гиганты, как *Eesti Telefon*, Государственная канцелярия и *Hansapank*. По словам представителя одной из старейших эстонских консультационных фирм, в Эстонии сегодня не осталось практически ни одного предприятия, которое бы не пользовалось многочисленными услугами различных консалтинговых фирм. •

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

- учреждение эстонских юридических лиц
- оффшор

ATEA CONSULTING
WWW.ATEA.EE
Tel. +372 5083482
info@atea.ee
Вана-Пости 2,
Таллинн

Специальное предложение для консалтинговых компаний Балтии!

подпишись на *Балтийский курс*
на один год
за 45 EUR или 27 LVL
и получи

- бумажную версию журнала
- доступ к электронной версии
- доступ к электронному архиву

Звоните Елене по тел. +371 7062650

Пишите по e-mail jelena@baltkurs.com

Счет будет выслан на указанный вами адрес

www.baltkurs.com

Законодательство Латвии на русском языке

Электронная база нормативных документов
“Консультант Бухгалтер”

Более 3000 нормативных документов по темам:

- налогообложение
- бухгалтерский учет
- социальное и трудовое законодательство
- курсы валют Банка Латвии
- другая справочная информация

Возможности:

- удобный поиск нужного документа
- переход по ссылкам из одного документа в другой
- создание папок документов
- создание закладок в документах и т. д.

Сервис:

- оперативное еженедельное обновление (2 раза в месяц)
- бесплатное обучение во время пользования программой
- гарантия постоянного обслуживания

BALTIKONS – CENTRS



Вы можете заказать:

Демонстрацию программы в Вашем офисе по тел. +371 7014123

Ваш консультант и помощник
в планировании стратегии бизнеса
и привлечении финансовых средств

- Стратегическое планирование, исследование и прогнозирование развития рынка
- Разработка стратегии финансирования проектов, представление интересов клиента в банке или во время переговоров с инвестором
- Привлечение средств структурных фондов ЕС

Modus Biznesa konsultācijas
Ausekļa 1, Rīga, LV 1010, Латвия
Тел.: +371 7212324, факс: +371 7214319
modus@modusprudencia.lv
www.modusprudencia.lv

Modus Biznesa
konsultācijas

В бизнес-сделках в Балтии доверяют финансовым консультантам

Вадим Ерошенко, финансист

Председатель правления компании корпоративных финансов LAIKA STARS

Наблюдения компании корпоративных финансов LAIKA STARS на общем рынке предпринимательской деятельности свидетельствуют, что рынок сделок по покупке и продаже бизнеса в Балтии и особенно в Латвии стабилен и привлекателен, причем положительную роль здесь сыграла также новая конфигурация границ после вступления в Европейский Союз.

К тому же в сфере корпоративных финансов руководители предприятий доверяют независимым финансовым консультантам, постоянно и регулярно привлекая их как доверенных третьих лиц к “жизни” предприятия и финансовому управлению.

КУЛЬТУРА КОРПОРАТИВНЫХ ФИНАНСОВ

Культура корпоративных финансов здесь достигла стабильного и доверительного уровня развития, так как предприятия стремятся в сотрудничестве с финансовыми экспертами реализовывать только такие финансовые сделки, которые были бы выгодны и успешны для предприятия в конкретное время и в данной ситуации.

Корпоративные финансовые сделки различны — от развития идеи инвестиционного проекта до организации сделки купли-продажи бизнеса, поэтому предприятиям необходим совет финансиста более высокого уровня. По этой причине руководство предприятий параллельно работе своих финансистов желает получить существенную информацию о себе именно от финансовых консультантов. Во-первых, чтобы получить информацию и “взгляд со стороны” о предприятии, каким его видят банки, потенциальные покупатели или инвесторы. Во-вторых, чтобы финансовые дела не строились на эмоциях, поскольку финансовые консультанты обладают специфическими методами, образованием и опытом ведения дел с различными клиентами.

Такое постоянное взаимодействие в последние годы способствовало развитию в Латвии и странах Балтии стабильной и доверительной культуре корпоративных финансов. Бизнес в Латвии сегодня покупают и продают не только предприниматели из ЕС, обладающие формальным “мандатом” поддержки местной политической власти, но и деловые люди из Восточной Европы и Азии, чаще всего бизнесмены из бывших республик Советского Союза. Это диктует необходимость сознавать, что корпоративные финансы в Латвии и Балтии в целом вступили в новую стадию развития и идейного мышления.

ЭПОПЕЯ ПРИВАТИЗАЦИИ ПОЗАДИ

Сегодня можно подвести черту под пережитой в девяностые годы предыдущего столетия эпопеей приватизации, когда экономика Латвии развивалась в условиях переходного периода от социалистического уклада к капиталистическому. Завершилась и следующая стадия, когда с распростертыми объятиями ожидался и любезно прини-

мался западный капитал, по большей части приобретающий предприятия, в прямом или переносном смысле доведенные до порога банкротства. Отсутствие адекватного образования и опыта в заключении приватизационных сделок предопределило их низкое качество. Хороших потенциальных покупателей также не было, и процесс приватизации превратился в “поле битвы” непрофессиональных дельцов, где главным проигравшим оказалось государство. К счастью, этот процесс сегодня тоже уже позади.

ЧЛЕНСТВО В ЕС РАСПАХНУЛО НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Со вступлением в Европейский Союз регион Балтии стал местом широких возможностей для развития предпринимательства и деловым “мостом” между Западом и Востоком. Устремления в ЕС еще задолго до этого придали импульс зарождению и развитию полноценной корпоративной финансовой культуры и появлению образованных финансовых экспертов. Членство в ЕС распахнуло новые горизонты для местного и международного бизнеса, а также для корпоративных финансов, как отрасли. Для Латвии сегодня характерно относительно легкое привлечение финансов для развития бизнеса от кредитных учреждений — в стране достаточно кредитных ресурсов с невысокой стоимостью. По причине малого размера латвийского рынка и относительно небольших компаний, в купле-продаже бизнеса доминируют стратегические инвесторы — те, кому самим понятен конкретный бизнес и рынок. Они инвестируют финансовые средства в латвийские компании и одновременно обеспечивают их технологиями, оборудованием и “мозгами” для роста.

РАСТЕТ ИНТЕРЕС К ТРАНЗИТУ И ЛОГИСТИКЕ

Если лет пять назад западных бизнесменов в Латвии больше интересовали финансы, деревообрабатывающая и пищевая промышленность, то сегодня со стороны восточных предпринимателей ощущается выраженный интерес к отраслям транзита и логистики, хорошо освоенным еще до распада СССР. Усиленный интерес проявляют предприниматели из Украины, Казахстана и Беларуси. Предприниматели с Востока охотно инвестируют в регион Балтии, поскольку этот рынок им близок, понятен и обеспечивает выход на единый рынок ЕС, где обращаются миллиарды евро в год. Немаловажно, что в Латвии их ин-



ВАДИМ ЕРОШЕНКО.

тересы и потребности воспринимаются с большим пониманием, начиная от руководства предприятия и завершая финансовым консультантом, если смотреть в историческом контексте. К тому же отсутствует языковой барьер в переговорах как с восточными, так и с западными предпринимателями.

ГЛАВНАЯ ТЕМА — ЦЕНА СДЕЛКИ

Продажа бизнеса представляет собой сравнительно долгий процесс, к которому на заключительных этапах подключаются также юристы. Однако возможная цена сделки является главной темой, находящейся в центре внимания на всем протяжении переговоров. Хотя о конечной сумме сделки обычно договариваются лишь в процессе переговоров, оценщики бизнеса могут оценить стоимость предприятия, то есть, ту цену, которую продавец или покупатель может использовать как отправную точку в подготовке своего предложения. Оценка бизнеса не просто “голая” цифра, а объемистое сообщение, содержащее пояснения о стоимости бизнеса, обычно используемые как хорошо сформулированные аргументы для переговоров о продаже. Некоторые клиенты начинают готовиться к продаже бизнеса уже заблаговременно, предварительно заказывая оценку бизнеса для собственных нужд, после чего на предприятии приводят в порядок дела, создающие дополнительную стоимость.

В каждой конкретной стране существует необходимость в специфических знаниях в области финансового управления и привлечения финансирования при покупке или продаже бизнеса или в иного рода инвестиционных сделках. Особенно это необходимо крупным компаниям. Поэтому сегодня степень развития корпоративного рынка достигла такого уровня, когда руководителям компаний требуется быстрота и точность в своих решениях, и именно финансовые консультанты способны обеспечить это на высоком уровне с одновременным сохранением стабильности и надежности. •



ул. Элизабетес 2
Рига, LV-1340
Тел.: (+371) 7039770
Факс: (+371) 7039771
laikastars@laikastars.lv

Стратегия развития бизнеса

Юрий Самсонов
Ars-inteks

Выбор стратегии развития бизнеса, принятие решения по инвестициям, организация эффективной рекламной кампании и многое другое невозможно без знания рынка. Не располагая полными данными о рынке, предприниматель может действовать лишь вслепую, наугад основываясь на косвенных данных или на интуиции, что часто оборачивается значительными убытками или не получением возможных потенциальных прибылей.

Маркетинговые исследования бесспорно являются важнейшим способом снижения коммерческих рисков фирм, работающих в любом сегменте рынка товаров или услуг. Цель маркетинговых исследований — обеспечить предпринимателю объективное основание для принятия решений в условиях конкретного рынка.

Ход формирования рынка в Балтийских странах формировал спрос на консультационные услуги в области маркетинга и их предложение.

На первом этапе отношений интерес к маркетингу со стороны начинающих местных предпринимателей был похож на детское любопытство. Консультирование сводилось в основном к популяризации маркетингового подхода и рекламной поддержке, в то время в основном достаточно хаотичной.

Второй этап начался, когда население после инфляционного шока привыкло к европейским ценам и началось интенсивное освоение латвийского рынка западными производителями. Новых игроков интересовали подробные данные о рынке (в первую очередь емкость рынка и уровень конкуренции), они заказывали опросы и качественные исследования в форме фокус-групп. Они

знали, что им требуется, очень четко формировали запрос, ориентировались в трудоемкости и стоимости услуг.

Руководители местных фирм обычно считали, что знают о рынке все, что необходимо, однако когда мы консультировали их по вопросам маркетинговой стратегии, оказывалось, что на многие вопросы они ответить не могут. А изучив проведенное аналитическое маркетинговое исследование они делали для себя неожиданные открытия.

На нынешнем, третьем этапе, спрос на полномасштабные маркетинговые исследования с использованием как количественных, так и качественных методов существенно снизился — крупные западные компании заняли свои места в продуктовых сегментах рынка с достаточно большим оборотом. Большие и средние латвийские фирмы с современным менеджментом создали в своей структуре собственные подразделения аналитиков-маркетологов.

Но в связи с включением в ЕС новых членов активизировался процесс проникновения на соседние рынки средних и малых фирм. Руководство все большего числа этих фирм осознает значимость мар-

кетинговой информации, растет спрос на аналитические исследования. Вместе с тем, функции маркетинга во многих компаниях еще не вполне оформилась. Начинающие менеджеры, которым руководители поручают сформулировать запрос, подчас не могут этого сделать. Поэтому многие запросы похожи на оглавление учебника по маркетингу — клиента вроде интересует буквально все. Такая всеобъемлющая информация стоит, безусловно, очень дорого. Клиент охает и говорит — работали без этого раньше, переживем и впредь. Но ведь ему на самом деле нужно далеко не все, что он перечислил!



ЮРИЙ САМСОНОВ.

Консультационная фирма *Ars-inteks* предлагает комплексный подход к проблемам клиента. Мы вместе с клиентом, включая зарубежных инвесторов, проходим весь путь формирования маркетинговой стратегии, помогаем на этом пути определить необходимый минимум дополнительной информации, собрать и проанализировать ее в рамках исследования рынка, построить систему маркетинговой работы в компании. •

Ars-inteks AB
CONSULTING. MARKETING. INFORMATION.

С 1989 года на рынке консультационных услуг
Более 60 маркетинговых исследований
по Латвии и странам Балтии

www.arsinteks.lv

Ars-inteks SIA, ул. К. Валдемарса 118-407, Рига, LV-1013, Латвия
Тел.: (+371) 7370588, тел./факс: (+371) 7517378

Bridge Capital позиционирует себя как “эксклюзивный бутик в сфере корпоративных финансов, действующий в странах Балтии и предлагающий свои услуги в таких секторах консалтинга, как стратегический анализ, оценка и прогнозирование бизнеса, слияния и объединение компаний, вопросы приватизации, стратегического планирования, реструктуризации компаний и т.д.”

ГОТОВНОСТЬ НОМЕР ОДИН

Будущим партнерам не надо было долго уговаривать друг друга: они уже давно были, так сказать, морально готовы к сотрудничеству и партнерству. Каждый из “трех витязей” был успешным бизнесменом в своем секторе и в своей стране. И вот теперь, на новом витке развития балтийского бизнеса вообще и латвийского в частности, они решили, что их час настал и пора консолидировать усилия.

Как заметил **Гилад Регев**, работавший в Израиле и Норвегии, “каждый из наших партнеров имел свой хорошо отлаженный бизнес, и теперь это значительно облегчает также успешно вести наше новое общее дело. Хотя, — добавляет Г. Регев, — некоторая специализация сохранилась.” Так, Г. Регев координирует вопросы недвижимости — коммерческой, офисной и жилищной. Эти услуги выделены в отдельную структуру — дочернюю компанию *Bridge Capital — Bridge Property*. **Йонас Тамулис** руководит представительством *Bridge Capital* в Литве (в Вильнюсе). Третий партнер, **Владимир Соломатин**, известный латвийский бизнесмен, более ориентирован на решение всевозможных финансовых вопросов в *Bridge Capital*. Таким образом, партнеры компании курируют различных клиентов в зависимости от специфики проекта.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДХОДОВ

Наведение мостов между западными и балтийскими корпоративными культурами претерпело за последнее десятилетие довольно характерную эволюцию. В первые годы после обретения Балтийскими странами независимости многие западные фирмы считали присутствие на балтийском рынке само собой разумеющимся. В этот период соотношение сторон было в пропорции 50 на 50. В этой связи, партнер Й. Тамулис замечает: “Еще буквально пару лет назад оба важнейших компонента балтийского рынка — финансовые услуги и рынок недвижимости — стали наконец-то приобретать современные очертания. Можно считать, что мосты тут, в общих чертах, уже наведены. Здесь созданы цивилизованные экономические отношения: и в ипотеке, и в кредитах, и в залоговых обязательствах.”

Bridge Capital наводит мосты корпоративных финансов

“Мосты, как известно, бывают всякие, да и строить их можно по-разному. Мосты между культурами, — говорит один из партнеров фирмы, Йонас Тамулис, успешно работающий в Литве, — значит наводить мосты между культурами на европейском континенте, создавая деловые контакты и финансовые транзакции сегодня. И одновременно, — продолжая, — продвигая в подходах и решениях целого ряда проблем клиентов”.



ВЛАДИМИР СОЛОМАТИН, ЙОНАС ТАМУЛИС, ГИЛАД РЕГЕВ.

“Для развития нашего корпоративного сервиса были важны два фактора, — замечает Й. Тамулис, — с одной стороны, активизация пан-балтийских экономических связей и контактов, с другой — финансовые институты стали лучше понимать психологию своих клиентов, повернувшись лицом к ним и их проблемам. Его коллега и партнер г-н Соломатин определил важную тенденцию в этом плане следующим образом: “Если еще в 1999 году получить в банке долгосрочный кредит на развитие или строительство было практически невозможно без солидного “материального обеспечения”, то сегодня финансовый рынок работает гораздо гибче и оперативнее”.

Однако на таком рынке могут работать только профессионалы, хотя на балтийском рынке еще далеко не очевидно, что означает — быть профи!

ДВЕ ГЛАВНЫЕ ОПОРЫ

Как в каждом мосте есть две основные опоры, так и в деятельности *Bridge Capital* были сформулированы два приоритетных направления — недвижимость и финансы.

Направление “недвижимость” — *Bridge Property* — определилось как бы само собой: это, по мнению В. Соломатина, почти единственная “истинная отрасль” хозяйства, действительно работающий бизнес в странах Балтии. В самом деле, о ка-

ной культуры в бизнесе

ы, которые “наводит” *Bridge Capital* — своеобраз-
итве. — Заниматься бизнесом в сегодняшней Бал-
вать прочную базу понимания того, как соверша-
должает он, — это означает снятие напряженнос-



ком “бизнесе” в Латвии может идти речь, если на местной рижской бирже котируются ценные бумаги не более десятка компаний. И это при более чем двухмиллионном населении; в другой прибалтийской стране — Дании (правда с населением в два раза большим) на бирже присутствует более двух сотен фирм.

Сделки с недвижимостью становятся все более современными, так сказать, западными. Придумываются и совершаются все более замысловатые схемы заключения сделок к всеобщему удовлетворению клиентов. Вместе с этим работы у рижских “мостовиков” только прибавляются. Даже несмотря на эйфорию успеха, говорят партнеры фирмы, сохраняется не-

обходимость тщательно структурировать каждую сделку. А для этого необходимо все лучше и лучше понимать клиентов, их требования и возможности, поэтому все-таки остается проблема “наведения мостов”. “Но очевидно одно, — замечает г-н Тамулис, — только профессионалам доступно понимание тонкостей рынка недвижимости, именно благодаря их энергичным усилиям этот рынок успешно развивается как в центре, так и на периферии”.

Присутствие в фирме финансового направления — *Bridge Capital* — также функция совершенствования балтийского рынка, и поэтому деятельность компании в этом направлении также весьма успешна. Спектр финансовых услуг фирмы включает в себя стратегический анализ для своих клиентов, поиск стратегического/финансового партнера, привлечение заемных средств, оценка бизнеса, работа со структурными фондами ЕС, решение вопросов приватизации и др. Г-н Соломатин отмечает, что здесь задача фирмы — помочь предпринимателям прибыльно инвестировать свои капиталы и сбережения. И тут необходима честность в ведении бизнеса. Лозунг “честного бизнеса” здесь действует во всей полноте. Хотя риск с обеих сторон весьма высок: клиент рискует своими деньгами, фирма — своим именем и престижем. Это означает, что фирма просто не может подвести своего клиента. Допустить такое — значит поставить под угрозу существование всего бизнеса. Не даром говорится: бизнес — не коммерция, тут можно обанкротиться только один раз! Фирма, конечно, допустить этого просто не может!

И в этом направлении структура трансакций все больше совершенствуется, принимая цивилизованный “западный” характер, что, в частности, также означает и сокращение риска для обеих сторон.

ПОЛЕ ДЛЯ НАВЕДЕНИЯ МОСТОВ

Важным считается и смежное корпоративное направление, связанное с объединением и слиянием компаний (*Mergers & Acquisitions*). Здесь целое поле для “наведения мостов”, с тем чтобы добиться не только снижения управленческих расходов во вновь образованных корпоративных структурах, но и создания пан-балтийских структур, которым под силу задачи ведения регионального бизнеса. В этом партнеры также видят серьезные перспективы в деле наведения мостов.

ДЕРЖАТЬ ПЛАНКУ ПРОФЕССИОНАЛА

Все направления деятельности *Bridge Capital* весьма доходны. Но прошли те времена, когда фирма бралась за любые проекты и предложения. По мере приобретения опыта

и обретения престижа на балтийском рынке, фирма становится более селективной в отборе клиентов и предложений. Такая “разборчивость” позволяет, по мнению партнеров, увеличивать политический и деловой капитал фирмы. Укреплению такого капитала служит и другая инициатива *Bridge Capital* — членство в иностранных торговых палатах в Латвии: пока это Шведская и Британская торговые палаты, но, судя по всему, работа в этом направлении будет продолжена.

При всем стремлении к совершенствованию балтийского рынка, в нем еще нет достаточно прозрачного уровня отчетности, многие нормативные акты весьма туманны и, как считают партнеры, все еще махровым цветом расцветает бюрократия среди госслужащих. Весьма нестабильны как налоговая политика, так и системы бухучета. Все это не только тормозит развитие рынка в Латвии, но и создает определенные трудности в работе любой компании. Но эти трудности могут успешно преодолеть профессионалы *Bridge Capital*.

На рынке услуг, осуществляемых в Балтии компанией *Bridge Capital*, подобных предприятий немного — около десятка; в других странах таких фирм гораздо больше. Поэтому, считают партнеры, фирма просто обязана внимательно следить за работой конкурентов, тщательно планировать свой портфель проектов и высоко держать планку своего профессионализма. Тут, в частности, главное внимание уделяется долгосрочным контрактам и работе с постоянными клиентами.

Будущее фирмы *Bridge Capital* достаточно светло и уютно, как и светлое, обширное и престижное помещение, которое они занимают в самом центре Риги. Идея наведения мостов корпоративной культуры и бизнеса, похоже, себя полностью оправдывает в руках профессионалов.

WWW.BRIDGECAPITAL.LV

В Латвии

Basteja bulv. 16, Riga, LV1050, Latvija

Тел.: (+371) 7507288

Факс: (+371) 7507291

E-mail: mail@bridgecapital.lv

В Литве

Jogailos 4, Vilnius, 2001, Lietuva

Тел.: (+370) 52690064

Факс: (+370) 52690059

E-mail: jonas@bridgecapital.lv

В Норвегии

Postboks 204, 0323, Oslo, Norway

Тел.: (+47) 22602173

Факс: (+47) 22602173

E-mail: gilad@bridgecapital.lv

Все побеждает упорный труд

Labor omnia vincit improbus — таков девиз альянса двух латвийских предприятий по оказанию финансовых и юридических услуг — *Axio Bizness & Finances* и адвокатского бюро *Treilons & Petrovics*. О редкой для Латвии услуге и вопросах развития консалтингового рынка в Латвии рассказывают партнеры по бизнесу финансист **Андрис Риекстиньш** и адвокат **Угис Трейлонс**.



АНДРИС РИЕКСТИНЬШ И УГИС ТРЕЙЛОНС.

Оба партнера — доки в своих сегментах бизнеса.

Финансист Андрис Риекстиньш набирался опыта, работая с 1997 по 2002 годы директором лизинговых проектов в *Hansa Lizings*. Вот уже три года он занимается частным бизнесом, разрабатывая и реализуя бизнес-планы для компаний в различных областях, занимаясь финансовым анализом и подготавливая проекты для привлечения финансирования из структурных фондов ЕС.

Присяжный адвокат Угис Трейлонс — член Латвийской коллегии присяжных адвокатов, Международной ассоциации адвокатов (IBA), Европейской ассоциации адвокатов (ELA). Его профессиональный опыт: бюро присяжных адвокатов *Klavins, Slaidins & Loze* (1996-2002 годы).

ПРЕИМУЩЕСТВА АЛЬЯНСА?

“Суть альянса в том, — говорит Андрис Риекстиньш, — что мы предлагаем интегрированное решение юридических и финансовых консультаций, что покрывает все аспекты финансовой сделки — от начала нового бизнеса, привлече-

ния инвесторов, решения стратегических вопросов и заканчивая оперативными рабочими вопросами”.

Преимущество альянса состоит в том, что у клиента появляется возможность от одного верного и компетентного партнера получить юридически и экономически согласованные, необходимые для бизнеса консультации и услуги единого стандарта. В сотрудничестве с *Axio Bizness & Finances* и *Treilons & Petrovics* клиенты тратят меньше времени и энергии. Тем самым они экономят свои внутренние ресурсы, а также затраты на оплату работы консультантов.

Нередко клиенты считают оптимальным предложенное альянсом решение — передать в управление компаний альянса весь внутренний объем юридических, бухгалтерских и финансовых работ предприятия, чем достигается существенный рост эффективности и уменьшение затрат.

“Мы предлагаем клиентам свой опыт и знания, накопленные в течение многих лет работы с местными и международными клиентами, — подчеркивает А. Риекстиньш. — Требователь-

ность наших клиентов, развивающих свой бизнес, позволили нам стать профессионалами широкого профиля в различных отраслях экономики. Мы всесторонне и углубленно изучаем нужды клиента и предлагаем профессиональное решение, в котором объединяем потенциал наших юридических и финансовых знаний”.

“Самая большая ценность, предлагаемая клиентам, — это наши партнеры и работники, компетентность которых позволяет находить эффективные комплексные решения в различных ситуациях, связанных с коммерческой деятельностью. Альянс объединяет 14 опытных юристов и финансовых консультантов, с неизменной тенденцией включать в команду хорошо образованных работников с богатым опытом, которые осознают значение внедрения практики, признанной на международном уровне”, — добавляет У. Трейлонс.

AXIO BIZNESS & FINANCES

Специалисты *Axio Bizness & Finances* помогут предприятиям в следующих областях, связанных с развитием предпринимательской деятельности:

- оценить и реализовать новую идею бизнес-проекта;
- привлечь финансирование для реализации проекта;
- составить план развития предприятия;
- определить стоимость предприятия (бизнеса);
- привлечь финансирование структурных фондов ЕС;
- купить, продать или объединить предприятия;
- иностранным предприятиям начать бизнес в Латвии;
- проводить рыночные исследования;
- разработать стратегию и план маркетинга и PR.

По желанию клиента, получившего одну из финансовых услуг, *Axio Bizness & Finances* может продолжить консультирование по смежным вопросам ведения бизнеса. И иногда заключение финансовых консультантов играет значительную роль при принятии клиентом решения по развитию бизнеса. Часто проблема имеет две стороны — финансовую и юридическую. И тогда свои услуги, связанные с управлени-

ем предприятием, предлагает юридическая компания *Teilons & Petrovics*. Что опять же очень выгодно клиенту. “Мы просто предлагаем клиенту альтернативный путь, и клиент сам принимает решение. Наше преимущество — независимость, — подчеркивает А. Риекстиньш. К тому же мы можем делиться опытом, полученным при работе с другими клиентами”.

Финансовые консультанты работают в самых разных отраслях: производство, недвижимость, торговля, банки, фармацевтика. Но, как говорит А. Риекстиньш: “Наш конек — финансовые услуги для владельцев судовых компаний. Это большой бизнес и большие деньги”. При этом финансовые консультанты готовы помочь бизнесменам любого уровня — от самого маленького предприятия до среднего или крупного.

TREILONS & PETROVICS

В перечень юридической помощи, предоставляемой компанией *Teilons & Petrovics*, входит полный набор юридических услуг, включающих в себя:

- корпоративное право;
- руководство предприятием;
- иностранные инвестиции;
- международные сделки;
- банковское и финансовое законодательство;
- интеллектуальная собственность;
- недвижимость;
- налоговое планирование;
- конкурентное право;
- административное право;
- юридический аудит;
- судопроизводство.

“Мы даем нашим клиентам заключение по юридическим вопросам, — поясняет У.Трейлонс. К примеру, клиент заключил договор и хочет знать, как его расторгнуть с наименьшими потерями. Или клиент решил начать проект в новой малознакомой ему области — мы поможем ему разобраться во всех хитросплетениях законодательства. Еще пример: клиент арендует землю и хочет начать на ней строительство объекта. Мы проконсультируем его обо всех нюансах, связанных с его проектом”.

Юристы *Teilons & Petrovics* могут подготовить всю документацию, необходимую для создания в Латвии предприятия. Они также готовы провести расследование специальных юридических вопросов, связанных с бизнесом — подготовить всю необходимую юридическую базу. Особо следует остановиться на так называемом юридическом

аудите. Консультанты по желанию клиента проведут полное исследование продаваемого предприятия — от его создания, исследования договорной базы, проверки истории конфликтов и судебной практики и т. п.

В качестве дополнительной услуги компания *Teilons & Petrovics* готова помочь в вопросах, связанных с законодательством Балтийских стран, а также переводах юридических документов на латышский, русский или английский языки. В основном, *Teilons & Petrovics* ориентирована на корпоративных клиентов, что не исключает общения с индивидуальными лицами.

НОВЫЙ СОВМЕСТНЫЙ ПРОДУКТ

“Наша общая услуга — новый продукт, который на рынке консалтинга пока никто не предлагает — популярная во всем мире схема финансирования Public Private Partnership (PPP), — рассказывает У.Трейлонс. — До сих пор заметных проектов в этой области финансирования в Латвии не было. Главное здесь — создать модуль, по которому такой проект будет работать. Затем необходимо найти муниципальную или государственную структуру и инвестора, который профинансирует проект PPP. И это не только юридические, но и финансовые услуги”.

НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ

Компании *Axio Bizness & Finances* и *Teilons & Petrovics* работают в основном на латвийском рынке. Есть клиенты из Европы и стран СНГ. В соседней Литве с латвийскими коллегами сотрудничает компания *United Partners* — партнер по финансовым вопросам.

Однако обе компании предоставляют услуги международного уровня, связанные с коммерческими сделками. Все услуги одинаково доступны на трех языках — английском, русском и латышском. Отличное образование, полученное в Латвии и за рубежом, многосторонний профессиональный опыт и коммуникативность являются характерными особенностями партнеров и персонала обеих фирм, входящих в альянс.

“После вступления в Европейский Союз Латвия стала более безопасной для европейцев, желающих разместить здесь свой бизнес, — считает У.Тейлонс. — В то же время для восточных соседей наша страна стала более привлекательным местом при создании своего бизнеса теперь уже не в маленькой Латвии, а в большой Европе”.

По словам А. Риекстиньша, “самое главное преимущество альянса в том, что мы понимаем менталитет бизнесменов из постсоветского пространства, что не всегда удастся консультантам Западной Европы. Сегодня Латвия — европейское государство. Но наше прошлое помогает нам работать и с европейцами, и с теми, кто оказался по другую сторону границ с Европейским Союзом. Мы готовы работать на глобальном пространстве и стать мостом между Востоком и Западом”.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Говоря о перспективах латвийского рынка консалтинговых услуг, А. Риекстиньш отметил, что по сравнению с Западной Европой и даже с Россией, в Латвии потенциал очень велик. Латвийские предприниматели все еще считают, что могут сэкономить деньги и сами решить вопросы, связанные с планированием бизнеса, привлечением инвестиций (имеются в виду не только банковские кредиты), реструктуризацией предприятия (объединение или разделение), оценкой и продажей бизнеса. Не понимая, что специалисты могут решить эти вопросы быстрее и качественнее. А время — тоже деньги, и немалые.

Что касается перспектив компаний *Axio Bizness & Finances* и *Teilons & Petrovics*, входящих в альянс, то, по мнению У.Тейлонса, главная задача на будущее — наращивать объемы бизнес-услуг и повышать их качество. “В наших планах — создание инвестиционных фондов для привлечения средств сначала в Латвии, а затем и на российском рынке. На наш взгляд, это логическое продолжение бизнес-консалтинга. Сегодня, когда местные предприятия привлекают средства структурных фондов Евросоюза, то есть по сути деньги дарятся, эта задача кажется трудновыполнимой. Однако когда европейский источник иссякнет, придет время инвестиционных фондов. Мы смотрим на несколько шагов вперед”. •

Бюро присяжных адвокатов

“TREILONS & PETROVICS”

ул. Бривибас, 40-29, Рига, LV-1050, Латвия

тел.: +371 7356100, факс: +371 7282728

e-mail: birojs@tsps.lv

www.tsps.lv

ООО “AXIO BIZNESS & FINANCES”

ул. Бривибас, 40-28, Рига, LV-1050, Латвия

тел.: +371 7244122, факс: +371 7504614

e-mail: office@axio.lv

www.axio.lv

ZBC лидирует на рынке внедрения ISO 9000

Британско-латвийское предприятие *Zygon Baltic Consulting (ZBC)* является лидером на рынке консалтинга Латвии по внедрению систем управления качеством и профессиональному обучению специалистов в этой сфере. Свой опыт ZBC готово передать в государства, переживающие стремительный переход от плановой к рыночной, ориентированной на экспорт, экономике. На вопросы БК отвечает исполнительный директор ZBC Элвита Рудзате.



ЭЛВИТА РУДЗАТЕ.

Г-жа Рудзате, расскажите о вашей компании, ее месте на рынке бизнес-консалтинга в Латвии.

Zygon Baltic Consulting работает на рынках бывших союзных республик. С 1998 года наша компания первой в Латвии начала реализовывать проекты по внедрению международной системы управления качеством ISO 9000. Стандарт ISO 9000 — это основа для хорошей практики руководства на каждом предприятии или организации. ISO 9000 концентрирует внимание на нуждах и желаниях клиентов, а также способствует управлению качеством и планированию качества продуктов и услуг.

Уже с 1999 года ZBC стала предлагать услуги по внедрению других международных стандартов:

- ISO 14000 Система управления окружающей средой;
- OHSAS 18000 Система управления техникой безопасности труда и профессионального здоровья;
- HACCP Система безвредности продуктов питания.

ZBC также предлагает услуги по внедрению на предприятии интегрированной системы управления, в которой все компоненты объединены воедино, в одну систему. С тех пор *Zygon Baltic Consulting* сохраняет позиции лидера на рынке консультаций по системам управления качеством.

Ваша компания осваивает рынки Закавказья и Средней Азии. С чем связан этот выбор?

Действительно, в 2003 году мы создали в Азербайджане компанию *Zygon Caspian Consulting (ZCC)*. Можно сказать, что ZBC передало свое ноу-хау азербайджанскому партнеру. Сегодня *Zygon Caspian Consulting* — одна из ведущих консалтинговых фирм в своей стране.

С учетом накопленного в Азербайджане опыта *Zygon Baltic Consulting* готов работать на других быстроразвивающихся рынках республик Закавказья и Средней Азии. Нашим опытом по передаче ноу-хау мы готовы поделиться с партнерами в этих регионах, которые смогут обеспечить организацию нового бизнеса. Развитие бизнеса и приток иностранных инвестиций в эти страны сопровождаются возрастающим интересом к получению международных сертификатов качества.

В чем выражается ноу-хау *Zygon Baltic Consulting*?

Предлагая нашим клиентам услуги по сертификации, мы знаем, с чего надо начинать, как работать в этом направлении. Следует отметить, что ZBC не выдает сертификат качества, а помогает его получить. Наши консультанты занимаются обучением персонала; консультациями по оптимизации процесса производства; подготовкой документации, используя при описании производственных процессов системный подход.

Особо хочется подчеркнуть, что нашу работу контролируют независимые сертифицированные, представляющие международ-

ные компании, что заставляет консультантов ZBC работать с особой ответственностью.

Чем ZBC готов заинтересовать клиентов из стран СНГ?

Прежде всего — своим опытом. Мы приходим на новые рынки с пониманием ситуации, которую сами пережили несколькими годами раньше и готовы поделиться своими наработками с партнерами в других странах.

К тому же сделать это мы можем на понятном и пока еще не забытом для обеих сторон русском языке, что облегчает взаимопонимание на всей территории бывшего Союза.

Пара десятков опытных консультантов *Zygon Baltic Consulting* помогли сертифицировать 25-28% латвийских предприятий, имеющих сертификаты систем управления. 270 наших клиентов в Латвии получили международный сертификат ISO 9000 и другие. В основном это крупные и средние предприятия, а также государственные учреждения, среди которых лидеры своих отраслей: Банк Латвии, *Ventamonjaks*, *Lauma*, *Latvijas finieris*, *Severstallat* и др. •

Zygon Baltic Consulting (ZBC)

ул. Элизабетес, 2-216

Рига, LV-1340, Латвия

Тел.: +371 7321615

Факс: +371 7321770

E-mail: zygon@zygon.lv

www.zygon.lv



Роль инноваций в развитии современного предприятия

Алина Дуделе

SIA "Biznesa Konsultantu Grupa", директор

Важнейшим фактором конкурентоспособности сегодня становится способность предприятия использовать интеллектуальный капитал для создания добавленной стоимости.

Интеллектуальный капитал — это не только торговая марка, патент или другая интеллектуальная собственность, защищенная определенными правами, но и совокупность знаний и умений, которыми располагает коллектив предприятия. Наблюдаемый на рынке сдвиг от маркетинга в сторону управления отношений с клиентами означает усиление значения каждой индивидуальности, работающей на предприятии. Поэтому инновацию в предпринимательстве не следует рассматривать только в плане использования новых технологических решений, но все больше в плане инновационных управленческих решений. Поэтому старая истина о необходимости связи науки и производства сегодня приобретает новое звучание.

И если никому не приходит в голову самому придумать и создавать свой собственный мобильный телефон, так как все понимают, что это требует специальных знаний — создание собственных систем управления предприятием, персоналом и т. д. воспринимается как должное. В то время как сегодня созданы, опробованы и изучены сотни методов уже подтвердивших свою действенность.

Принимая во внимание современные темпы развития и объем информации, с которым мы сталкиваемся каждый день, использование современных методов работы с информацией, равно как и современные методы управления предприятием, становятся необходимостью для каждого.

И здесь бизнес-консультанты могут предложить неоценимую помощь, предлагая новые и опробованные управленческие технологии.

Возвращаясь к технологическим инновациям, согласно результатам исследования, проведенного экспертами Всемирного банка, в Латвии существует хорошая база научных разработок, которая может позволить создать целый ряд новых конкурентоспособных предприятий. Однако этот процесс в основном тормозится из-за отсутствия квалифицированных предпринимателей, которые способны создать эти наукоемкие, но ориентированные на рынок предприятия.

В мировой практике существуют отработанные методы решения и этих вопросов. Так, наш опыт работы с Европейской сетью *Eurolink partners* позволяет расширить границы рынка и найти партнера с необходимой квалификацией в любой стране Европы.

BKG — частная консультативная фирма, основанная с целью оказывать профессиональные услуги предприятиям, ставящим своей целью существенное улучшение результатов своей деятельности.

BKG ставит своей целью обеспечение высочайшего качества всех оказываемых услуг и соответствие требованиям профессиональных стандартов и кодексу этики консультанта. Высокая профессиональная квалификация сотрудников

компании и широкая сеть партнеров обеспечивает необходимый уровень компетенции для каждого заказчика.

Команда **BKG** состоит из специалистов по оценке бизнеса, анализа предприятий, стратегического планирования развития бизнеса, внедрения систем управления качеством, маркетинга, инновации, разработки и анализа инвестиционных проектов, модерации. •



АЛИНА ДУДЕЛЕ.

Разработка инвестиционных проектов

Привлечение партнеров и инвесторов

Оценка бизнеса, недвижимости и оборудования

Event marketing

Корпоративный графический дизайн

Реклама

Обучение персонала

BKG **BIZNESA**
KONSULTANTU
GRUPA

EC Central Consultancy Register
No. 100057

Tirgoņu iela 10-7, Rīga
LV-1050, Latvija
Tel.: +371 7224305
Fakss: +371 7224306
E-pasts: bkg@bkgriga.lv
www.bkgriga.lv

Решения, нужные вам...

Развитие бизнеса, в сущности, аналогично становлению личности. Прежде чем ребенок встанет на ноги, он обязательно переболеет всеми “детскими болезнями”. Период start-up в латвийском бизнесе позади, началась эпоха зрелости. На этом этапе очень важно не только правильно определить стратегию развития, но и оптимизировать бизнес-процессы. Нехватка профессиональных знаний тормозит развитие компании и уменьшает его капитализацию. Об эффективных моделях работы на международном рынке рассказывает директор юридического бюро *Vindex* Гвидо Сенканс.

Юридическое бюро *Vindex* основано в 1996 году. Главное направление деятельности — консалтинг. В переводе с английского “consulting” означает “оказание помощи, совет”. Если фирме необходимо реструктурировать активы — пригласят оценщиков, снизить налоги поможет аудиторская компания, при решении спорных вопросов в суде воспользуются услугами юридической фирмы. Однако все эти действия будут носить исключительно фрагментарный характер, если отсутствует целостная система управления. Специалисты по консалтингу предлагают своего рода ресурс для перехода бизнеса от “сегодняшнего” состояния к желаемому “завтра”, с его помощью фирма обретает успешное будущее.

ЗАНЯТЬ ПОЗИЦИИ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ

“В последние годы в Латвии и в других странах бывшего Союза появляется все больше конкурентоспособных компаний, — отметил Гвидо Сенканс. — Вместе с тем, у многих не хватает опыта для того, чтобы выйти на международный рынок. Специалисты юридического бюро *Vindex* изучают и анализируют законодательство разных стран, с целью предложить предпринимателям наиболее выгодный, юридически грамотный вариант работы и снизить риск инвестиций. Наше отличие — это комплексный подход, проверенная методология осуществления и управления проектами. Мы предлагаем широкий спектр услуг по созданию, организации и полному юридическому сопровождению бизнеса в странах Западной и Восточной Европы, а также республиках бывшего Союза”

Среди клиентов *Vindex* — крупные латвийские и зарубежные компании, специализирующиеся на торговле и транспортировке нефти и нефтепродуктов, строительстве, недвижимости.

ЗАПЛАТИ НАЛОГИ И БУДЬ В ВЫИГРЫШЕ

“Времена, когда можно было работать “по-черному”, остались в прошлом, — подчеркнул Гвидо Сенканс. — Ныне налогообложение составляет значительную часть в общих расходах фирмы. И это справедливо. Я всегда говорю нашим клиентам, что налоги — это не просто выброшенные на ветер деньги. Без поддержки и защиты государства серьезную предпринимательскую деятельность вести невозможно. В то же время каждый имеет право выбирать наиболее выгодный вариант”

Специалисты *Vindex* анализируют бизнес-ситуацию, находят оптимальную схему выплаты налогов. К примеру, зачастую клиенту выгоднее зарегистрировать фирму за рубежом, где он ведет бизнес, и платить налоги на месте. Следует также отметить, что в международной практике накоплен огромный опыт и разработано множество инструментов, которые в Латвии широко не используются. Часто клиент находит решение, ознакомившись с необходимой информацией.

ГАРАНТИИ БЕЗОПАСНОГО БИЗНЕСА

“Ни для кого не секрет, что никто не ждет латвийских предпринимателей на европейском и международном рынках. Их следует завоевывать. В этой связи особенно актуально грамотно вести дела в соответствии с действующим законодательством, — считает Гвидо Сенканс. — В противном случае, успех бизнеса и вложенных инвестиций изначально ставится под угрозу. Без юридической помощи и всесторонней оценки ситуации не обойтись. Поэтому в каждом конкретном случае мы изучаем бизнес клиента, анализируем расходы и доходы, предлагаем варианты более эффективной деятельности.



ГВИДО СЕНКАНС: Период start-up в латвийском бизнесе позади, началась эпоха зрелости.

Мы также работаем с аудиторами в разных странах, участвуем в процессе подготовки и подписания контрактов, представляем клиентов на переговорах и, в крайних случаях, в судах. Впрочем, обычно обе стороны видят свои права и обязательства. И если в этом нет разногласий, то в дальнейшем отсутствует необходимость решать спор в судебном порядке.

Мы всегда рекомендуем клиентам смотреть в будущее, предпринять несколько “запасных шагов”, с целью максимально обезопасить деятельность. Конечно, в этом случае затраты на содержание бизнеса растут. Вместе с тем, пропорционально повышается гарантия стабильного предпринимательства” •



SIA VINDEX

Элизабетес 75, Рига,
LV-1050, Латвия

Тел.: (+371) 7286806, 7285080

Факсы: (+371) 7282545, 7217998

Моб. тел.: (+371) 9225530

E-mail: gvido@vindex.lv

Деловой климат в Латвии: сегодня и завтра

Иева Азанда, помощник присяжного адвоката

Бюро присяжных адвокатов Liepa, Skopina / BORENIUS

Есть нечто, чем знамениты Балтийские страны. Их недавний экономический взлет привел к ситуации, когда три страны стали общеизвестны благодаря расширению экономики, хотя пока они все еще отличаются от остальной части Европы.

Впереди еще много времени для экономического подъема — фактически гонка началась более десяти лет тому назад, когда первое правительство независимой Латвии объявило переход к экономике свободного рынка как одной из первоочередных задач.

Должностные лица, избравшиеся для решительного искоренения большинства ограничений, открытия рынков и осуществления контроля, были охвачены желанием достичь как можно большего за непродолжительный срок. Без сомнения, часто такое рвение сопровождалось простым отсутствием способностей для того, чтобы гарантировать надзор и контроль над нестабильными рынками. Это, в свою очередь,

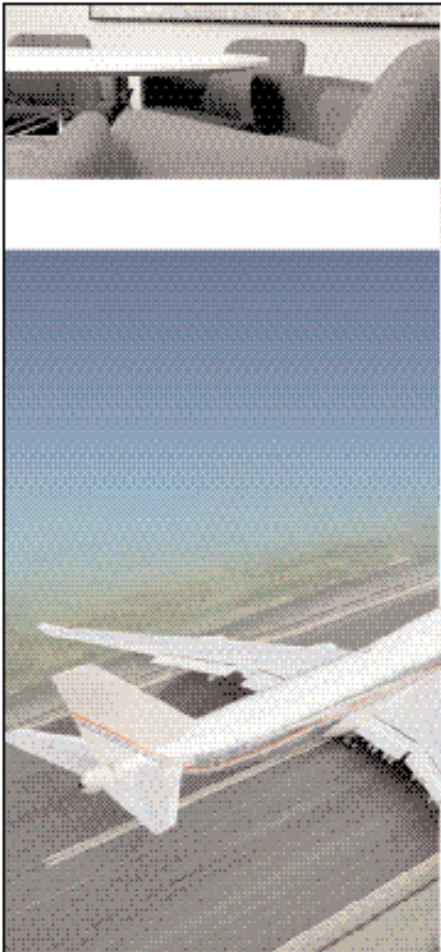
привело к концу первой волны либерализации, результатом которой явился банковский кризис и краткосрочная депрессия.

Экономическая либерализация сопровождалась реформой правовой системы. Несколькими годами позже страна определилась с присоединением к Европейскому Союзу и выравниванием латвийского законодательства с наднациональными нормами права. Оценка прежних ошибок и усовершенствование правовой системы облегчили успешное выздоровление от кризиса и предотвратили дальнейшие провалы. Что впоследствии привело к реформированию правовой структуры предприятий и завершению процесса приватизации. Кроме того, уйма энергии была

направлена на устранение любой дискриминации иностранных инвесторов и фактического создания выгодного режима путем сокращения налогообложения и административного бремени.

В конце концов, все усилия привели к открытости латвийского рынка. Вступление в ЕС в мае 2004 года опровергло сомнения многих инвесторов о надежности и инвестиционных возможностях латвийского рынка.

Принимая во внимание вышеизложенное, следует отметить, что сегодня в Латвии сложился благоприятный климат, предоставляющий большие возможности. Без сомнения, каждый понимает, что могут появиться административные препоны и вопросы, остающиеся неурегулированными, с которыми заинтересованный инвестор не хотел бы столкнуться. Однако правовая и экономическая основа на местах представляет все возможности пожинать плоды экономического роста, которому Балтийские страны, в том числе Латвия, уделяют много внимания. Очевидно, что в стране есть достаточно потенциала для дальнейшего развития, несмотря на то что в течение многих лет по ВВП на душу населения Латвия отставала позади других стран ЕС. •





LIEPA SKOPINA BORENIUS

www.borenius.lv

Бюро присяжных адвокатов

Наше бюро оказывает полный спектр юридических услуг для клиентов в Латвии и Балтийском регионе

Наши услуги:

Трудовое право	Судопроизводство
Конкурентное право	Банки и финансы
Реорганизация коммерсантов	Коммерческое право
Недвижимость и строительство	Реклама и право масс-медий
Интеллектуальная собственность и информационные технологии	Публичное предложение и государственные закупки

Наши партнеры:

Хельсинки	Таллинн	Вильнюс
Borenius & Kemppinen	Luiga Modis H&B Borenius	Voigt & partners /Regija Borenius

ул. Лачплеша 20 а, Рига LV-1011, Латвия
Тел.: 371 7201800, факс: 371 7201801, advokati@borenius.lv

Почему холдинги сами занимаются консалтингом?

На этот вопрос отвечает **Юлия Малышева, руководитель AVE Trans Group, позиционирующей себя на латвийском рынке как логистический оператор с уникальным для Латвии комплексом услуг.**

AVE Trans Group — группа компаний, в состав которой входят несколько подразделений или отдельных предприятий, непосредственно предоставляющих услуги бизнес-консалтинга согласно общепринятой классификации NACE. Все подразделения и предприятия группы, а так же многие клиенты объединения нуждаются и пользуются практически всеми услугами, составляющими консалтинговую сферу бизнеса группы.

В успешной холдинговой компании невозможно обойтись без своей или привлеченной логистической службы, юридических и страховых и финансовых услуг, функций управления и анализа, в том числе управления рисками, маркетинговых разработок и др.

А для нашей группы, специализирующейся на основном и вспомогательном логистическом сервисе, а также управляющей Индустриальным парком (вблизи контейнерного терминала Рижского порта), перечисленные консалтинговые услуги — это не только насущная каждодневная внутренняя необходимость, но и предмет бизнеса.

ЛОГИСТИКА — НЕ ДАНЬ МОДЕ

В подавляющем большинстве современных предприятий утилитарно воспринимают логистику как некий набор функций: транспортировка, складирование, грузопереработка, таможенная очистка, страхование грузов. Несмотря на то что группа изначально объединяет предприятия, специализирующиеся, в том числе, и на этих процессах, сам термин “логистика” в обозначении этих функций скорее дань моде. Между тем опыт промышленно развитых стран показывает, что логистике принадлежит стратегически важная роль в современном бизнесе, затраты на которую в промышленно развитых странах составляют 20–30 % ВВП (В США более чем 1 трлн. долларов в год). Сегодня логистика — это в первую очередь эффективное управление материальными и сопутствующими (информационными, финансовыми, сервисными и др.) потоками для достижения корпоративных целей с оптимальными затратами всех необходимых ресурсов.

Логистическая стратегия, иногда даже не определяемая таковой (скорее зовясь экономической обоснованностью вкупе с бизнес-интуицией), подталкивает холдинги или объединения компаний в Латвии на создание,

в первую очередь, отдельных структур для внутреннего управления. Структур с тем самым полезным взглядом извне, часто звучащим в предложениях сторонних консалтинговых компаний, но при этом с глубоким информационным доступом и, в то же время, приверженностью интересам и стратегии компании, косвенно решая, в том числе, вопрос информационной безопасности в условиях ужесточения конкуренции.

ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ СТЕРЕОТИП

Почему же все-таки свои, а не внешние, аутсорсинговые структуры, скажете вы, ведь вполне успешно могли бы работать и привлеченные к сотрудничеству ресурсы? Думаю, отчасти здесь действует психологический стереотип — “свое, однако.” В некоторой мере проблема в том, что на нашем рынке нет качественного и доступного по цене (в рамках ожиданий предпринимателей для долгосрочного сотрудничества) предложения. Нет специалистов, имеющих соответствующее образование и столь широкий специфический опыт, чтобы взять ответственность за оценку решений управления холдингом и удовлетворить интересы как акционеров и топ-менеджмента компании, так и самих консалтинговых фирм.

Тогда как сотрудники внутри компаний, повышая образовательный уровень и набираясь опыта в процессе работы, становятся уникальными специалистами, формальное выделение которых в консалтинговое подразделение позволяет получить впечатляющие результаты. Причем их деятельность не отрицает, а приветствует привлечение на отдельные участки и в определенные периоды времени внешних экспертов.

В ИНТЕРЕСАХ СВОИХ И ПАРТНЕРА

Освоив все тонкости консалтинга в рамках своих структур, часто для блага своих же компаний приходится приводить в соответствие своим интересам и унифицировать бизнес партнеров (поставщиков, производителей, дистрибьюторов, клиентов, посредников и т. д.) Всем знакомы примеры внедрения на наш рынок западных компаний с предложениями своих моделей и форм бизнеса, компьютерных программ, систем учета, типов оборудования, вспомогательного сервиса, обучения методам ведения де-

ятельности. В этом случае собственный консалтинг становится особенно уместным и начинает работать на первом внешнем уровне.

Еще один немаловажный аспект использования собственного консалтинга в рамках маркетинговой стратегии — привлечение клиента, продвижение товаров, услуг или бренда, обучение клиента или партнера, предоставление последнему вспомогательных, но насущных для него консультаций (иначе говоря — помочь подумать, решить, объяснить, организовать, проанализировать, учесть, сделать доступным). В таком случае своего рода консалтинг становится одним из ведущих элементов бизнеса.

Все вышесказанное можно с легкими поправками отнести и ко всем другим классическим видам бизнес-консалтинга, часто выделяемым крупными компаниями или группами компаний в отдельные структуры.

ВМЕСТЕ МЫ СТАНЕМ СТАБИЛЬНЕЙ И УСПЕШНЕЙ

Далее, в процессе жизни выделенной структуры освобождаются или подготавливаются консалтинговые мощности, способные, если это не противоречит стратегии и интересам группы компаний, вести совершенно независимую консалтинговую бизнес-деятельность. Опять же, но теперь косвенно, без вреда интересам клиентов, продолжая политику поддержания интересов материнского холдинга. Используя отчасти его возможности и ресурсы, недоступные для отдельно взятых клиентов этих консалтинговых групп. И тогда появляется второй — чисто внешний уровень.

AVE Trans Group в своей деятельности использует все вышеупомянутые аспекты и стремится стать одним из первых в Латвии 4pl-логистическим оператором. Мы готовы предложить накопленный опыт, знания и возможности своим клиентам и партнерам.

Естественное стремление бизнесменов к успешности, эффективности и конкурентоспособности своего бизнеса — вот что движет желанием акционеров и топ-менеджеров холдингов совершенствовать свои структуры. Думать, творить и заниматься внешним и внутренним бизнес-консалтингом. •

AVE Trans Group

ул. Урнекстес 3, Рига, LV-1005, Латвия
тел.: + 371 7097900, факс: + 371 7097970
e-mail: ave@ave.lv

О достоверности данных Коммерческого регистра

Хелмутс Яуйя

Руководитель отдела применения права Регистра предприятий Латвии

Говоря о значении коммерческого регистра (КР), обычно делается акцент на его публичную достоверность, обеспечивающую защиту, как третьей персоны, так и самого юридического коммерсанта. В регистр заносятся самые важные данные, которые третьей персоне необходимо было бы знать о коммерсante в рамках его деятельности.

Необходимо напомнить, что сведения КР подразделены на: 1) конститутивные и 2) декларативные. В первом случае подразумеваются данные о правовых отношениях, например, заноса общества с ограниченной ответственностью (ООО) в регистр, оно получает права юридической персоны. В свою очередь, декларативные данные делают публично достоверными уже произошедшие юридические факты. Например, назначение члена правления, выдача прокуры или создание филиала.

НЕЗНАНИЕ ЗАКОНА НЕ ОСВОБОЖДАЕТ...

С учетом того, что обнародованная декларативная запись КР может не соответствовать фактической ситуации (например, в регистре единственным членом правления ООО вписана persona А, хотя в действительности ею является persona Б) особое значение принцип публичной достоверности приобретает в использовании декларативных записей. Вписанные и обнародованные данные КР имеют силу по отношению к третьим персонам (Коммерческий закон, ч. 1 ст. 12). Это означает, что третья persona не может ссылаться на незнание закона. Одновременно, третья persona имеет полное право полагаться на внесенные и обнародованные в КР данные, то есть она может опираться на них в своем правовом поступке, не боясь, что созданные правовые отношения позже могли бы быть оспорены, ссылаясь на несоответствие информации КР фактической ситуации. Например, в КР в качестве члена правления ООО записан А. Собрание участников ООО решило его освободить и на должность члена правления назначить persona Б. Пока сведения о Б сообщаются КР, записываются и обнародуются, persona А заключает сделку с ООО от имени третьей персоны. В данном случае А не имела право заключать договор от имени ООО, поскольку в соответствии с Коммерческим законом (ч. 3, ст. 216), он потерял должность члена правления в момент, когда участники собрания ООО приняли решение. Однако ООО не может отказаться от выполнения договора, основываясь на этом факте, потому что третья persona опиралась на данные, записанные в КР.

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИКЦИЯ

Однако публичная достоверность записи в КР — это юридическая фикция, которую нельзя считать самодостаточной для обеспечения безопасности коммерческого оборота и стабильности. Важно, чтобы записи КР были не только формально и юридически публично достоверными и соответствовали фактической ситуации. Главное мероприятие для обеспечения объективной достоверности — проверка учреджения до внесения записей в КР. Коммерческий регистр в рамках своей компетенции проверяет документы, поданные коммерсантами, на чем основываются записи КР. Таким образом КР до занесения записи удостоверяется, имел ли место соответствующий юридический факт вообще.

АКТУАЛИЗАЦИЯ ЗАПИСЕЙ

Закон предусматривает также механизмы, обеспечивающие регулярную актуализацию записей КР. Таким можно считать срок подачи определенных данных (КЗ, ст. 16). В соответствии с упомянутой нормой данные, на основании которых делаются новые записи в КР, а также упомянутые в законе документы подаются в КР в течение 14 дней со дня принятия соответствующего решения, если законом не определено другое. И, хотя коммерсанты сами заинтересованы своевременно сообщать в КР сведения, дополнительный “стимул” соблюдать сроки находится в Административном кодексе (ст. 166), где определена административная ответственность за не своевременную подачу данных Регистру предприятий (РП) или вообще их не предоставление.

СЛУЧАИ АДМИНИСТРАТИВНЫХ НАРУШЕНИЙ

Распространенными являются случаи, когда должностным лицам РП приходится составлять протоколы административного нарушения.

• **Не своевременно сообщается об оплате основного капитала.** Закон предусматривает возможность как в случае основания общества капитала, так и позже в случае увеличения основного капитала не опла-



ХЕЛМУТС ЯУЙЯ.

чивать сразу весь подписанный капитал (КЗ ч. 2, 3 ст. 146, ч. 8 ст. 198, п. 8 ч. 1 ст. 257). В свою очередь, в КР основной капитал вписывается отдельно, указывая как подписанный, так и оплаченный капитал. (более подробно — www.ur.gov.lv).

• **Своевременно не сообщается о назначении должностных лиц коммерческого общества (членов правления, ревизоров).** Общество обязано сообщить общественности не только о случаях, когда на соответствующую должность назначена другая persona. Для поддержания объективной достоверности записей КР и для обеспечения актуальности информации, необходимо сообщить о назначении должностного лица также в случае, когда на новый срок полномочий назначено прежнее должностное лицо.

• **Своевременно не сообщается об изменениях в уставах.** О любых изменениях в уставе в обществе капитала, необходимо сообщить учреждению КР, предъявив текст изменений, а также измененную редакцию устава. Если на собрании участников (акционеров) уставы полностью утверждены в новой редакции, то нет необходимости подавать отдельный текст изменений. Определенный в КЗ (ст. 16) срок подачи изменений уставов — 14 дней — является всеобщим. Если изменения в устав принимаются в связи с реорганизацией, о них сообщается одновременно с заявкой о регистрации реорганизации, и это может быть больше чем 3 месяца со дня принятия решения.

ЛУЧШЕ ПОЗДНО, ЧЕМ НИКОГДА

Если заявка о регистрации подана с опозданием, поданные в КР документы будут рассмотрены и соответствующая запись будет сделана (конечно, если поданные документы будут соответствовать требованиям закона и информация все еще будет актуальной). Однако в данном случае придется считаться с уже упомянутыми санкциями. •

Кто и как управляет лесной

Михаил Тужиков

Общеизвестно, что лес — это легкие планеты, “зеленое золото”. И, наконец, в отличие от угля, нефти и газа, возобновляемый ресурс. Лесов на нашей планете пока еще много — одна третья часть суши, и они играют важную роль в экономике многих стран, в том числе и Балтийского региона. Как распоряжаемся мы этим богатством: разумно расходует или транжирим? Кто и как управляет лесной кладовой?

Ежегодно в мире в результате деятельности человека и стихийных бедствий уничтожаются леса на площади от 100 до 200 тыс. кв. километров.

Например, в Европе в результате урагана в декабре 1999 года было уничтожено 193 млн. кубометров леса. В Германии — 30 млн. кубометров, в Швеции — 5 млн. кубометров, в Дании — 3,5 млн. кубометров, в Польше — 2 млн. кубометров и в Литве — 0,4 млн. кубометров. Эстония и Латвия тогда тоже понесли убытки, но незначительные. Однако нынешняя январ-

ская буря нанесла серьезный урон лесному хозяйству в Балтийских странах. Только в Латвии ветром было повалено 7,3 млн. кубометров леса.

Нужно учитывать также ущерб от лесных пожаров, которые по сведениям Всемирного центра мониторинга пожаров (г. Фрайбург, Германия) каждые две секунды стирают с лица земли участок леса, равный по размеру футбольному полю.

ЧЕМ ДАЛЬШЕ В ЛЕС ...

Существует разрешенный возраст вырубki для каждого вида деревьев. Для сосны он составляет 100 лет, для ели — 81 год, для ольхи и березы — 71 год, а для осины — 41 год. Однако данное требование выполняется не всегда.

К примеру, возрастная структура лесопосадок в Латвии указывает на относительно большую площадь сосновых насаждений по возрасту старше 40 лет, в свою очередь, существует немного еловых лесов такого возраста (см. график). И наоборот, в возрастной группе до 40 лет видна экспансия еловых посадок, которая совпадает с искусственным “бумом” создания лесопосадок. В это же время наряду с елями, подходящие площади засаживаются и соснами. В лесу в возрасте до 40 лет, по сравнению с елью, крайне мал удельный вес березовых насаждений.

Мировой лес занимает 28% суши или площадь около 4 млрд. га. В освоенных лесах в год рубится около 3 млрд. кубометров древесины, а прирост в них достигает лишь 1,8 миллиарда. В развивающихся странах из заготавливаемого количества древесины 82% идет на топливо и только 18% используется в дело. В развитых странах это соотношение обратное — 17 к 83%. Ежегодно площадь мировых лесов сокращается на 10-20 млн. га, а за последние 100 лет она уменьшилась на треть, точнее, на 1,5 млрд. га. Если в начале XX века на каждого человека на земном шаре приходилось по 3 га леса, то теперь эта доля снизилась почти в 5 раз — до 0,67 га.

й кладовой?

Поражает количество людей в странах Балтии, участвующих в формировании лесной политики и в ее реализации (см. табл. 1). Лидирует в этом списке не самая большая из трех стран Латвия — 161602 человека. При том, что количество собственников в Литве и Латвии сопоставимо (164604 и 159257), литовских чиновников, связанных с лесным хозяйством, в 3,5 раза больше, чем латвийских.

Однако цифры говорят далеко не все. В Швеции, например, 51% лесов принадлежит собственникам, а государству — только 3%, поскольку 39% леса принадлежат частным компаниям и 7% — другим видам собственников (см. табл. 2). Не заблудиться в дебрях управления лесной отрасли могут только специалисты.

КАДРЫ, УЧЕТ И КОНТРОЛЬ

Генеральный директор Государственной службы леса Латвии (Valsts meža dienests — VMD) Янис Кинна в разговоре с БК разъяснил некоторые тонкости государственной лесной политики.

— Наша основная функция — следить за соблюдением лесного законодательства, — начал разговор генеральный директор. — У нас нет информации по экспорту или импорту леса, поскольку нас интересует лесная отрасль в целом. Условно говоря, лесная промышленность начинается с леса и заканчивается мебелью. Мы занимаемся первым: выдаем подтверждение на вырубку леса, следим за восстановлением лесных массивов, штрафуем нарушителей — одним словом, следим за порядком. Это приносит положительные результаты: собственники леса выражают большое желание работать в согласии с законом.

ВОЗВРАЩЕНИЕ К ТРАДИЦИЯМ

Деревообработка и рыбная промышленность исторически являлись традиционными для Вентспилса. В Вентспилсе приступило к работе ООО *Arbo*, положив тем самым начало возрождению деревообработки в городе. Это самое современное и самое мощное производство окон и дверей из натурального дерева в Балтии. Его производительность — 3 тыс. окон в месяц, которые будут поставляться на местный и европейский рынки. Самые современные станки поставила немецкая компания *Weinig Gruppe AG* — мировой лидер в производстве оборудования для деревообрабатывающей промышленности.

В САНКТ-ПЕТЕРБУРГ — НАВОДИТЬ МОСТЫ

Нынешней осенью планируется поездка латвийских предприятий в Санкт-Петербург, которая организована Латвийской торгово-промышленной палатой. Делегация пробудет в Петербурге с 9 по 12 октября. Российскую сторону интересует сотрудничество в таких отраслях, как металлообработка, строительство, деревообработка, а также импорт лесоматериалов, одежды, фармпрепаратов и др. товаров.

ГЛАВНЫЕ ПРЕТЕНДЕНТЫ НА ЕВРОДЕНЬГИ

Самой активной отраслью, претендующей на еврофинансирование в Латвии, является сфера обрабатывающей промышленности. Больше всего проектов подано в секторе металлообработки, вслед за ней идет деревообработка.

МОДНАЯ ПРОФЕССИЯ

Профессии, причисляемые к разряду модных в Рижском государственном техникуме, на которые объявляется дополнительный набор — и уже только в платные группы. В нынешнем году это компьютерные специальности, деревообработка, транспортные перевозки.

25 МИЛЛИОНЕРОВ

В списке латвийских миллионеров числятся 25 предпринимателей, заработавших свои миллионы в лесной промышленности и деревообработке. В стройных рядах деревообработчиков замечены 4 дамы.

ЛИДЕР ПО ПЕРЕРАБОТКЕ БЕРЕЗЫ

Лесные массивы Азии и Бразилии исчерпали свои запасы качественной древесины для мебельной промышленности, спрос на продукцию из березы в мире постоянно растет. Этим успешно воспользовалась Латвия, запретившая экспорт сырой древесины и сумевшая поднять свою деревообрабатывающую промышленность. Крупное предприятие *Latvijas finieris*, например, занимает по производству третье место в Европе.

ФАНЕРА НЕ В ПОЧЕТЕ

В Эстонии же береза, которая является лучшим сырьем для качественной фанеры, практически не сортируется и не заготавливается, а вывозится в виде дешевого сырья для бумажной промышленности. Сейчас Эстония производит всего 0,1% фанеры в Европе, то есть примерно 40 тыс. кубометров в год. Столько производила Латвия в 1992 году.

СТАТИСТИКА НЕ РАДУЕТ

Больше всего аварий на рабочем месте в Эстонии происходило в первом полугодии нынешнего года в деревообрабатывающей отрасли как по абсолютным показателям, так и в пересчете на тысячу работников. На предприятиях деревообработки инспекция по труду зарегистрировала за полугодие в общей сложности 175 аварий, то есть на 4 меньше, чем за тот же период прошлого года.

Однако до сих пор мы сталкиваемся с нарушением законодательства, касающегося несоблюдения норм восстановления леса: площадь вырубленного леса должна совпадать с площадью восстанавливаемого. К нарушениям правил можно отнести и тот факт, что около 10% лесных площадей собственников не оформили свои права на лес или не произвели его инвентаризацию.

Назвать точную цифру лесных площадей очень сложно, так как идет умышленная незаконная лесопосадка на сельскохозяйственных землях. Можно сказать одно — фактически леса в Латвии больше, чем на бумаге. Надеемся, что с помощью фондов ЕС по поддержке села будет проведена инвентаризация сельхозугодий, и тогда карты лесных площадей отразят реальную картину. Государственный лес, площадью 1,5 млн. га, находится под контролем ГАО *Latvijas valsts meži (LVM)*, которое успешно хозяйствует.

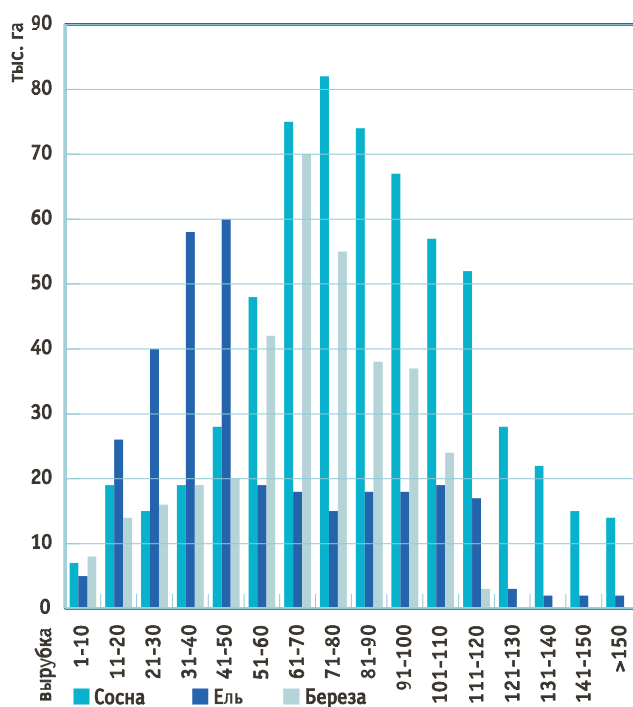
Сегодня самая большая неприятность в лесной отрасли заключается в том, что после январского урагана не вос-

становился рынок леса. Лесопилки переполнены некачественными, поваленными бурей деревьями, и свежесрубленный лес туда не поступает. Деревообрабатчикам не хочется возиться с дешевым сырьем, а собственники ждут, когда повысятся цены на рынке.

Если сравнивать развитие лесной отрасли в странах Балтии, то в качестве критерия я бы выбрал систему управления. В Латвии, на мой взгляд, она самая оптимальная — не случайно литовцы хотят ее перенять. Суть дела в следующем: последняя большая реформа в нашей отрасли была проведена в 1999 году. До реформы хозяйственные и инспекторские функции выполнялись подразделениями Министерства земледелия, а после реструктуризации хозяйствовать в государственных лесах стала государственная компания LVM, а инспектировать деятельность лесопользователей поручили VMD. В Государственную службу леса мы отбирали профессионалов высокого уровня. В результате если раньше государственный лес под объединенным министерским управлением приносил ежегодный доход в 18 млн. латов, то в прошлом году LVM заработала около 70 миллионов. Вот что значит эффективность управления!

В Литве до сих пор действует такая же система управления, которая была в Латвии до 1999 года. Эстонцы сделали почти как в Латвии, но на свой лад. На базе объединенного хозяйствующего и инспектирующего подразделения создали государственное акционерное общество, куда механически перешли старые министерские кадры. Таким образом поменялась только вывеска, а качественного изменения не произошло. Не зря в народе говорят: нет такой профессии «хороший парень».

ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА ЛЕСОПОСАДОК В ЛАТВИИ



1. КОЛИЧЕСТВО ЛЮДЕЙ В СТРАНАХ БАЛТИИ, УЧАСТВУЮЩИХ В ФОРМИРОВАНИИ ЛЕСНОЙ ПОЛИТИКИ И В ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

	Эстония	Латвия	Литва
Ученые-лесоводы	47	86	14
Собственники леса	47242	159257	164604
Сотрудники государственных организаций, связанных с лесом	1687	2199	7768
Другие привлеченные гос. структуры	5	5	11
Лесная индустрия	10	19	7
Частные лесоводы	35	36	52
Итого	49026	161602	172456

Источник: IUFRO — International Union of Forest Research Organization.

2. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА СТРАН БАЛТИЙСКОГО РЕГИОНА

	Финляндия	Эстония	Литва	Германия	Латвия	Россия	Польша	Швеция	Дания
Население, млн.	5.2	1.4	3.6	82.2	2.3	147.2	38.7	8.9	5.3
Площадь, 1000 га	30459	4523	6258	34927	6459	1688851	30442	41162	4243
Площадь леса, 1000 га, % от общей площади	21935 72%	2060 49%	1994 32%	10740 31%	2923 47%	851400 50%	9047 30%	27134 66%	30393 10%
Частные леса, %	54	45	52	46	43	0.0	17	51	70
Количество собственников леса, чел.	447104	47242	164604	349361	159257	0.0	843802	260386	26246
Разновидности деревьев, %	Сосна - 64.7 Ель - 24 Береза - 9	Сосна - 35 Ель - 24 Береза - 21	Сосна - 34.3 Ель - 17.5 Береза - 30.7	Ель - 32 Сосна - 28 Твердая древесина - 34	Сосна - 38 Ель - 19.4 Береза - 29.3	Лиственница - 38 Сосна - 15 Ель - 11 Береза - 14	Лиственница и ель - 75	Сосна - 39 Ель - 43	Ель - 30 Бук - 16

Источник: Finnish Statistical Yearbook of Forestry.

Как избежать зависимости от России

Алла Петрова

Использование Россией энергетических источников с целью оказания влияния на политику в странах Балтии возросло до уровня 1990 года, сейчас опасность оказаться в зависимости для стран Балтии выше, чем когда-либо.

Такие мысли на июльском международном семинаре о зависимости энергетической системы Литвы от России высказал глава Центра стратегических и международных исследований, бывший посол США в Литве **Кейт Смит** (Keith Smith).

ФАКТОР ЮКОСА

Американский эксперт утверждает, что сложность литовской ситуации состоит в том, что стране приходится работать с *ЮКОСом* — современной, ориентированной на прибыль и неполитизированной российской компанией, сейчас почти полностью разрушенной российскими властями. Страны, сотрудничавшие с *ЮКОСом*, остались в раздумьях, как реагировать на попытки Кремля перенять контроль над зарубежным имуществом *ЮКОСа*, в частности, предприятием *Mazeikiu nafta*. Кейт Смит считает, что конфискация имущества *ЮКОСа* и централизация российского энергетического сектора ведутся одновременно, а также поднимающаяся в России волна национализма, не является совпадением.

ПОЛИТИКА ЕС УВЕЛИЧИВАЕТ ОПАСНОСТЬ

Политику ЕС К. Смит также рассматривает не как снижающую, а как увеличивающую опасность для Литвы и стран, оказавшихся в подобной ситуации. “Строгие экологические стандарты ЕС вынудят страны Балтии принять меры, которые только увеличат энергетическую зависимость,” — отметил К. Смит. Закрытие атомной электростанции, переход с газа, угля и другого топлива на газ, увеличат потребность в импорте этого продукта, предоставляя за Россией право увеличения политического влияния в регионе. “К сожалению, ЕС сейчас занят вопросами преобразований, поэтому некоторые большие страны ЕС более благосклонно относятся к влиянию коррумпированного и политически мотивированного российского бизнеса, который представляет угрозу суверенитету других стран ЕС.

В данном случае помощь Германии и Франции в планирующемся строительстве газопровода под Балтийским морем — подходящий пример,” — сказал К. Смит. Российский газовый гигант *Газпром* планирует проведение такого газопровода в обход территории Литвы и других соседних стран, лишая их права быть транзитными. Он утверждает, что страны должны требовать от Европейской комиссии, чтобы та заставила Россию подписать Энергетическую хартию, которая открывает рынки транспорта источников для местной и международной конкуренции. Новые члены ЕС должны играть более заметную роль в энергетическом диалоге между Россией и ЕС, так как пока с Россией ведут переговоры лидеры из Берлина, Парижа и Рима, внимание главным образом уделяется увеличению поставок из России, а не увеличению прозрачности российского бизнеса и не стимулированию политических достижений компаний.

ПОМОЖЕТ ЛИ НОВАЯ АЭС?

Один из способов освобождения Литвы от энергозависимости большого соседа — строительство новой АЭС. Некоторые специалисты-энергетики утверждают, что новый атомный реактор будет только способствовать росту цен на электричество, можно найти и другие способы освобождения от энергетической зависимости от России. “Все экономические факторы свидетельствуют о том, что строительство нового реактора невыгодно. Тот реактор, который нам предлагают французы, строящие похожий реактор в Финляндии, стоил бы 3 млрд. евро — найдите, журналисты, кто бы их заплатил,” — сказал академик **Юргис Вилемас** после завершения международного семинара “Международная безопасность и безопасность поставок энергоресурсов — случай Литвы”. В интервью журналистам он скептически оценил предложенную

Кейт Смит возглавляет Европейскую программу Центра стратегических и международных исследований США. До этого он работал советником этого центра по российским и евразийским программам. В 2000-2002 годах К. Смит был международным консультантом по вопросам энергетики. В 2002 и 2004 годах он написал монографии: первую — об отношениях России и стран Балтии, вторая носит название “Энергетическая политика России в странах Балтии, Польше и Украине”. До 2000 года К. Смит работал послом США в Венгрии, Норвегии, Эстонии и Литве.

руководителями Союза Отечества идею строительства реактора. “Неужели у них нет других идей, как привлечь избирателей?” — выразил удивление Ю. Вилемас по поводу того, что консерваторы поддержали идею министра сельского хозяйства **Казимиры Прунскене**.

По словам академика, стоимость горячего едва составила бы 10% от стоимости выработанной электростанцией энергии. Остальную часть составило бы возвращение инвестиций в строительство такого реактора. Строительство нового реактора может рассматриваться, когда в нем появится необходимость, но в 2009 году, после полной остановки Игналинской АЭС, необходимости в нем еще не будет, и электричество из любого другого доступного Литве источника будет стоить намного дешевле.

РЕШАТЬ ВОПРОС СООБЩА

Участники семинара утверждают, что сейчас Литве необходимо заботиться о безопасности энергетической системы, которая в настоящее время полностью зависит от России. Кроме того, они выразили мнение, что Литва могла бы не только пострадать от такого соседства, но и получить выгоду — близость к российским энергетическим источникам отражается на стоимости энергии, которая Литве обходится дешевле, нежели западным странам. Государственный советник США по вопросам безопасности атомной энергетики **Джо Бейдер** (Joe Bader) отметил, что вопросы энергетической безопасности три государства Балтии должны решать вместе. •

За английским в Ригу!

Двухнедельные интенсивные курсы совершенствования знаний английского языка для профессионального общения предпринимателей, совмещенные с теоретическими и практическими занятиями с опытнейшими психологами, предлагает со второй половины сентября Учебный центр **LINKTURS**.

Сегодня, когда Латвия наряду с другими странами Балтийского региона вошла в Евросоюз, а с другой стороны старается максимально расширить и укрепить экономические связи с Украиной, Россией и Беларусью, все больше руководителей коммерческих фирм сталкиваются с тем, что их сотрудники недостаточно хорошо владеют английским и русским языками. Создание совместных компаний, увеличение торгового оборота, участие в международных выставках и симпозиумах требует от современных руководителей высшего и среднего звена не только хорошего владения этими языками, но и определенных знаний в области психологии общения, этнокоммуникации и самопрезентации.

Фирма **Linkturs**, уже более 8 лет занимающаяся вопросами образования и стажировками молодых специалистов за рубежом, недавно открыла в центре Риги новый учебный центр. Наряду с традиционными программами обучения иностранным языкам центр предлагает “изюминку” — уникальные 2-х недельные интенсивные курсы совершенствования знаний английского языка для профессионального общения, совмещенные с теоретическими и практичес-

кими знаниями, проводимые опытнейшими преподавателями языка и психологии.

Задача учебного центра **Linkturs** — создать условия, позволяющие за две недели максимально улучшить знания английского языка слушателей курса и активизировать его практическое применение. Занятия проходят в доверительной дружеской обстановке.

В основу обучения положен оксфордский курс английского языка. Но его разнообразят эффективными методическими разработками интенсивного обучения как зарубежных лингвистов, так и латвийских. Занятия ведут лучшие преподаватели наших ведущих вузов, в чьем активе наряду с богатым педагогическим стажем имеются также собственные уникальные методики.

Языковые блоки построены так, чтобы на основе имеющегося фундамента дать новые знания и научить использовать их на практике — от составления деловых писем до ведения сложных дебатов. Чтобы закрепить теорию, проводятся сессии симуляции и ролевые игры. Например, один человек предлагает контракт на выгодных ему условиях, а оппонент выдвигает свои контрпредложения. В результате по окончании курса его слушатели смогут использовать наработанные шаблоны в конкретных ситуациях.

Для устранения психологического барьера, который часто возникает при обучении иностранным языкам, проводятся тренинги деловой коммуникации под руководством опытных психологов ведущих латвийских университетов Д. Игонины и Д. Ширяева. Их программа направлена на развитие навыков делового общения с использованием средств вербальной и невербальной коммуникации. Ведь при переговорах с партнером свою роль могут сыграть не только логические доводы, но и жесты, мимика, интонация. Обучающиеся осваивают техники самопрезентации, снятия коммуникативных барьеров, мето-

ды психической саморегуляции. Психологи научат, как оказывать влияние на других людей, и помогут развить лидерские качества, совершенствовать свой позитивный имидж.

В программу курса также включены занятия по этнокоммуникациям. Это очень важная составляющая делового общения. Например, манера ведения переговоров с немцем и итальянцем может в корне отличаться. А одобрительный жест для одних часто оказывается оскорбительным для представителя другой национальности.

Чем еще занятия в Учебном центре **Linkturs** отличаются от зарубежных аналогов, так это возможностью в редких случаях дать необходимые пояснения на родном языке обучающегося. Специальный учебный класс центра оборудован компьютерами, что позволило взять на вооружение интересную программу повышения эффективности усвоения языка на 30-40%.

Погружение в английскую языковую среду будет происходить не только на занятиях, но и во время внеаудиторного общения. Скажем, в перерыве на ланч учащиеся вместе с преподавателем будут обсуждать на английском языке меню и делать заказ.

На субботу и воскресенье по желанию учащихся организуются развлекательно-релаксационные мероприятия, экскурсии, загородные поездки, баня. И везде будет звучать английский!

В учебном центре **Linkturs** приглашены учиться не только латвийские менеджеры, но и российские, и украинские, что позволяет бизнесменам из различных стран завязывать деловые контакты с потенциальными партнерами. С экономической точки зрения обучение и само пребывание в Латвии им обходится дешевле, чем, скажем, в Англии.

Вторая программа, на которую центр **Linkturs** ставит акцент, это курс “Русский язык как иностранный”. Продолжительность курса, исходя из первоначальных знаний и задач слушателя, может варьироваться от нескольких недель до года.

Кроме того, у слушателей курсов есть возможность на месте получить квалифицированную бесплатную консультацию специалистов центра по различным программам обучения за рубежом для себя и своих детей.

В силу своего уникального месторасположения Рига — это своеобразный мост между Востоком и Западом не только в экономическом, но и в культурном плане. Здесь наряду с латышским языком широко используется в деловой и повседневной речи как английский, так и русский язык, что поможет на практике закрепить полученные в языковом центре знания. •

АНГЛИЯ • ГЕРМАНИЯ • ШВЕЙЦАРИЯ • ФРАНЦИЯ • ИСПАНИЯ • НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ



LINKTURS
УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР

Рига, ул.Тербасас 5-3
Тел.: + 371 7223267
+371 6776380
www.linkturs.lv

Выбери свое будущее!

Курс «English for business communication in Riga»
Специальное предложение:
Скидка 10% до 30.10!!!

Специализированный
2-х недельный
курс английского языка
с элементами
психологического тренинга
для различных сфер предпринимательства,
менеджмента, маркетинга и др.

Индивидуальный подход, мини-группы
Ведущие преподаватели английского языка
и психологии латвийских вузов

Курс “Русский как иностранный в Риге”

Академические программы

- Обучение в престижных школах-пансионатах в Англии, Америке, Австралии и др.
- Бесплатное обучение в лучших университетах и колледжах Англии
- Программы подготовки для поступления в зарубежные университеты “Foundation program”, “A-level”
- “High school year” программа для учеников от 15 до 18 лет: США, Германия, Новая Зеландия и другие страны

- Курсы иностранных языков по всему миру (всех уровней и для всех возрастов)

АНГЛИЯ • ГЕРМАНИЯ • ШВЕЙЦАРИЯ • ФРАНЦИЯ • ИСПАНИЯ • НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ



АНГЛИЯ • ГЕРМАНИЯ • ШВЕЙЦАРИЯ • ФРАНЦИЯ • ИСПАНИЯ • НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ

• ИРЛАНДИЯ • ЛАТВИЯ • США • КАНАДА • АВСТРАЛИЯ



11. ikgadējā starptautiskā konference

Bankas un finanses Baltij 2005

2005. gada 24.-25. oktobris, Reval Hotel Latvija, Rīga, Latvija

ORGANIZĒ LBS INTERNATIONAL CONFERENCES

Basteja Bulvāris 4, Rīga, LV-1050, Latvija,

tālrunis: + 371 7326562, fakss: + 371 7224429, e-pasts: info@conferences.lv,

www.conferences.lv



Философия мира на мирных рельсах

Михаил Тужиков

В августе латвийские железнодорожники в 86-й раз отметили свой профессиональный праздник, накануне которого в Рижском железнодорожном музее была открыта экспозиция под открытым небом.

На открытии экспозиции присутствовали министр сообщения Латвии **Айнарс Шлесерс**, председатель правления ГАО *Latvijas dzelzceļs* **Андрис Зоргевицс**, руководство *LDz* и профсоюза железнодорожников Латвии.

НОВАЯ ФИЛОСОФИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ

Перед началом торжеств глава транспортного министерства Айнарс Шлесерс специально для *БК* дал эксклюзивное интервью. На вопросы о ходе реструктуризации железнодорожной отрасли Латвии и результатах двусторонних визитов латвийских и китайских транспортников, министр ответил: «Реструктуризация идет полным ходом. Правительство приняло решение закончить реформу до конца года, и я думаю, что это реально. После всех преобразований, связанных с разделением функций грузовых и пассажирских перевозок, а также управлением инфраструктурой — Латвийская железная дорога в течение 5-6 лет удвоит свой грузооборот — с нынешних 51,1 млн. тонн до, как минимум, 100 миллионов. Это не утопия, так как Европа развивается,

страны СНГ развиваются, Китай развивается, поэтому появляются огромные возможности для железнодорожного транспорта. В этих условиях нам необходимо менять философию во взаимоотношениях железнодорожников и портовиков, местных перевозчиков и зарубежных партнеров — тут необходимо более тесное сотрудничество.

С китайскими коллегами установлен прочный контакт, что подтверждается такой деталью: через месяц после моей поездки в Китай заместитель министра транспорта КНР г-н **Шю Дзююань** прибыл с официальным визитом в Латвию. Это хороший сигнал, свидетельствующий о заинтересованности китайской стороны в сотрудничестве с нами. Прибытие китайской делегации в Латвию так скоро после полученного приглашения свидетельствует о том, что Латвия может стать центром логистики и дистрибуции по направлению из Китая в Европу. Представители крупнейших судоходных компаний Китая *China Shipping Company* и *Cosco* исследуют ситуацию и ведут диалог с латвийскими портовиками и я уверен, что латвийские порты будут исполь-

зоваться в будущем для перевалки китайских товаров».

ИНТЕГРАЦИЯ ПРОХОДИТ УСПЕШНО

Генеральный директор *LDz* **Андрис Зоргевицс** (в конце августа освобожден от занимаемой должности — прим. ред.) в приветственной речи поблагодарил железнодорожников за добросовестный труд и подчеркнул: «Интеграция Латвийской железной дороги в общую сеть железных дорог Европы проходит успешно. Об этом свидетельствует понимание того, что технология железной дороги в Латвии и странах Балтии иная, чем в других государствах ЕС. Из Брюсселя мы получили поддержку и заверения в том, что различия в технологии не только не мешают, а даже наоборот — стимулируют все железные дороги стран ЕС работать еще активнее, так как наша цель: интероперабельность железных дорог.

Самой большой ценностью нашего предприятия были и остаются его труженики. Стало уже традицией, главным событием этого праздника — награждение лучших железнодорожников. И пусть подтверждением нашей заботы о тружениках послужит принятое 28 июля решение правления о повышении заработной платы?»

МИРНАЯ СЦЕПКА БЫВШИХ ПРОТИВНИКОВ

После торжественных речей и награждения передовиков производства почетными грамотами и именными часами железнодорожники и их гости устремились на вновь выстроенную внешнюю экспозицию с локомотивами, вагонами, путевой техникой, светофорами и прочими железнодорожными атрибутами. На импровизированной станции с тремя перронами, среди многих монументальных экспонатов сразу же бросаются в глаза два: старенький паровозик с прицепленным к нему необычным вагоном и белоснежный электровоз с комсомольским значком и нехарактерной для современной Латвии надписью «Ленинский комсомол».

Старший специалист музея истории железных дорог Латвии **Томс Албергс**, в прошлом кадровый инженер-железнодорожник, объяснил это просто: «Историю нельзя переделывать. Если уникальный экспонат — контактно-аккумуляторный электровоз ВЛ-26 — был создан в советское время для военных целей, то пусть он носит свое имя и символику своей эпохи. Тем более что из 10-ти выпущенных экземпляров —

Днем рождения Музея истории железных дорог Латвии считается 30 августа 1994 года, хотя работы по его созданию начались значительно раньше. Сейчас в музее собрано более 14 тыс. экспонатов. Отреставрированы и выставлены на наружной экспозиции: тепловоз ТЭП-60, паровоз ТЭ, контактно-аккумуляторный электровоз ВЛ-26, путеремонтная машина ВРЦ-1005, вагон-салон маршала Баграмяна. Остальные 20 экспонатов подвижного состава находятся в реставрации, которую планируется закончить к 2007 году.

это единственный, оставшийся в строю электровоз на аккумуляторной тяге, проект которого был разработан в Риге, а построен в Днепропетровске. Кстати сказать, сегодня я уже получил выговор за комсомольский значок и надпись на русском языке, но объяснил, что “из песни слова не выкинешь”.

А вот другой экспонат — паровоз “Черная дама” из серии № 52 “Kriegslokomotive” — вполне мог бы носить фашистскую символику, так как был сделан в гитлеровской Германии специально для блиц-крига и был рассчитан на 1-2 года эксплуатации. Однако в Латвии этот паровоз прослужил до 1985 года, а в Польше — аж до 2000! Мы не стали рисовать на “Kriegslokomotive” свастику, так как по репарации этот паровоз перешел в СССР и честно трудился на советских железнодорожных магистралях. Поэтому и маркировка на нем нанесена советская — ТЭ — что означает “трофейный” локомотив. И, наверное, символично, что к “Черной даме” прицеплен вагон-салон Командующего Прибалтийским фронтом маршала Баграмяна. Получилась такая советско-немецкая сцепка бывшей военной железнодорожной техники, которая после войны вместе работала на мирных рельсах”. •

Новый начальник железной дороги

Совет ГАО *Latvijas dzelzceļs (LDz)* освободил в конце августа от должности председателя правления предприятия **Андриса Зоргевица**, возглавлявшего LDz более 10 лет. Новым руководителем компании избран **Угис Магонис**, советник министра сообщения **Айнарс Шлессерс**. Заявление об увольнении подали также еще несколько членов правления LDz, они продолжат работу в других подразделениях компании. А. Зоргевиц согласился стать консультантом нового правления, сообщил прессе председатель совета LDz **Гунтис Мачс**.

Вслед за назначением последовало первое серьезное заявление нового председателя правления LDz У. Магониса. При заключении договоров на перевозку грузов на следующий год планируется повышение тарифов до 25%. Переговоры на эту тему вновь ведутся с крупнейшими клиентами компании. У. Магонис высказал мнение, что надо найти удачное решение повышения тарифов, дабы они остались конкурентоспособными. Повышение тарифов У. Магонис объяснил необходимостью увеличения зарплат работникам LDz среднего и низшего звена.



УГИС МАГОНИС: Председатель правления LDz.

“У нас нет альтернативы. Иначе они уедут работать в Ирландию, а нам они нужны здесь”, — констатировал он. Нужны также средства на приведение в порядок железнодорожной инфраструктуры и обновление подвижного состава, добавил У. Магонис. •

LATVIJAS DZELZCEĻS: ОБЪЕМЫ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК

	2004 г.	2005 г.	2005 г. к 2004 г., %	2004 г.	2005 г.	2005 г. к 2004 г., %
	июль	июль		7 мес.	7 мес.	
Перевезено грузов	4094	4595	112.2	30309	31873	105.2
в том числе:						
внутренние перевозки	222	213	95.9	1163	1240	106.6
экспортные перевозки*	222	258	116.2	1383	1200	86.8
в т. ч. через припортовые станции	130	179	137.7	746	592	79.4
импортные перевозки*	3342	3685	110.3	25221	26238	104
в т. ч. через припортовые станции	2975	3260	109.6	22708	23415	103.1
сухопутный транзит	308	439	142.5	2542	3195	125.7
Перевезено по типам грузов:						
нефтепродукты	1459	1658	113.6	13067	12704	97.2
черные металлы	142	115	81	975	1017	104.3
минеральные удобрения	637	586	92	4016	4363	108.6
минеральные вещества	234	300	128.2	1007	1327	131.8
лесоматериалы	126	104	82.5	933	1052	112.8
химические грузы	83	115	138.6	697	616	88.4
каменный уголь	1136	1388	122.2	7545	8926	118.3
сахар	91	130	142.9	378	236	62.4
зерно	11	15	136.4	190	214	112.6
другие	175	184	105.1	1501	1418	94.5

* В соответствии с методологией ЕС, в Регуле ЕК № 1192/2003 было изменено разделение железнодорожных грузовых перевозок по видам сообщения. Постановлением № 17/207 от 8 июля 2004 года правление ЛЖД внесло соответствующие изменения в инструкцию статистического учета железнодорожных грузовых перевозок, которые вступают в силу, начиная с отчета за июль 2004 года. До июля 2004 года в транзитные перевозки входили также грузовые перевозки в латвийские порты /из латвийских портов. Эти перевозки, меняя определение транзитных грузовых перевозок на железной дороге, далее будут считаться импортными грузовыми перевозками или экспортными грузовыми перевозками. В связи с этим были пересмотрены импортные и транзитные перевозки за предыдущий период.

Источник: *Latvijas dzelzceļs*.

Астрогенетика на службе маркетинга

Селиванова Людмила
Доктор экономики, Рига

Биоэкономика. Космобиология. Астрогенетика. Суть всех этих красивых научных терминов одна — получение дополнительной информации на основе наблюдений природных явлений. Специалисты предлагают использовать такие нестандартные подходы для повышения эффективности исследований маркетинговой среды фирмы.

В современных теориях маркетинга положение фирмы анализируется в условиях быстро изменяющейся маркетинговой среды, содержащей как возможности, так и угрозы для развития. Все большее количество фирм рассматривают маркетинговую среду как условия, к которым необходимо приспосабливаться. Одни воспринимают маркетинговую среду пассивно, не пытаясь изменить ее. Они анализируют силы, действующие в этой среде, и разрабатывают стратегии, помогающие избежать угроз и воспользоваться ее благоприятными возможностями.

Другие компании управляют маркетинговой средой, предпринимая активные действия, чтобы влиять на общество и факторы маркетинговой среды. Такие компании нанимают влиятельных людей, лоббирующих их интересы при принятии законов, проводят специальные мероприятия для средств массовой информации, чтобы заручиться их поддержкой. Платят редакторам газет и журналов, чтобы те в редакционных материалах давали положительные отзывы об их продуктах или деятельности компании в целом, формируя общественное мнение. Заключают контракты и соглашения, чтобы лучше контролировать каналы сбыта.

ПРИЧУДЫ И МЕГАТЕНДЕНЦИИ?

Некоторые специальные агентства, занятые поиском первых проявлений тенденций, обращаются к крупнейшим газетам, подсчитывая, сколько раз на их страницах упоминается та или иная тема. Другие агентства выявляют тенденции, основываясь на психологии и настроении людей. Указанные методы исследований вряд ли можно назвать точными, реально отражающими суть грядущих изменений. Возможно, более точно выявить тенденции, причуды и мегатенденции позволяют нетрадиционные для маркетинга и маркетинговых исследова-

ний, но достаточно известные методы Гамбургской школы астрологи, а также разработанные латвийским ученым **Светланой Будяшкиной** методы астрогенетики, рисующие планетарные картины различных событий.

При разработке стратегий и планов фирмы необходимо учитывать интересы ее главных подразделений: высшего руководства, финансовой службы, отдела исследований и разработок, службы материально-технического снабжения, производства, торгового отдела и бухгалтерии. Все эти взаимосвязанные группы образуют внутреннюю микросреду фирмы.

На фирму и ее микросреду оказывают воздействие факторы или условия макросреды, которые также могут открыть новые возможности или стать источником угроз. К основным факторам макросреды относятся: экологический, научно-технический, экономический, политический, демографический и культурный.

Методы астрогенетики могут быть полезны, прежде всего, малым и средним предприятием как более доступные и достоверные. Это достигается за счет возможностей переноса информации, полученной при исследовании одной сферы, в другую, а также за счет сокращения общего времени исследований. При этом глубина исследований по времени, может быть, любой: до 1 года, 10, 100 лет и т.д.

ГАМБУРГСКАЯ ШКОЛА АСТРОЛОГИИ

Гамбургская школа астрологии базируется на разработках немецкого астролога первой половины XX в. Альфреда Витте, а также его коллеги и единомышленника Фридриха Зигрюна. Активными сторонниками Гамбургской школы астрологии, сыгравшими большую роль в распространении и популяризации ее концепций, были Людвиг Рудольф и Вильгельм Бекман, а позднее — Герман Лефельдт в Германии, Ричард

Свела в Кливленде (Огайо) и Ханс Нигеман в Нью-Йорке.

В Гамбургской школе астрологии рассматриваются:

- десять планет, традиционно используемых в других школах астрологии: **Солнце, Луна, Меркурий, Венера, Марс, Юпитер, Сатурн, Уран, Нептун, Плутон**,
- восемь уранических или транснептуновых планет: **Купидон, Гидес, Зевс, Кронос, Апполон, Адметос, Вулкан, Посейдон**, — являющихся, возможно, только вычисленными математическими точками, но позволяющими более точно описать анализируемые явления,
- а также личные точки: **Точка Овна, Меридиан, Солнце, Луна, Асцендент, Лунный Узел**.

В планетарных картинах встречающиеся планеты могут означать, например, следующее:

- **Солнце: Sun: SU** — год, день, тело, отец, муж, мужчина, человек, личность, начальник, член правительства, лидер религиозных и промышленных организаций, центр.
- **Луна: Moon: MO** — мать, жена, женщина, чувство, характер, публика, система распределения продуктов, система обслуживания, домашняя атмосфера, место проживания.
- **Меркурий: Mercury: ME** — брат, сестра, соседи, слухи, бизнес, корреспонденция, сообщения, доклады, уведомление, движение мысли, средства коммуникации, информация, мнение, письмо, общение, слово, издательства, книгопечатание, торговля, радиосвязь, транспорт.
- **Венера: Venus: VE** — женщина молодого возраста, желание, симпатия, гармония, любовь, красота, предпочтение, искусство, предметы роскоши, драгоценности, цветы, картины.
- **Марс: Mars: MA** — металлы, оружие, огонь, атлет, спортсменов, работа, активность, действия, производство, энергия, воля.
- **Юпитер: Jupiter: JU** — экспансия, рост, развитие, успех, финансы, деньги, преимущество, удовлетворение, люди, связанные с религией, законом, правом, высшим образованием.
- **Сатурн: Saturn: SA** — трудности, помехи, нарушения, отделение, потери, ограничения, бедность, болезни, административная работа, старики.

- **Уран: Uranus: UR** — люди, поднявшие-ся над простым народом, члены парламента, изобретатели; первооткрыватели, первопроходцы; антиквары, электронные приборы, высотные дома, радиоактивные вещества, волнение, динамика, возбуждение, новое, реформы.
- **Нептун: Neptune: NE** — демократические движения, простой народ, толпа, мистики, химические реактивы, чужое, жидкость, газ, неопределенное, интуиция, неизвестное, неопределенность, будущее.
- **Плутон: Pluto: PL** — развертывание, развитие, эволюция, трансформация, изменение, рост, превращение, правоохранные органы, идеи, опережающие время.
- **Купидон: Cupido: CU** — общность и связь, семья, брак, все виды групп и сообществ, социальная сфера, торговая фирма, организация, союз, синтез, подведение итогов.
- **Гадес: Hades: HA** — очищение, распад, сила, направленная вниз; тень, как противоположность свету; прошедшее время; накопления из прошлого; опасность, снижение, замедление, убыток, анализ, древние науки, вообще оказание услуг.
- **Зевс: Zeus: ZE** — цели, руководство, начало, энергию власти и господства, лидерство, огонь, стратегия, команда, стимул, план, творчество.
- **Кронос: Kronos: KR** — вождь, правитель любого уровня, возвышение, руководство, самостоятельность, авторитет, высота.
- **Аполлон: Apollon: AP** — умножение, расширение, знание и жажда знаний; информация, наука и образование, опыт, ремесло, торговля, рынок сбыта.
- **Адметос: Admetos: AD** — устойчивость, земля, сырье, стабильность, прочность, основательность, выносливость, постоянство, концентрация, уплотнение.
- **Вулкан: Vulkanus: VU** — власть над природой, огромная энергия, могущество, влияние, производительность, превосходство.
- **Посейдон: Poseidon: PO** — познание, просвещение, идеализм, благородство, неожиданные озарения, память, истина, культура.

В уранической астрологии личные точки интерпретируются несколько иначе, чем в других системах астрологии. В самом общем виде, три личные точки символизируют **“Я”** — **Меридиан, Солнце, Луна**, а остальные три — **“Не Я”**: **Асцендент, Точка**

Овна, Лунный Узел. В уранической астрологии:

- **Меридиан: Midheaven: MC** — я, минута — это самая важная точка гороскопа.
- **Солнце: Sun: SU** — год, день, тело, мужчина, человек, личность, центр.
- **Луна: Moon: MO** — час, женщина, мать, народ, чувство, эмоции, настроение, инстинкты.
- **Асцендент: Ascendent: As** — другие, ты, близкое окружение, партнер.
- **Точка Овна: Aries Point: AR** — общественная жизнь, мир.
- **Лунный Узел: Lunar Node: NO** — случайные встречи, отношения, контакты, связи, посредничество.

Следует отметить, что методы Гамбургской школы астрологии при анализе маркетинговой среды фирмы дают уникальный дополнительный источник первичной информации. Эта важная информация появляется в результате астрологического наблюдения. Нами проведено практическое исследование маркетинговой среды фирмы, в том числе ее структуры, с помощью методов Гамбургской школы астрологии на примере реально существующей фирмы с условным названием *B-Sun*. Результатом исследования на данном этапе явилась конкретная методика выявления факторов синергии в работе фирмы. Исследование проведено с использованием компьютерной программы “Astrologic PC(c)” 1991-99 — Michael Feist.

АСТРОГЕНЕТИКА = АСТРОЛИНГВИСТИКА + ВЕРБАЛЬНАЯ СИММЕТРИЯ

Естественным развитием достижений Гамбургской школы астрологии является система методов и средств по работе с информацией и проведению стратегических маркетинговых исследований макросреды, получившая название астрогенетики. Астрогенетика является междисциплинарным знанием и наряду с астрологией, основанной на принципах Гамбургской школы, включает в себя астроллингвистику и вербальную симметрию.

Предметом астроллингвистики является символическое моделирование информации, сформулированной на языке человеческой речи или языке какой-либо науки. Вербальная симметрия занимается распознаванием смыслов, носителями которых являются символы и знаки, включая астрологические, и их комбинации. В концепции астрогенетики язык астрологических символов рассматривается как инструмент научного познания, интеграции знаний

различных дисциплин и получения новых на этой основе.

Главный вопрос, на который отвечает астрогенетика — это вопрос интеграции накопленных знаний, познание способов мышления человека, механизмов и законов сжатия и расширения информации, организации и управления ее потоками. Еще великий русский ученый А. Л. Чижевский указывал на огромную важность “применения методов одних наук к другим и синтетическое объединение различных наук воедино”. Система методов и средств астрогенетики позволяет объединить науки о жизни с теорией экономики и бизнеса, лингвистикой и математикой, разработать новые эффективные технологии генерации идей.

Дополнительно к принципу симметрии, внедренному Гамбургской школой астрологии для выявления изменений во взаимной конфигурации планет, астрогенетика использует принцип единства Вселенной. Согласно этому принципу, все процессы во Вселенной, как на Солнце, так и на Земле происходят по единой программе, по единым циклам. А. Л. Чижевский своими многочисленными исследованиями доказал, что 11-летние циклы Солнечной активности являются также и социально-экономическими циклами. Отмечается, что состояния географических территорий также подчиняются 11-кратным циклам. На основании 11-кратной цикличности в географическом положении стран основывается бизнес-активность Швеции, Дании, Германии, Латвии и отмечается важность сотрудничества этих стран, особенно Швеции, с так называемыми “большими странами” — Россией, Америкой, Китаем.

Соединение методов астрогенетики с открытиями А. Л. Чижевского может оказать также серьезную методологическую помощь в выявлении территориальных кластеров, объединяемых общими тенденциями в своем развитии, а также кластеров, подверженных одинаковым угрозам. Например, более успешно могут решаться задачи, сформулированные в 6-й Рамочной Программе научных исследований Европейского Союза (“Sixth Framework Programme”) по выявлению новых развивающихся пограничных областей науки и их географическому распределению, исчезновению одних видов деятельности, профессий и появлению других. •

Литва готова ввести евро

Денисас Ивановас

Verslo Labirintas, Liumba

Менее двух лет осталось до того дня, когда Литва еще большими узами соединится с ЕС, распрощается со своей национальной валютой — литом — и подключится к зоне евро. Мнения жителей Литвы относительно введения евро разделились, многие опасаются роста цен...Свое мнение по этому вопросу высказали приглашенные на дискуссию в Сейм премьер-министр ЛР Альгирдас Бразаускас, председатель правления Банка Литвы Рейнолдас Шаркинас и министр финансов Альгирдас Буткявичус. В дискуссии приняли участие представители деловых кругов и общественности страны.

Почти все участники дискуссии подчеркнули полезность общей европейской валюты для хозяйства Литвы и жителей страны. Первым об этом заговорил премьер А. Бразаускас. По его мнению, отказавшись от национальной валюты и используя для финансовой отчетности только одну валюту — евро, не останется нынешних расходов, предназначенных для обмена валюты, таким образом, выиграют все — как предприниматели, так и простые жители: “Банкиры считают, что эти расходы за год достигают 10 млн. литов. Также уменьшится стоимость международных переводов. Все сэкономленные миллионы останутся в бизнесе и населению. Будут созданы лучшие условия для выравнивания цен в различных странах ЕС. Это весьма актуально и важно, и все это, конечно, будет стимулировать здоровую конкуренцию. Тогда вырастет привлекательность нашей страны, будут притягиваться инвестиции и безо всяких сомнений, создадутся условия для завязывания новых торговых связей. Такая основа позволит экономике развиваться быстрее, и я уверен, что быстрее начнут расти доходы населения”.

По словам председателя правления Банка Литвы Р. Шаркинаса, более 60% предпринимателей одобряют введение

евро. Он утверждает, что Литва экономически готова ввести евро, а присоединение к еврозоне увеличит привлекательность страны. “С введением евро для Литвы откроются новые возможности. Граждане Литвы и хозяйственные субъекты смогут воспользоваться преимуществами общей валюты. Наш рынок станет частью большого финансового рынка еврозоны. Это создаст возможности притянуть средства извне с меньшими затратами. По упомянутым и другим причинам, введение евро увеличит привлекательность страны для инвестиций и поощрит торговые связи”, — говорит председатель правления центробанка. По мнению Р. Шаркинаса, имея общую валюту, надолго будут созданы благоприятные условия для роста экономики и быстрее уменьшатся различия между старыми и новыми членами ЕС. “Долговременный эффект введения евро означал бы растущие инвестиции и растущую экономику, торговую экспансию, уменьшение экономического риска для страны, финансовую интеграцию рынка, растущую конкуренцию. Поэтому затягивать введение общей валюты было бы нерациональным шагом, поскольку, по сравнению с участием в экономическом и денежном союзе, это увеличивало бы расходы хо-

зяйства Литвы и замедляло бы рост экономики”, — считает Р. Шаркинас.

1 мая 2004 года Литва стала членом ЕС и достигла цели, намеченной на десять лет. По мнению министра финансов А. Буткявичуса, сделав один важный шаг, надо сделать и другой — стать полноправным членом экономического и денежного союза Европы. Министр уверен, что раннее введение евро обеспечит хозяйству стратегическое преимущество и гарантирует жителю благоприятные предпосылки для увеличения роста прожиточного уровня до среднего по ЕС, поощрит рост валового внутреннего продукта Литвы. Действие раннего вхождения в зону евро можно приравнять ко второй финансовой перспективе 2007-2013 годов, что позволило бы рассчитывать на увеличение ВВП более чем на 2%.

После 2013 года получаемая помощь от ЕС будет уменьшаться, а польза от введения евро останется на все времена”, — пояснил А. Буткявичус, опираясь на исследование центрального банка Польши. По данным исследования, введение евро в Польше повысит ВВП на 0,5% на все времена и даст ежегодный прирост ВВП в размере 2,4%. Такой прогнозируемый ускоряющийся рост валового внутреннего продукта обосновывается эконометрическими исследованиями,



АЛЬГИРДАС БРАЗАУСКАС.



АЛЬГИРДАС БУТКЯВИЧУС.

показывающими, что, при введении евро, на 40% возрастет поток прямых иностранных инвестиций и удвоится рост экспорта.

ЦЕНЫ НЕ БУДУТ ОКРУГЛЯТЬСЯ В ПОЛЬЗУ ТОРГОВЦЕВ

Присоединение к еврозоне сочла очень важным для Литвы и бывший наблюдатель Европейского парламента, позднее ее член, руководитель комиссии предпринимательства и занятости в Сейме социал-демократ **Бируте Весайте**, назвавшая этот шаг Литвы реальной интеграцией в ЕС. Уже почти год, как Литва участвует в механизме валютного курса и внимательно наблюдается на предмет ее соответствия критериям Маастрихтского договора. Дождемся ли приглашения войти в еврозону, мы узнаем в июне 2006 года. Наибольшим препятствием этому может стать инфляция, тем не менее Б. Весайте надеется, что Литва дожидается благосклонности стран ЕС. “Уже сейчас ясно, что цены на мировом рынке должны будут расти, российский газовый концерн *Газпром* также объявил, что с 2006 года обещает поднять цены на газ на 23%. Таким образом, инфляции мы не избежим, тем не менее будущее присоединение Литвы к еврозоне важно не только для Литвы. Оно

кут за эти три года инвестиции. Средства потекут туда, где надежнее, безопаснее, где не останется платы за обмен валюты. Не стоит ли ради этой цели постараться?” — спрашивает член экономического комитета Сейма, перечислив три условия успешного введения евро: старательная и инициативная подготовка в масштабе страны, немедленный переход от национальной валюты к валюте ЕС и обязательное изменение мышления людей и их психологического настроя.

Не секрет, что многие жители тревожатся о возможном подорожании продуктов после ввода евро. Хотя Б. Весайте уверена, что меняя лит, цены в евро будут пересчитаны точно и без округления с выгодой для торговцев, тем не менее она не скрывает, что в переходной период за бизнес-средой должны внимательно следить организации, представляющие интересы покупателей. Прогнозируется, что при смене литы на евро, курс не изменится. Населению страны не стоит впадать в панику и покупать спички, да соль, а богатым людям неосмотрительно покупать участки и квартиры, рискованно одалживать деньги в банках.

Литва усвоила уроки введения евро в других странах ЕС в 2002 году, тем не менее мы должны быть очень бдительны. Одна-

обещанную премьер-министром А. Бразаускасом возможность выровнять цены по сравнению со странами ЕС мы наверняка иметь будем, но в большинстве стран ЕС цены заведомо невыгодны для Литвы: “В старых странах ЕС цены выше, чем в Литве. И они не будут приспосабливаться к литовским ценам, наоборот, последние будут расти. Таким образом, инфляции в любом случае мы дождемся. Не говорю, что она будет большая, но не прогнозируемый скачок цен возможен”, — говорит В. Гильонас. Кроме того, он утверждает, что более всего могут пострадать наименее защищенные граждане Литвы.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ ГОСРАСХОДОВ

Лидер оппозиции и председатель Союза Родины **Андрюс Кубилиус**, одоблив основные аргументы за введение евро (поощряется рост экономики, улучшается образ государства), обратил внимание на то, что такое поведение обеспечит дополнительный контроль государственных расходов еще до присоединения к общей еврозоне. “Ответственность Литвы за стабильность ужесточения макроэкономической политики также станет большей, так как придется отчитываться перед банком Европы за такие важные вещи как фискальный дефицит и инфляция, а усиленный контроль, не позволяющий правительству иметь нерегулируемые расходы в преддверии выборов в самоуправление в 2007 году, думаю, будет наверняка полезен”, — утверждает политик.

А. Кубилиус признался, что больших или меньших спекуляций округления цен не удастся избежать, более важным заданием он назвал выполнение макроэкономических требований. “Куда более важным вопросом, связанным с введением евро, является следующий: сможет ли правительство обеспечить выполнение макроэкономических требований, то есть требований по фискальному дефициту и величине инфляции. Полагаю, что правительство чересчур расслабилось из-за монопольного регулирования цен и если в ближайшее время возрастет стоимость не только электричества, но и цена газа, то вырастет инфляция; и правительство не сможет выполнить своих обязательств”, — утверждает лидер оппозиции. Особо отрицательно он оценил попытки связать введение евро с запланированной налоговой реформой, то есть, руководствуясь присоединением к зоне евро, попытаться ввести налог солидарности, который компенсировал бы недополученные в бюджет средства из-за отмены налога на дороги с 1 июля сего года. •



РЕЙНОЛДАС ШАРКИНАС.

важно для всей экономики ЕС. Евросоюз также заинтересован в том, чтобы как можно больше государств вошло в зону евро. И даже тогда, когда будут соблюдены не все критерии Маастрихта, я уверена, что оценщики ЕС будут к нам благосклонны”, — говорит член Сейма Литвы.

Изо всех государств новичков возможность присоединиться к еврозоне имеют только Эстония и Словения. Участвуя во многих форумах и конференциях, Б. Весайте утверждает, что ловила завистливые взгляды политиков из Польши и Латвии. “Они прекрасно понимают, что не в их страны, а в Литву поте-

ко не считаю, что следует идти по примеру Франции, где цены были заморожены на полгода. Мы прекрасно можем договориться с торговцами и с теми надежными магазинами, которые будут придерживаться договора о том, чтобы цены, не округленные с выгодой для торговцев, можно было бы отмечать наклейками. Для организаций защиты потребителей этот период должен стать временем огромной работы, они должны поднимать шум из-за нечестной торговли”, — говорит Б. Весайте.

Не так оптимистично изменение цен оценил член фракции либерал демократов в Сейме **Витас Гильонас**. По мнению политика,

Банковский сектор и страхование

Юджин Этерис

Профессор, Институт европейской интеграции, Дания

Банковский сектор — основа финансовой системы любой страны. В этой связи для стран ЕС являются столь важными интеграционные усилия его различных учреждений в этой области. Вашему вниманию предлагается вторая статья из серии материалов о процессах финансовой интеграции в ЕС (см. БК № 33).

По своей сути, банковская интеграция в ЕС направлена на улучшение банковских услуг и снижение их стоимости на благо как рядовых клиентов, так и компаний. Поэтому считается, что интеграция финансовых рынков ЕС должна служить и стимулированию экономического роста в ЕС в целом. Другая составляющая финансовой интеграции состоит в том, чтобы стоимость идентичных финансовых услуг или инструментов была одинакова во всех странах ЕС. В этом смысле задача ЕС по созданию единого банковского рынка в регионе является частью фундаментальных свобод в ЕС, в частности, свободного движения услуг. Следует, однако, иметь в виду, что финансовая интеграция в определенной степени зависит от того, состоит ли данная страна в системе евро-зоны.

ПРИНЦИПЫ БАНКОВСКОЙ ГАРМОНИЗАЦИИ

Уже с первых шагов интеграционных усилий ЕС его институты активизировали свою работу по финансовой интеграции банковского сектора по следующим направлениям:

- сокращение многочисленных барьеров на пути финансовой интеграции;
- разработка и унификация принципов интеграции;
- влияние интеграционных усилий в ЕС на межбанковскую конкуренцию, эффективность работы банков и оптимизацию банковских услуг (подсчитано, что клиентские расходы в “плохих” банках на 30% выше, чем в самых эффективных).

ЕС ставит своей задачей полную гармонизацию зарубежных операций банков на своей территории. В этом плане усилия ЕС развиваются в двух направлениях: с одной стороны — применение принципа “национального подхода”, с другой — принципа “взаимного признания”. Если первый принцип означает, что иностранный провайдер финансовых услуг имеет свободный доступ на финансовые рынки стран ЕС, и на него распространяются такие же функции надзора, как и на

местные банки. Второй принцип предполагает, что все страны ЕС “заимобразно” признают банковское законодательство соседних стран; иностранные банки могут работать в странах ЕС непосредственно или через свои представительства. Принцип взаимности, введенный 2-й Банковской директивой ЕС в 1989 году означает также, что в некоторых странах иностранные банки могут конкурировать на разных условиях. Первая директива была принята в 1977 году и содержала начальные усилия по координации работы банков и кредитных институтов. Считается, что применение принципа взаимности должно стимулировать некоторые страны на гармонизацию своего финансового законодательства. Фактически, на сегодняшний день национальные нормы могут затруднить работу зарубежных банков на своей территории под предлогом, так сказать, защиты национальных интересов. Один из последних примеров в этом плане — защитная позиция итальянских банков против проникновения банков других стран ЕС на свою территорию.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ИНТЕГРАЦИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В ЕС

В истории развития и регулирования банковской интеграции Евросоюза можно отметить пять основных периодов:

- Первоначальный этап “де регулирования” местных банковских рынков: 1957-1973 гг.
- Первые попытки гармонизации банковского законодательства ЕС: 1973-1983 гг.
- Завершение создания “общего рынка” и его воздействие на финансовый сервис в странах ЕС: 1983-1992 гг.
- Введение единой валюты евро: 1997-1999 и 2002 гг.
- Реализация Плана развития финансовых услуг ЕС (ПРФУ): 1999-2005 гг.

Отмеченные усилия почти сразу же принесли позитивные результаты: так реализация положений 2-й Банковской Директивы 1989 г. позволила увеличить число иностранных филиалов в странах ЕС на 60% уже в течение первых трех лет.

За примерно 30 лет с момента принятия в 1973 г. первых нормативных актов Сообществ в области банковской интеграции было принято 14 важных директив. Интеграция шла наиболее успешно в сфере расчетных банков и рынка капиталов (однако здесь успехи были весьма скромными). Причины слабого темпа интеграции лежали в экономической плоскости: местные банки не только лучше знали своих клиентов, но и свободно оперировали в правовой и информационной области, легко решали текущие проблемы своих филиалов. Аналогичная картина сложилась и в США, где до сих пор нет единой банковской группы со всеми основными операциями во всех штатах страны; только 6% общего числа банков работают в двух и более штатах.

С другой стороны, и это важно подчеркнуть, единый банковский рынок создается в ЕС по принципам, так сказать, минимальной гармонизации, когда страны-члены имеют довольно большую автономию в работе банковских структур.

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В ЕЦБ И ЕС

Наиболее оптимальные инструменты расчетов определяются как существующими либеральными экономическими отношениями в странах ЕС, так и соглашениями сторон и сложившейся культурой взаиморасчетов. И тем не менее, органы ЕС (включая ЕЦБ) разрабатывают более эффективные и интегрированные системы платежей.

Первые шаги в этом направлении были предприняты в начале 1997 г., когда парламент ЕС и СМ одобрили Директиву (СОМ 97/5/ЕЕС), регулиующую международные кредитные расчеты (МКР). Однако действительные изменения начались с постановлений 2000-х годов. Так, согласно решению СМ и Парламента ЕС № 2560, принятому в декабре 2001 г. все АТМ-МКР транзакции в евро (включая оплату карточками) приравниваются к местным платежам. Кроме того, кредитные трансферты, согласно критериям ЕС, должны включать коды IBAN и BIC.

Существенная роль в стимулировании оптимальной системы платежей в ЕС принадлежит Европейской системе центральных банков — ЕЦБ. Наряду со

ст. 105(2) ДЕС и ст. 22 Статута ЕЦБ национальные банки должны способствовать реализации решений ЕЦБ, направленных на совершенствование системы платежей. Эти положения перешли и в проект Конституции ЕС (ст. III-185, 1d), где роль ЕЦБ определяется как “стимулирование системы беспрепятственных платежных операций”.

Важна также и система TARGET, введенная в ЕС в 1999; в настоящее время этой системой охвачено более 1,5 тыс. пользователей и более 40 тыс. банков. Система TARGET постоянно совершенствуется: разрабатывается ее новая версия TARGET-2, которая гармонизирует работу по платежам всех банков в этой системе. Главная задача здесь — введение единого налога за пользование системой для местных расчетов и МКР.

Продолжается и процесс слияния банков в Европе.

ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМЫ ПЛАТЕЖЕЙ

Система расчетов в современной экономике весьма разнообразна — от использования различных пластиковых карт до наличных платежей и чеков, а также кредитных расчетов через интернет, АТМ и жиро.

Очевидно, что интеграция системы платежей шла быстрее в странах еврозоны, и здесь ЕЦБ оказывал существенную помощь в создании системы платежей в единой валюте. В ЕС в целом централизованное решение задачи осуществлялось через систему TARGET, когда межбанковские платежи проводились оперативно (1-3 дня) с минимальными налогами. ЕЦБ совместно с Еврокомиссией утвердили недавно план введения к 2010 г. всеми банками региона единого платежного пространства пластиковыми и дебитными карточками (правда, система VISA считает это почти не реальным).

Ряд платежей и расчетов МКР менее интегрированы в ЕС, например, кредитные трансферты, платежи по карточкам и др., которые остаются в сфере действия национального права. Такие платежи по МКР требуют дополнительного времени и “бумаг” и поэтому более дороги и мало эффективны.

Можно сделать вывод, что рынок банковского капитала в ЕС достаточно высоко интегрирован; этому способствовало и то обстоятельство, что в зоне евро были сняты практически все барьеры на этом пути. В результате стоимость банковских услуг в еврозоне значительно сократилась, часто достигая уровня США. Однако кредитные и депозитные банки (retail banking) слабо

поддаются интеграции на уровне ЕС; во всяком случае, стоимость таких услуг разнится значительно по территории Сообществ. На растущую конкуренцию в этой сфере банки ответили довольно неожиданно — ускорив процесс банковских слияний как на местном, так и на европейском уровне.

Предполагаемое присоединение новых стран в ЕС к системе еврозоны, большая мобильность труда и компаний в Европе предполагают более надежные и интегрированные системы платежей.

ПРОЦЕССЫ ИНТЕГРАЦИИ В СТРАХОВОЙ СФЕРЕ

Важным фактором развития финансового сектора ЕС является все более тесная связь банковского и страхового бизнеса. Этот процесс принял достаточно массовый характер в 1990-е годы в Голландии и сегодня развивается по линии слияния банков и страховых компаний, а также посредством создания страховых подразделений в банках, которые занимаются всем спектром страховых услуг.

Этот сектор довольно интенсивно подвергся регулированию в ЕС, начиная с первой страховой директивы 1964 г. (Council Directive 64/225/EEC, February 1964), которая на начальном этапе регулировала вопросы ре-страхования и ретро-цессии. В 1970-е годы ряд директив урегулировал некоторые вопросы страхования жизни и имущества/недвижимости, позволив создавать филиалы и отделения страховых компаний в других странах ЕС (тогда — лишь 6 государств-сообществ). Вопросы ответственности и контроля возлагались на страну, принимающую такого вида сервис (host-country control). В 2002 г. две базовые директивы 1973 и 1979 гг., а также третья директива 1992 г. (№ 83) были инкорпорированы в новую директиву, касающуюся страхования жизни. Однако большинство стран ЕС так и не внедрили в свои правовые системы ее положения. Проект более комплексной директивы, регулирующей требования к гарантийному капиталу страховых компаний, процедурам заключения страховых договоров, контролю и т. д. находится на стадии обсуждения странами-членами ЕС.

СТРАХОВАНИЕ: СТЕПЕНЬ ИНТЕГРАЦИИ

Развитие страхового сектора в ЕС видно по росту страховых премий, которые сегодня находятся на уровне 9% ВВП стран ЕС; еще в 1990 г. этот показатель не превышал 6%. Доходы страховых компаний в ЕС растут небывалы-

ми темпами: самый высокий показатель в Англии — рост на 15% в год, в Голландии — 10%, в таких странах как Франция, Финляндия, Ирландия и Бельгия — на уровне 8,7%.

С января 2000 г. по август 2004 г. европейские банки затратили 305 млрд. евро на совершение 355 слияний. Причем, треть этой суммы — 139 млрд. евро приходится на Британию, что принесло ее банкам 10,5% прибыли.

Можно отметить характерную зависимость между страхованием жизни и имущества в странах ЕС: в большинстве стран превалирует последнее (см. табл.).

Интеграционные процессы в страховой сфере значительно уступают банковским, поскольку прибыли страховых компаний обычно базируются на доходах от этого сервиса в “своих” странах. Однако страхование имущества продолжает расти, а вторичное страхование продолжает оставаться наиболее интегрированной сферой этого сектора.

Предполагается, что в 2005 году ЕС утвердит новый механизм международного регулирования по ре-страхованию в промышленности, что позволит легко “переходить” границы и создать единый европейский рынок ре-страхования. Компании на этом рынке будут позволено оперировать во всех странах ЕС, если они отвечают требованиям надзорных инстанций в своих странах.

Главным камнем преткновения в процессе принятия такой директивы ЕС являются разногласия по размерам гарантийных сумм покрытия возможных страховых случаев. В странах ЕС они разнятся: во Франции и Португалии, например, таким обеспечением могут служить гарантийные обязательства, поручения и облигации, что не допускается в других. Любопытно, что США предлагают ЕС отказаться от подобных требований гарантий, с чем, видимо, последние в конечном итоге и согласятся. •

ДОЛЯ СТРАХОВЫХ ПРЕМИЙ, 2001 Г., %

	Страхование жизни	Страхование имущества
Испания	23.7	29.1
Великобритания	25.8	57.8
Австрия	33.1	44.6
Германия	15.4	14.3
Финляндия	4.0	35.4
Дания	17.5	37.4

Источник: Составлено автором.

Финансовая либерализация: текущие проблемы и вызовы

Юджин Этерис

Достаточно нестабильная политическая ситуация в руководстве ЕС после кризисного летнего саммита нынешнего года проявила новую тенденцию, направленную на некоторое замораживание интеграционных процессов и, как следствие, торможение рыночных реформ на общем рынке ЕС. Однако, несмотря на замедление экономического роста в некоторых старых членах ЕС и темпов долгосрочного выравнивания развития экономики всех стран ЕС (Кохезия), финансовая либерализация продолжается. Сама интеграционная логика внутреннего финансового развития отдельных стран поддерживает развитие этих процессов, хотя и не без некоторой угрозы как для перспектив финансовой либерализации в целом, так и потребителей финансовых услуг, в частности.

За последние пару лет валютно-финансовые и корпоративные биржи Скандинавии (БСЕ) и особенно Балтийских стран находились в зоне интенсивной консолидации. В настоящее время Скандинавское объединение бирж — *OMXE* (*OMX Exchange*) владеет и управляет работой БСЕ в шести столицах региона — Стокгольма, Хельсинки, Таллина, Риги, Вильнюса и Копенгагена. Дания присоединилась к этому “пулу” последней в феврале нынешнего года. Такие консолидационные усилия привели к созданию крупнейшей БСЕ в Северной Европе с общим объемом акционерного капитала в размере около 632 млрд. евро. Правда, по сравнению с самыми серьезными игроками на биржевом рынке Европы это не столь большие объемы, но тем ни менее (см. табл. 1). Из Скандинавских стран только биржи Норвегии и Исландии остаются за пределами нынешних интеграционных усилий; но видимо их будущее — это просто вопрос времени.

ТЕНДЕНЦИИ СЛИЯНИЙ

Г-н **Юка Руска** (Jukka Ruuska), президент *OMXE* считает, что в самом ближайшем будущем в объединение вступят биржи Осло и даже Ирландии. Последняя, с ее 36 млрд. евро торгового оборота — самая мелкая из европейских бирж и, видимо, готова к переговорам по любому потенциальному предложению о слиянии или объединении.

1. КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОБОРОТЫ ТОРГОВЫХ БИРЖ В ЕВРОПЕ, 2004 Г., МЛРД. EUR

Irish SE	36
Oslo Bourse	108
OMX Exchange	632
SWX/Virt-x	633
Borsa Italian	733
Spanish Exchanges	963
Deutsche Bourse	1238
Euronext	1987
London SE	4151

Источник: *OMXE*.

Подобные слияния и/или объединения (СИО) как на финансовом, так и корпоративном рынке — основная тенденция, активно проявляющая себя в европейском регионе что, однако, создает одновременно и определенную угрозу для финансовой либерализации. Так, например, *Euronext*, вторая по объему оборота биржа в Европе — около 2 млрд. евро ежегодно — уже довольно серьезно (хотя пока безуспешно) пытается приобрести крупнейшего игрока на этом поприще — Лондонскую биржу. Последняя, в свою очередь, высказывала определенные намерения пристегнуть к себе *OMXE*. Недавний скандал вокруг намерений германской биржи (*Deutsche Bourse*) приобрести самого крупного партнера — Лондонскую биржу с еще большей очевидностью подтверждает, что слияния будут продолжаться и в будущем. Строго говоря, ничего необычного или предосудительного в этих процессах слияний нет: все биржи на континенте, включая и *OMXE*, это корпоративные структуры, которые и сами копируются на различных биржах региона.

Процессы слияний затронули не только биржи континента, но и европейские банки. В самом общем виде это заметно по ряду самых крупных или даже достаточно мелких банковских слияний (см. табл. 3). И крупнейшие банки континента

2. ДЕСЯТЬ КРУПНЕЙШИХ БАНКОВ ЕВРОПЫ, 2004 Г., АКТИВЫ В МЛРД. EUR

HSBC	146.2
Royal Bank of Scotland	78.3
UBS	72.4
Grupo Santander	59.0
Barclays	51.2
BNP Paribas	50.0
HBOS	48.5
BBVA	43.3
Unicredito/HVB	41.0
Credit Suisse	39.3

Источник: Информация ЕЦБ.

располагают всеми для этого ресурсами (см. табл. 2).

Очень сильная конкуренция в банковском секторе и требования по повышению эффективности в работе создают благоприятную почву для будущих слияний. Это тенденция в полной мере проявилась в 2004 г. и, скорее всего, сохранится в будущем.

СТРУКТУРА OMXE

Самым крупным держателем акций в *OMXE* является “клан Валенберга” в лице одного из своих инвестиционных фондов *Investor*, который владеет примерно 11% капитала биржи; несколько меньшие доли принадлежат шведскому и финскому правительствам. Датские инвесторы, в силу недавнего присоединения, имеют лишь около 2,5% акций *OMXE*. Некоторые эксперты отмечают, что видимо нет никаких оснований опасаться, что местные брокеры и трейдеры перекинутся на региональные или международные рынки. Финский босс *OMXE* г-н Ю. Руска считает в этой связи, что для опасений нет оснований, так как европейская брокерская система становится все более универсальной, работающей по общим правилам.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Нынешний достаточно низкий уровень трансграничных платежей среди стран ЕС, вместе с активизацией процессов биржевых консолидаций совсем не способствует адекватной защите прав потребителей и отдельных инвесторов. Общеизвестно, что примерно треть доходов финансовых институтов — различные клиентские комиссионные (начиная от процентов по кредитам до пользования карточками). С другой стороны, и это тоже очевидно, “биржи-монстры” могут облегчить крупным фирмам и компаниям (так называемым “голубым фишкам”) доступ на биржи, создавая более тесные контакты с инвесторами и потребителями услуг. Но остается главный вопрос: будут ли такие услуги лучше и дешевле? •

3. КРУПНЫЕ И МЕЛКИЕ БАНКОВСКИЕ СЛИЯНИЯ В ЕВРОПЕ, 2004 Г., МЛРД. EUR

Unicredito-HypoVereinsbank (HVB)	19.5
Abbey National — BSCH	13.85
Credit Commercial — HSBC	8.85
HypoVereinsbank-Bank Austria	8.15
Nordbanken — Merita	3.86
Unibank — Nordic Baltic	3.78
Christiania Bank-Merita Nordbanken	2.84
SG Warburg-Schweizerischer Bank	2.61
Hansabank — Swedbank	1.83
Danske Bank — National Europe	1.54

Источник: Датские биржевые новости, 14.06.05.

Москва — Рига: экономический диалог

Михаил Тужиков

8 сентября в рижском Доме Москвы прошла международная конференция “Москва — Рига. Экономический диалог”, в работе которой приняли участие представители правительства Москвы, Рижской думы, посольства России в Латвии, правительства Ставропольского края, а также латвийские и российские предприниматели.



ДОМ МОСКВЫ В РИГЕ, 8 СЕНТЯБРЯ: Международная конференция “Москва — Рига. Экономический диалог.”

Открывая конференцию посол РФ в Латвии **Виктор Калужный** отметил, что России выгодно развивать сотрудничество с Латвией, потому что это дает возможность закрепиться на общем европейском рынке. “Однако, — подчеркнул посол, — в этом году отмечается снижение темпов роста торгового оборота между двумя странами. Если в 2004-м прирост составил 26%, то в этом году ожидается прирост на уровне 5-7%. Доля продовольствия в латвийском экспорте в Россию составляет только 20%, а в денежном выражении это около 50 млн. долларов, из которых более 30 миллионов приходится на долю рыбной промышленности. Латвия не слишком активно работает с Россией, потому что уже очень увлеклась Евросоюзом.”

Министр правительства Москвы, руководитель Департамента потребительского рынка и услуг города Москвы **Владимир Малышков** очень образно охарактеризовал сегодняшний товарооборот между Латвией и Россией: “Годового объема латвийских промышленных и продовольственных товаров, поступающих на прилавки магазинов Москвы, хватает на 1 час 16 минут торговли. Для справки: 13 млн. жителей и гостей Москвы съедают за день 22700 тонн продовольствия — это 10 тяжелых железнодорожных составов. Москва — это огромный рынок, на который латвийские

предприниматели не очень активно продвигаются. На словах это выражается готовностью к диалогу, а на деле выливается в топтание на месте.”

Заместитель министра экономического развития и торговли правительства Ставропольского края **Николай Иванов** в разговоре с БК представил ситуацию в неожиданном ракурсе: “Наш приезд в Латвию — это не прорыв в нечто новое, а, скорее, восстановление утраченного. В свое время были регулярные поезда Рига — Кисловодск и авиарейсы Рига — Минеральные воды. Это направление было востребовано. А что сегодня мешает восстановить на взаимовыгодных условиях то, что нужно людям? У нас, на юге России, говорят так: если рядом с тобой живут цыгане и евреи — значит здесь спокойно и нечего бояться. Цыган в Ставропольском крае хватает, а евреи из Израиля — бывшие граждане СССР — выкупают на кавказских Минеральных водах санатории, пришедшие в дряхлое состояние, и делают из них 4-звездные отели с полным комплексом санаторно-курортных процедур. Израильский капитал пришел к нам и это самый лучший показатель, лучше любой рекламы. Помимо туристическо-санаторных услуг мы можем предложить европейскому рынку и минеральные воды, и лучшее в мире зерно, и инновационные разработки. Наши прибалтийские товарищи в

ближайшее время собираются приехать в Ставропольский край и на месте обсудить перспективы сотрудничества.”

Руководитель аппарата Торгового представительства посольства РФ в Латвии **Евгений Тихонов** высказал БК свою точку зрения по поводу экономического диалога: “Если мы говорим о товарообороте между нашими странами в размере 1,5 млрд. долларов, то сюда нужно добавить еще 400 млн. долларов, которые Россия оставляет здесь за транспортировку своих экспортных грузов. Задача — увеличить этот показатель с 1,9 млрд. долларов до 5. Добиться этого можно, так как мы больше чем партнеры — мы соседи. За 9 лет, которые я проработал в Латвии, были и взлеты, и падения в двусторонних отношениях, а ведь негативная динамика — это упущенные возможности. Становится обидно, когда медлительные эстонцы начинают обходить латвийцев по многим позициям.



ЕВГЕНИЙ ТИХОНОВ: За 9 лет, которые я проработал в Латвии, были и взлеты, и падения в двусторонних отношениях.

Настораживает падение в 2 раза производства продовольственных товаров в Латвии — предприятия загружены на 60%. Выход из этой ситуации есть — создание крупного дистрибьюторского центра, снабжающего центральные регионы России. Реализация такого проекта возможна при активном участии Москвы и Риги, тем более что одностороннее увлечение ЕС заканчивается.

Учитывая, что моя командировка в Латвию завершается, хочу пожелать успехов читателям БК.” •

“NELTI” — Новая Евразийская автотранспортная инициатива

Ольга Павук

Проект “Новая Евразийская автотранспортная инициатива” или короче “NELTI” (New Eurasian Land Transport Initiative) открывает автоперевозчикам Шелковый путь из Китая в Европу. 27 сентября стартует первый караван, которому предстоит пройти 9 тыс. километров из Пекина в Берлин и Брюссель. В пробе участвуют и латвийские машины.

О том, что может означать для экономики Латвии сотрудничество с Китаем в сфере транзита, *БК* подробно писал в предыдущем номере. Министр сообщения Латвии **Айнарс Шлесерс**, побывавший в Китае в апреле, загорелся идеей сотрудничества с Поднебесной. Встреча латвийского министра с его китайским коллегой **Чжан Чуньсянем** в Пекине и последовавший вслед за ней майский визит замминистра транспорта и коммуникаций КНР **Щю Дзююаня** в Латвию — лишь часть быстротекущих инициатив по развитию двусторонних отношений в сфере транспорта.

Главная идея, продвигаемая в Китае, по словам А. Шлесерса, очень проста. “Мы предложили рассматривать Латвию как место дистрибуции и логистики для китайских товаров в Восточной и Центральной Европе, а также в прилегающих к ним странах СНГ. Наше преимущество: порты, железная дорога, автодороги и уникальное геополитическое положение — это то, чем заинтересовались в Китае... Если нам

КАЗАХСТАН — НАШ ДАВНИЙ ПАРТНЕР

Однако, Китай далеко. Напрямую бизнесу работать с китайскими предприятиями сложно. К тому же у Латвии нет договора с КНР об автоперевозках. Китай вообще закрыт для международных автоперевозок и пока еще не вошел в систему TIR. Хотя китайская ассоциация уже стала членом IRU, а страна вошла во Всемирную торговую организацию (ВТО). А потому хороший партнер в деле продвижения латвийских автоперевозчиков на китайский рынок не помешает. И такой партнер нашелся.

Партнером, находящимся в непосредственном соседстве с Китаем, знакомым с рыночным механизмом КНР и заинтересованным во взаимном бизнесе с Латвией может стать Казахстан, с которым в лице “KazATO” и “Latvijas Auto” уже давно сложились добрые отношения. Тем более, что ситуация у Латвии и Казахстана очень похожа. Латвия находится на перепутье ЕС и Востока, а Казахстан соединяет Китай с Западом.



АЛМАТЫ, ИЮЛЬ-2005: В. Трезиньшу удалось перекинуться словечком с президентом Казахстана Нурсултаном Назарбаевым.

удастся взять хотя бы один процент от всего китайского грузооборота, идущего в Европу, то Латвия будет обеспечена работой на долгие годы.”

В июле президент “Latvijas Auto” **Валдис Трезиньш** побывал в Алматы на международной бизнес-конференции Азиатского общества, где “KazATO” презентовал про-

ект “NELTI”. Значимость мероприятию добавило участие в нем президента РК **Нурсултана Назарбаева**.

Там же В. Трезиньш провел переговоры с китайским представителем компании *Militzer&Munch* **Джулиан Знонг**, подтвердившей интерес везти грузы из Китая в Европу через Латвию, являющуюся границей ЕС, тем самым снижая количество границ по маршруту.

Встрече в Казахстане предшествовали межправительственные переговоры по авто-транспорту между казахстанскими и латвийскими перевозчиками. В мае в Риге побывал президент “KazATO” **Махсат Сактаганов** и представители министерства транспорта и коммуникаций РК. Дело в том, что поначалу в проекте “NELTI” путь в Европу пролегал через Украину. Однако в Риге казахские автоперевозчики поняли: Латвия может стать серьезным конкурентом другим маршрутам на пути из Китая в Европу. Тогда-то и возникла идея участия в караване латвийской стороны. А уже во время конференции в Алматы были оговорены детали участия Латвии в пробном контейнерном караване Пекин — Берлин — Брюссель.

В августе М. Сактаганов со своими коллегами-автоперевозчиками опять наведется в Ригу. В результате принято решение зарегистрировать в Латвии казахстанскую компанию, целью которой станет организация перевозок контейнеров и грузов через Латвию и латвийские порты. Мотив наших партнеров из Казахстана — передвижение грузов до границ ЕС — целиком совпадает с нашими интересами. Казахские перевозчики не готовы работать на территории Евросоюза по нескольким причинам: язык, визы, технические параметры автомашин и др.

ПРЕИМУЩЕСТВА АВТОДОРОЖНОГО ПУТИ

Доставка грузов морским транспортом из Китая в Западную Европу требует 3-4 недели, к тому же до 10 дней занимает обработка грузов в портах. Большая часть грузов направляется в Европу из Северного Китая (до Шанхайского порта 3 тыс. километров) через Россию и Казахстан альтернативным сухопутным путем. У производителей в Китае (в основном американских компаний) есть спрос на такие услуги. Конечно, грузы можно доставлять по железной дороге. При этом перевозка по железной дороге, не уступая по скорости автомобильному транспорту (за исключением поставки “от двери до две-

ри”) значительно дешевле. Проблема, однако, заключается в том, что даже при максимальной загрузке Транссибирская железнодорожная магистраль не может обработать более 100-120 тыс. контейнеров в год, что составляет очень незначительную долю имеющихся потребностей. Кроме того, обеспечить безопасность железнодорожных грузов гораздо сложнее.

Стартовав в главном городе Поднебесной, караван пройдет через Астану, Алматы, Москву, Ригу, Вильнюс, Варшаву и Берлин. Конечная остановка — Брюссель, сюда все машины прибудут 25 октября. В столице нашей республики фуры рекламного автопробега появятся в середине октября. По этому поводу “Latvijas Auto” готовит праздничные мероприятия на Домской пло-

Первый шаг для обеспечения интересов Латвии в Казахстане сделан в середине августа в Паланге. Министры иностранных дел Латвии Артис Пабрикс и Литвы Антанас Валенис договорились о том, что латвийские дипломаты смогут работать при посольствах Литвы в Алматы (и Будапеште). В литовские посольства в Алматы и Будапешта будет направлено по одному латвийскому дипломату, в свою очередь литовцам предложено использовать возможности работы при посольствах Латвии в Астане (которое обещают открыть до конца года) и в Ташкенте. В сентябре представители обеих стран обсудят юридические и финансовые вопросы, а также аспекты безопасности такого сотрудничества. Во время встречи глава латвийского МИД информировал литовского коллегу также об обеспокоенности латвийских автоперевозчиков, с которых в Литве взимается дорожный налог. А. Валенис сообщил, что ситуация изучается и в ближайшее время Латвии будет дан ответ по этой проблеме.



РИГА, МАЙ-2005: президент “KazATO” М. Сактаганов и В. Трезиньш и представители министерства транспорта и коммуникаций РК подтвердили обоюдный интерес.

Анализ структуры китайского экспорта и импорта показывает, что значительная часть ввозимой и вывозимой продукции может перевозиться автотранспортом. Более половины импорта и около половины экспорта Китая приходится на машины и оборудование. Значительную долю экспорта составляют текстильные изделия и химические товары. Последние также занимают второе место в китайском импорте. Следует отметить экспорт Китая обуви, спортивного инвентаря, осветительных приборов. Перечисленные товары, наряду с продовольственными товарами, обладают высокой удельной стоимостью и требуют особых условий перевозки.

Сухопутная контейнерная линия сокращает время доставки грузов в 2-3 раза и снижает транспортную стоимость.

ПРИ УЧАСТИИ IRU

Старт контейнерного каравана приурочен к третьей конференции автоперевозчиков Европы и Азии в Пекине, организованной IRU совместно с Министерством коммуникаций КНР и Ассоциацией автомобильного транспорта Китая. В конференции и торжественном открытии каравана примет участие достаточно представительная латвийская делегация в количестве 28 человек, в том числе 10 автоперевозчиков, представители министерства сообщения, дилеры и страховщики.

щади с участием министров, мэра, представителей китайского посольства.

АВТОПЕРЕВОЗЧИКИ ЖДУТ ПОДДЕРЖКИ ОТ ГОСУДАРСТВА

“Для Латвии и автоперевозчиков новый Шелковый путь архиважен, — говорит В. Трезиньш. — Если мы не сможем его реализовать, наши соседи с готовностью перехватят инициативу. Проблема номер один — получение латвийской визы для казахских водителей. Если до конца года в Казахстане

не откроется посольство Латвии — беда. Как вариант, “Latvijas Auto” предлагает временно организовать для казахских автоперевозчиков выдачу виз в Пскове в консульстве Латвии. Вторая проблема — пересечение границ с Россией — дополнительный поток китайских грузов создаст еще большие очереди, чем мы имеем сегодня. И третье — необходимо создавать современную инфраструктуру (дороги, стоянки, терминалы) в направлении Терехова. В этом вопросе очень рассчитываем на поддержку министра сообщений А. Шлесерса. Если мы возьмем хоть малую толику от громадных объемов китайских грузов — работы хватит всем и надолго.” •



РИГА, 13 СЕНТЯБРЯ. ЯНИС КРУЗА И ЮРИС БИРНИКС: Машина фирмы Pantera торжественно стартовала от офиса Ассоциации международных автоперевозчиков “Latvijas Auto”.

Вино немецких феодалов

Петр Владимиров

Если вы направляетесь из Риги в Кулдигу, ваш путь будет лежать через городок Сабиле, известный самым северным в Европе виноградником. Вот и мы, неспешно катаясь по узкой извилистой дороге в живописной долине реки Абавы, вдруг уперлись в хвост автомобильной пробки на въезде в город. Оказалось, что в последние выходные июля в Сабиле проходит “Винный праздник”. Для парада и перекрывают движение по единственной асфальтированной дороге в Кулдигу.

Город Сабиле (нем. Zabeln) расположен на холмах в долине Абавы. С холмов открывается вид на пасторальный городишко с богатой историей. До прихода куршей, более 1000 лет назад, в окрестностях Сабиле обитали ливы. В исторических источниках Сабиле впервые упоминается в 1253 году. В конце XIII и начале XIV века немецкие феодалы построили здесь свой замок, при котором начал формироваться поселок. В годы правления герцога Екаба Сабиле превратилось в ремесленно-торговый центр. Здесь действовала герцогская льноткацкая мануфактура, мукомольня, смолокурня, металлоплавильня. В середине XIX века Сабиле стал оживленным хозяйственным центром. В 1897 году население Сабиле насчитывало 1680 человек. Права города Сабиле присвоены в 1917 году.

ВИНОГРАДНАЯ ГОРА

Одно из примечательнейших мест Сабиле — Винакалнс (Виноградная гора) высотой в 33,5 метра. В период правления ордена в XVI и XVII веках на склоне правого берега Абавы раскинулись обширные виноградные плантации. Сабильское вино высоко ценилось во всех орденовских замках Курсы и даже отправлялось за границу.

На нынешней Виноградной горе, расположенной на террасе правого склона долины Абавы, рядом с древним куршским городищем, первый виноград был высажен в 1937 году. Уже в 1939 сабильс-

кое вино получило приз на вселатвийской сельскохозяйственной выставке. Во время войны немцы, оккупировавшие Сабиле, не стали продолжать винодельческие традиции своих пращуров. При советской власти виноградарство в городе окончательно пришло в упадок — плановой экономике хватало грузинского сырья. И, наконец, при второй республике группа энтузиастов из числа студентов и молодежи возобновила посадки. В 1998 году прошел первый “Праздник вина”. Сейчас на одном гектаре растет примерно 2 тыс. кустов винограда, из которого производится несколько тысяч бутылок сабильского.

Надо сказать, на вкус красное сабильское напоминает немецкие сорта. Вкус довольно резкий, но приятный. Стоит бутылка сабильского около 5 латов, однако надо отметить, качество — лата на три с половиной. Разливает вино известная в Латвии компания *Latvijas Balzams*, что гарантирует качество технологии и продукта.

ДРУГИЕ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ

Кроме Виноградной горы в Сабиле стоит осмотреть расположенное на правом берегу Абавы Куршское городище. С городища открывается красивый вид на город и своеобразную Абавскую долину, парк на берегах Румбулы и Муйжаранский косогор.

Неподалеку от городища, по левую сторону от Стендской дороги в конце



КРАСНОЕ САБИЛЬСКОЕ.

улицы Талсу на берегу древнего русла виднеется небольшой пригорок — Висельная, или Жертвенная гора, древнее культовое место куршей. Феодалы превратили его в место казни непокорных крестьян, построили виселицы. Неподалеку расположен памятник архитектуры XVII века, построенная в романском стиле лютеранская церковь.

В направлении Кулдиги, в 4 км от центра Сабиле шумит живописный водопад — Абавская румба, достигающий 2,5-3 м. В 2 км от центра Сабиле, на левом берегу Абавы бьет Сабильский серный источник, содержащий соединения железа. Между городом и серным источником, в излучине Абавы раскинулся Сабильский “Египет”. Здесь Абава точно так же, как Нил весной выходя из берегов, оставляет толстый слой ила.

Поездка в Сабиле — интересный маршрут выходного дня. Жители города приветливы, однако в городе почему-то отсутствует туристическая инфраструктура — качественно пообедать нигде. Ближайший “кросс”, где мы и отобедали, находится в Педвале, о котором можно прочесть в БК № 22. •



ВИНОГРАДНАЯ ГОРА: Вид на Педвале.



ВИННЫЙ ПРАЗДНИК 2005: Здесь и растет виноград.



ВИННЫЙ ПРАЗДНИК 2005: Парад.

International Conference

October 21, 2005 | Latvia, Riga, Radisson SAS Daugava hotel



Rīga Forum IV



JAUNA PILSĒTA SENAJOS MŪROS:
MĀJOKĻU BŪVniecība



НОВЫЙ ГОРОД В СТАРЫХ СТЕНАХ.
СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ

Supported by:



RĪGAS PILSĒTAS DOME



Organiser:



RMS-Forum

Phone: (+371) 7333167, (+371) 7334346

Fax: (+371) 7334350

E-mail: forum@rms.lv, rigaforum@rms.lv

www.rmsforum.lv
www.rigaforum.lv

ВАЛОВОЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ

	Латвия	Литва	Эстония
ВВП в фактических ценах, млн. EUR			
1 кв. 2005 г.	2622	4254	2321
1 кв. 2004 г.	2383	3812	2088
ВВП в сравнимых ценах, %			
к 1 кв. 2005 г.	107.4	105.7	107.2
к 1 кв. 2004 г.	108.7	107.1	109.3
ВВП на одного жителя, EUR			
2004 г.	4742	5218	6703
2003 г.	4216	4711	6012

Источник: ЦСУ Латвии.

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, EUR

	Латвия	Литва	Эстония
В среднем за месяц, 1 кв. 2005 г.			
брутто	322.0	368.0	475.0
% к 4 кв. 2004 г.	98.5	96.9	96.4
Мин. зарплата, июль, 2005 г.	114.0	159.0	172.0
% к июлю 2004 г.	100.0	110.0	108.5
Пенсия по старости, в ср. за мес., 2 кв. 2005			
% к 2 кв. 2004 г.	113.8	114.3	106.8

Источник: ЦСУ Латвии.

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ, 1 ПОЛ. 2005 Г., МЛН. EUR

	Латвия	Литва	Эстония
Экспорт (FOB):			
всего	1908	4186	2850
в страны ЕС-25	1470	2862	2253
% от общего объема	77	68	79
Импорт (CIF):			
всего	3042	5435	3697
из стран ЕС-25	2220	3156	2801
% от общего объема	73	58	76
Баланс внешней торговли	-1134	-1249	-847

Источник: ЦСУ Латвии.

ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

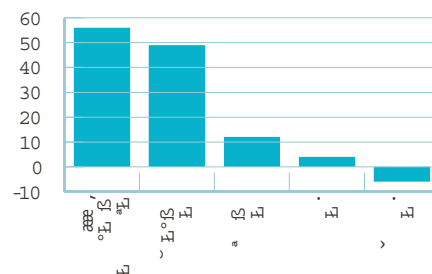
На конец квартала	Латвия	Литва	Эстония
Накопленные ПИИ, всего, млн. EUR			
1 кв. 2005 г.	3484	5078	9023
1 кв. 2004 г.	3018	4160	6101
На одного жителя, EUR			
1 кв. 2005 г.	1511	1209	6698
1 кв. 2004 г.	1301	1485	4516
Полученные за опред. период, млн. EUR			
1 кв. 2005 г.	174	164	886
1 кв. 2004 г.	121	208	214
% к ВВП			
1 кв. 2005 г.	6.3	3.9	38.2
1 кв. 2004 г.	5.1	5.4	10.3

Источник: ЦСУ Латвии.

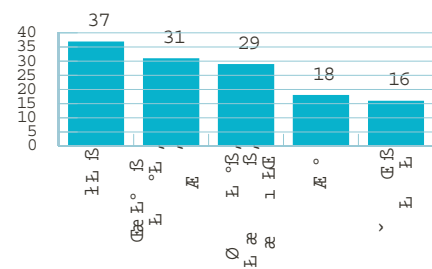
ПРИТОК ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, 2004 Г., МЛРД. EUR

	Латвия	Литва	Эстония
всего	0.6	0.7	0.8
в т. ч. из ЕС	0.4	0.5	0.6
из других стран	0.2	0.2	0.2
рост по сравн. с 2003 г.	+ 0.3	+ 0.5	0

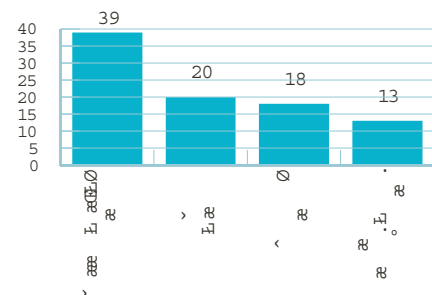
Источник: Eurostat.

СТРОИТЕЛЬСТВО, 2 кв. 2005 Г. ПО СРАВН. С 2 кв. 2004 Г., %

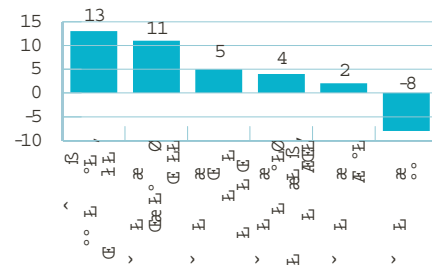
Источник: ЦСУ Латвии.

РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ, 2 кв. 2005 Г. ПО СРАВН. С 2 кв. 2004 Г., %

Источник: ЦСУ Латвии.

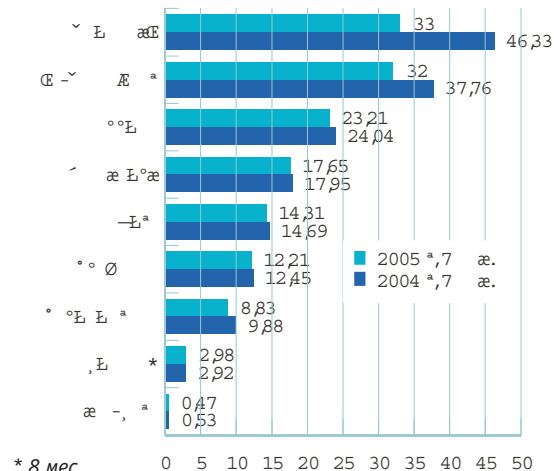
ТРАНСПОРТ И СВЯЗЬ, 2 кв. 2005 Г. ПО СРАВН. С 2 кв. 2004 Г., %

Источник: ЦСУ Латвии.

ОБРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, 2 кв. 2005 Г. ПО СРАВН. С 2 кв. 2004 Г., %

Источник: ЦСУ Латвии.

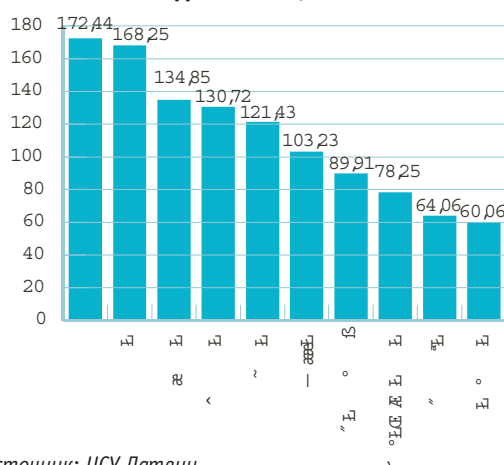
ГРУЗООБОРОТ ПОРТОВ ВОСТОЧНОГО ПОБЕРЕЖЬЯ БАЛТИЙСКОГО МОРЯ, МЛН. Т



* 8 мес.

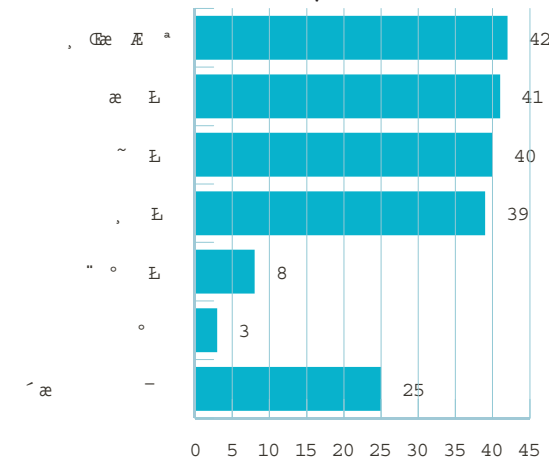
Источник: РЖД-партнер, LETA.

ТОП 10 КРУПНЕЙШИХ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОМ КАПИТАЛЕ ЛАТВИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, МЛН. LVL



Источник: ЦСУ Латвии.

ПРИРОСТ РОЗНИЧНЫХ ЦЕН НА БЕНЗИН В НЕКОТОРЫХ СТРАНАХ ЕС*, %



* с января по август 2005 г.

Источник: LETA.

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ В НЕКОТОРЫХ СТРАНАХ ЕС, 2004 Г., %

Место	Страна	Рост по сравн. с 2003 г.
РОСТ		
1	Эстония	+ 11.1
2	Латвия	+ 9.2
3	Венгрия	+ 6.5
4	Литва	+ 5.2
	В целом по ЕС	+ 0.4

СПАД

1	Финляндия	- 11.5
2	Греция	- 2.3
3	Люксембург	- 2.0

Источник: Eurostat.

АЭРОПОРТЫ В СТРАНАХ БАЛТИИ, 7 МЕС. 2005 Г.

Аэропорты	Грузооборот	% к 7 мес. 2004 г.	Пассажиропоток, тыс. чел.	% к 7 мес. 2004 г.	Количество полетов	% к 7 мес. 2004 г.
Рига	10605	+69.2	994.9	+84.6	19454	+29.4
Таллинн	5880	+95.8	779.6	+45.1	18990	+18.2
Вильнюс	2956	-1.3	728.9	+36.5	17319	+40.2

Источник: LETA.

ЦЕНЫ НА НОВЫЕ МАШИНЫ В БАЛТИИ, МАЙ 2005 Г., EUR

Модель	Латвия	Эстония	Литва
VW Polo	9523	9052	8694
VW Golf	11890	11757	11061
Toyota Avensis	16956	16956	16956
Volvo S40	20432	20261	20090
Subaru Legacy	20453	19832	19764
Peugeot 807	22997	24035	24909
Mercedes C180	26512	23240	23290
Volvo S80	29272	29101	31780
Mercedes E220	34611	31887	31455
BMW 740i	58642	58621	57019
Mercedes S350	60325	56282	54074
Audi A8	64179	61179	64179

Источник: Еврокомиссия.

ЦЕНЫ НА ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ И УСЛУГИ, EUR ЗА КГ

	Латвия		Литва		Эстония	
	апрель 2004 г.	июль 2005 г.	апрель 2004 г.	июль 2005 г.	апрель 2004 г.	июль 2005 г.
Говядина	2.45	2.72	2.20	3.24	2.58	2.85
Свинина	2.57	2.55	2.43	2.48	3.21	3.23
Куры	1.98	1.96	1.58	1.71	2.39	2.34
Вареная колбаса	2.66	2.72	2.46	2.59	2.43	2.63
Масло бутерб.	2.92	3.33	3.40	4.55	3.36	3.93
Молоко жирн. 2,5%, 1 л	0.46	0.50	0.47	0.51	0.45	0.44
Яйца, 10 шт.	0.93	0.84	0.76	0.66	0.91	0.75
Ржаной хлеб	0.67	0.70	0.62	0.65	0.80	0.82
Пшеничный хлеб	0.82	0.85	0.81	0.85	0.91	0.93
Сахар	1.00	0.92	0.94	0.86	0.46	0.98
Картофель	0.21	0.44	0.19	0.43	0.34	0.51
Водка 40°, 1 л	7.98	7.36	6.96	7.19	8.36	8.72
Бензин А-95	0.64	0.81	0.73	0.87	0.62	0.82
Электроэнергия, 100 kWh	6.85	6.40	8.40	8.98	7.00	7.86

Источник: ЦСУ Латвии.

International exhibitions and conferences in 2005 in which BC is planning to participate

Name		Place	Date
Investment & Real Estate 2005	E	Kiev, Ukraine	21.09 — 25.09
13th BALTIC VALUATION CONFERENCE 2005	C	Tallinn, Estonia	22.09 — 24.09
NEVA — International Shipbuilding Exhibition and Conference	E, C	St. Petersburg, Russia	26.09 — 29.09
EXPOGAS ST. PETERSBURG 2005	E	St. Petersburg, Russia	26.09 — 29.09
TRANSTEC NEVA 2005 — International Transport Exhibition	E	St. Petersburg, Russia	26.09 — 29.09
Cardex & IT Security 2005 Conference	C	Moscow, Russia	27.09 — 28.09
INFOCOM 2005 — Infocommunications	E	Moscow, Russia	28.09 — 01.10
TransUkraine 2005	E	Odessa, Ukraine	29.09 — 02.10
Metal — Forum of Ukraine — 2005	F	Kiev, Ukraine	29.09 — 01.10
EXPO REAL — International Commercial Property Exposition	E	Munich, Germany	04.10 — 06.10
AutoComplex — 2005	E	Moscow, Russia	04.10 — 06.10
BELARUSENERGIA, BELARUSECOLOGIA, BELARUSCONTROLA	E, C	Minsk, Belarus	04.10 — 07.10
Russian Timber Complex in the XXI Century — 2005	F	St. Petersburg	04.10 — 07.10
KIOGE — Kazakhstan International Oil & Gas Exhibition & Conference	E, C	Almaty, Kazakhstan	04.10 — 07.10
TRANSPORT + LOGISTICS	E	Kiev, Ukraine	04.10 — 07.10
REAL ESTATE	E	Helsinki, Finland	05.10 — 07.10
European Rail Forum	F	Brussels, Belgium	05.10 — 07.10
CITY. REAL ESTATE. INVESTMENT 2005	E	Vilnius, Lithuania	06.10 — 08.10
ExpoRealEstate — 2005	E	Astana, Kazakhstan	06.10 — 08.10
IT-Expo 2005	E	Kiev, Ukraine	11.10 — 14.10
INFORMATION TECHNOLOGIES AND COMMUNICATION	E	Kiev, Ukraine	12.10 — 15.10
XI International CEREAN Conference — Central European Real Estate Association Network	C	Kiev, Ukraine	13.10 — 15.10
INTERBANK — International Exhibition of Banking Equipment	E	Warsaw, Poland	13.10 — 15.10
WAREHOUSE. TRANSPORT. LOGISTICS — 2005	E	Moscow, Russia	17.10 — 21.10
PTA — 2005 — Progressive technologies in automation	E	Moscow, Russia	18.10 — 21.10
INFOBALT — International Trade Fair of Information Technology, Telecommunications and Office Equipment	E	Vilnius, Lithuania	19.10 — 22.10
Russian Regions' Investment and Innovation Attraction	F	St. Petersburg, Russia	20.10
New City in the Old Walls: Housing Construction	C	Riga, Latvia	21.10
BANKING AND FINANCE IN THE BALTICS	C	Riga, Latvia	24.10 — 25.10
DKM — International Trade Fair for Finance and Insurance Industry	E	Dortmund, Germany	25.10 — 27.10
MIIF — Moscow International Industrial Fair	E	Moscow, Russia	25.10 — 28.10
EXPORAIL — Railway Technology Fair	E	Moscow, Russia	26.10 — 28.10
ALLGO-EXPO — Oil and Gas Complex	E	Moscow, Russia	26.10 — 29.10
POWER KAZAKHSTAN 2005	E	Almaty, Kazakhstan	02.11 — 04.11
POWER & ENERGY 2005	E	Kiev, Ukraine	08.11 — 11.11
OIL AND GAS 2005	E	Kyiv, Ukraine	08.11 — 11.11
3rd BALTIC BRANDING CONFERENCE	C	Riga, Latvia	14.11 — 15.11
EBIF — European Banking & Insurance Fair	E, C	Frankfurt/Main, Germany	15.11 — 17.11
INVESTCITY — Polish Cities Investment Fair	E	Poznan, Poland	15.11 — 18.11
EUROPORT 2005	E	Amsterdam, Netherlands	15.11 — 18.11
TRANSPORTATIONS OF METALLURGICAL LOADS IN CIS AND BALTIC STATES — 2005	C	Moscow, Russia	16.11
BALTIC SEA REGION COMMUNICATIONS FORUM	F	Riga, Latvia	22.11 — 23.11
IT:M — IT Event for Medium-sized Enterprises Hamburg, Trade Fair and Convention for IT-Solutions in Small and Medium-sized Enterprises	E	Hamburg, Germany	23.11 — 26.11
2nd INTERNATIONAL EXHIBITION "REAL ESTATE"	E	Riga, Latvia	25.11 — 27.11
Transport and Logistics in International Trade. Information Technologies	C	Tallinn, Estonia	08.12 — 09.12

E — exhibition, C — conference, F — forum